

Issue 360 / Year 31 / December 2009



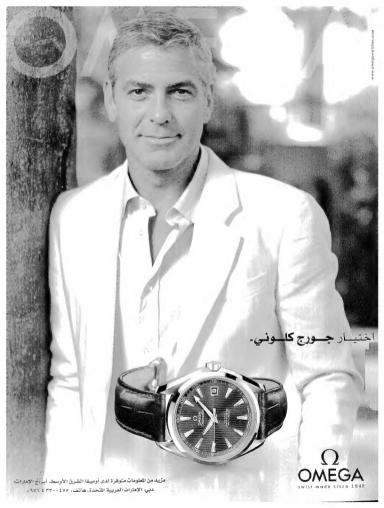






## مؤتمرات إلاقتصاد وإلاعمال

- ملتقى القاهرة للاستثمار (14 ديسمبر)
- منتدى أبوظبي للإستثمار (22 فبراير)
- المنتدى الصناعي العربي الدولي ( الدوحة 25 مايو )



الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام ابيكوش.م.ل.

### يمس عنها مجلة |**لاقتصال و|لاعمال**

رئيس التحرير: رؤوف أبو زكي المدير المسؤول: إميل خورى

The Arab Press for publishing and Info. Co. APPICO S.A.L. Publishes

#### Al-Iktissad Wal-Aamal Arab Business Magazine

Editor-in-Chief:

## RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE: Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 1346194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel: + 961 1 353577/8/9 - 780206 Fax: + 961 1 354952 - 780206 Email: info@liktissad.com

#### SAUDI ARABIA: P.O.Box: 5157 Riyadh 11422

Tel: +966 1 293 2769 Fax: +966 1 293 1837

#### U.A.E: P.O.Box: 55034 Dubai

Tel:+971 4 2941441 Fax:+971 4 2941035 Email: info@iktissad.com

#### www.iktissad.com

Advertising contact: E-mail: advert@iktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz Kaddouh

#### سعر العدد

 لينان 7500 ل.ل و سوية 150 ل.س ه الارن 4 دينارات السعوبية 25 ياللاً المكونة 2 يطارة الهجوين 2.5 بينار فطر 25 يالاً \* الأمالية 25 درهماً = غمان 2.5 يبال الهجرة 000 يال و مصر 10 جنبهات و ليبينا 9 دينانير مؤسس 7 دنانير و للفرب 70 درهماً

•FRANCE - GERMANY - GREECE - ITALY
- SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro
•CYPRUS 4 LC • U.K. 4 LS • CANADA 11 S
•AUSTRALIA 10 \$ Aus • U.S.A. 8 \$

#### الاشتراك السنوي:

الدول العربية 80\$ الدول الأوروبية Euro 80 الدول الأمير كية 100 \$ الدول المكومة والمؤسسات 150\$

التوزيع: الشركة الثينانية لتوزيع الصحف والطبوعات طباعة: شمص للطباعة والنشرش.م.ل

هذا العدد

إنّه اساعة الحقيقة في دبي... والحقيقة أنَّ دبي تواجه أرتم كل كل التقيقة أيضا أنُّ دبي التجربة والنمرة ج أرقمة خطيرة م لكن الخصائة أن هناك خسائل مادية كبيرة ستتحملها الأسركات والبنوك، وخسائل معنوية كاكن مستحملها الإسارة، ولكن الحقيقة أيضاً أنّ دبيح مثلك كاكم المقومات لمعاودة الانطلاق، وإن كانت بأهداف أكثر تواضعاً وبأسلوب جديد إدارة الاقتصاد وانشطة الأعمال، ومن خلال قيادات جديدة ويؤاهرا ف أكثر مباشرة من قبل الشيخ صحد بن راشدال معتقوم والمرتكزة على مبدأ «التغيير مع صحد بن رائسة أل معتارية».

رساس.وي... أما إضاحها لمصالمات القرضة، فالحقيقة أن القروض المنوحة لشركات دبي ليست قروضاً سيادية، وبالتالي لا تقع على عائق حكومتي دبي والوظيلي أية مسوولية تجاه تعلقه فده القروض. رعاية فإن المصارف المعنية، تتصل جزءاً من تبعادتناً في صلية السداد.

ير الأراضية المناز مسيد الساما الدوار و الذهب لا تزال ويقد إلى الذهب لا تزال السام الدوار و الذهب لا تزال توري الدافيين المام الأمبيز كي والسيونة الضخة بالدولار و الذهب لا تزال الضخة بالدولار و الدولار و مسابل الفاع الدولار و الدولار و مسابل الفاع الدولار و الدولار و مسابل الفاع الدولار و الدولار الدولار و الدولار الدولار و الدولار الدولار و الدولار ا

إلى القابل، يتضمن هذا العدد تفعية للمنتدى السعودي الشرق الريق الذي انعقد في العاصمة الأثيريية الدس أيابا يومي 14 و 15 الوقعير الماضي، ونشكت و زارة التجار والصناعة السعويية بالتعاون مع جميعة و الانتصاد و الأعمال»، وهو أول منتدى شامل للأصال والاستثما بين السعويية ويول شرق الويقيا، مؤسساً بنجاء عام كام جديدة من الشراكة الانتصادية السعويية الأوريقية. وحظي اللشوي برعاية رسعة على أعلى المستويات ودييل ماسيحين من كلا الطرفية، والذين أكدوا الغزامهم وينيل ماسيحين من كلا الطرفية، والذين أكدوا الغزامهم وفيل ماسيح الشاكل الستثمار الزراعي.

و پاهنا العند ایضا نخطیه احسان متنفی الخویت اغایی الذی افقد تدخی عاملی الویزدا فی الذی افقد تدخی عاملی و الراح و استضافته دولة الکویت الشیخ فاصر المحمد الصباح و استضافته العاممة الکویت این می و این الفضی و بناهمة مجروعة و الاقتصاد و الاعمال؛ بالتعان م بناك الکویت المراح و إتحاد مصارف الکویت.

## محتويات عانون الأول/ ديسمبر 2009

## الاقتصال والاعمال سي



اقتصاد وأعمال

15 « أحيليتي » الكويتية وعقود الحيش الأميركي

19 الملتقي الثاني لرجال الأعمال المغاربة

24 « كيبكو»: 45.6 مليون دينار أرباح 9 أشهر وتسهيلات من «الوطني»

32 دىي: ساعة الحقيقة

38 الدولار والذهب ... هل بلغا القاع والقمة؟ 40الدولار خسر المعركة..أم خسر جولة؟

48 وزير المائية د. محمد الحسين: الاقتصاد السوري تجاوز الأزمة

154 لأمن الغذائي يضيع في متاهات السياسة الدولية

موتمرات

58ملتقى الكويت الحالى 74 المنتدى السعودي الشرق أفريقي

اقتصاد عربي

86ر ثيس مجلس إدارة الانتحاد العربي لصناعة الإسمنت ومواد البناء: الطلب على الإسمنت لم يتأثر بالأزمة

88رئيس «معادن» السعودية: تطور صناعة الألمنيوم من الحجر إلى المعدن 90 الصناعيون السعوديون يطالبون بمُخصصات لهيثة «مدن»

102 المركز المالي الكويتي: ستر اتيجية استثمارية ومحاسبية متحفظة

عقارات 128 رئيس «صروح للإستثمار»: الأزمة فرضت ترك المشاريع الكبيرة

> طاقة 132 «أرامكو» تدخل قطاع البتروكيميائيات من «بترور ابغ» 134 «شاللطيران»: تطوير المنتجات وتوسيع الأسواق

> > سياحة

138 السياحة تصارع الأزمة 141 «هيلتون» الشرق الأوسط وأفريقيا: 20 فندقاً جديداً خلال 3 سنوات

تعاون عربي

151 رؤساء الغرف التجارية العربية: تعزيز التعاون وتطبيق الاتفاقات ASCAME 20153 نقاء مصالح المتوسط

المعلوماتية والاتصالات

155 مدير عام المنظمة العالمية للملكية الفكرية: صناعة الثروة تنتقل من المادة إلى الفكر ساعات

HARRY WINSTON 163 تفوز بجائزة العام لأفضل تصميم ساعة

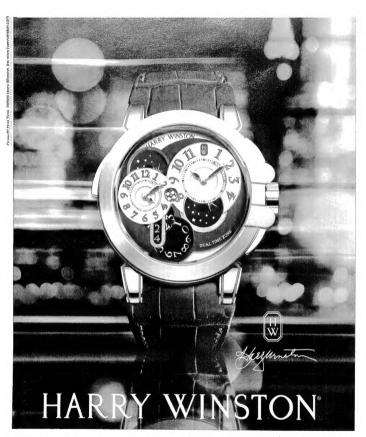












المحرون للتامة حرارًا المعرون المعروبات ها نشر ٢٠٠٠/١٣٠٠ معن القاهدة والبيانية والمراقبة المورية والمواجهة التام والمالية المورية المعروبات المعر

لزيد من العلومات: هاري وينستون ذهره برج الجدي شارع الشيخ زايد، دبي الإمارات العربية التحدد، هاتف: ١٩٧١٤٣٣١٧٤٠٠

## واصفاً المشروع بالمذهل والرائع: رئيس الوزراء الإيطالي يزور «اللؤلؤة – قطر»

قام رئيس الوزراء الإيطالي سيلقيو بيرلسكوني بزيارة الى مشروع «اللؤلوة — قطر» برفقة رئيس مجلس الوزراء وزير الخارجية القطرى الشيخ حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني. وضمّ الوفد المرافق لرئيسي الوزراء السفير الإيطالي في قطر وعدد كبير من المسؤولين والمستثمرين الإيطاليين إضافة الى أعضاء من السلك الديبلوماسي في قطر. وإستقبل الوفدكبار مسؤولي «الشركة المتحدة للتنبية» وقدموا عرضياً تفصيلياً وشاملاً للمشروع بين مميزاته المتنوعة، وقام الوفد بجولة بجرية إستمرت لأكثر من ساعتين إطلع خلالها على أعمال الإنشاء والمساحة التي يجرى عليها تطوير المشروع وخاصة منطقة «بورتو أرابيا» التي تحتضن مجموعة من المنازل الريفية والأبراج السكنية والمراسي البحرية.

وأعرب رئيس الوزراء الإيطالي عن اعجابه بالمشروع قائلاً: «إنه مشروع مذهل ورائع ويقوم على فكرة مبتكرة وخلاقة»، مضيفاً:



الشيخ حمد ويعرلسكوني يستمعان إلى شرح حول مشروع اللؤلؤة

«إنه علم بات واقعاً، والواقع الذي بات مصدراً للإفتخار لقطر ولقادتها»

بُذكر أن مشروع «اللؤلؤة» يُعتبر أحد أكبر مشاريم التنمية العمرانية في قطر، وتبلغ قيمة الإستثمارات فيه نحو 50 مليار ريال

## "مجلس الاعمال السعودي الصيني": الجريسى رئيساً والعجلان والكريديس نواباً





عبدالرحمن الجريسي

أحمد الكريديس

انتخب مجلس الأعمال السعودى الصيني عيدالرحمن الجريسي رئيساً له ومحمد بن عبدالعزيز العجلان وأحمد الكريديس نائبين للرئيس، وذلك للدورة الثانية للمجلس التي تستمرحتي العام 2012.

ويضم مجلس الأعمال السعودي - الصيني نحو 60 عضواً، وتم تشكيل لجنة تنفيذية له تضم 18 عضواً.

وكانت الرياض وبكين قد أطلقتا في شهر يناير من العام 2003 مجلس الأعمال السعودي الصيني الذي يستهدف رفع مستوى التبادل التجاري بين البلدين وتعزيز فرص الاستثمار المشترك. ويأتى تأسيس هذا المجلس لدفع العلاقات الاقتصادية الثنائية ولتفعيل التفاهم والصداقة بين رجال الأعمال في البلدين.

تجدر الإشمارة إلى أن معاوى الإغراق التي رَفَعَت في الأشهر الماضية ضد بعض الشركات البتروكيميائية السعودية في الصين والهند دفعت بهذه الشركات الى دخول هذا المجلس من خلال

## لبنى القاسمى خظى ميدالية الرئيس الإيطالي

تسلمتوزيرة التجارة الضارجية لدولة الإمسارات، الشيخة لبنى القاسمي ميداليةرئيس الجمهورية الإيطالية الذهبية، التي تعدّ من أرفع الأوسمة الإيطالية والعالمية، وذلك تقديراً لدورهاوجهودها الإنسانية المتراصلة من أجل النمو الاقتصادي



الشيخة لبنى القاسمى أثناء تسلّمها المبدالية والتنمية السندامة، ودعمها المستمر لقضايا

المرأة والطفولة والشباب والتنمية الريفية. وقدم السكرتير العام وعضو مجلس إدارة مركز «بيور أنزو، للأبحاث الدولية في إيطاليا، جيراردو داسي الميدالية الذهبية لـ القاسمي على هامش مشاركتها في المؤتمر الدولي

الذامس والثلاثين للمركز حول «الاقتصاد كمحور للتواصل».

وعبرت القاسمي عقب تسلمها الميدالية عن شكرها واعتزازها بمنحها جائزة الرئيس الإيطالي، قائلة: «يعتبر هذا التكريم رسالة محبة وتقدير وصداقة من رئيس إيطاليا وحكومتها وشعبها إلى دولة الإمارات وشعبها في الوقت الذي يعد أيضاً تعبيراً قوياً على حرص إيطاليا على تعزيز علاقات الصداقة والشراكة مع الإمارات ورفعها إلى أعلى المستويات».

## قوة سامبا تتعدى متانة مركزه المالي

في خضم انتخديات الاقتصاديه التي يمر به العالم. يقد ساميا نارتا راسعاً مستدراً ورده من فو أمه من متانة مركزه المالي. سيتدراً على قيم ومهادئ وفيغة ومعايير عمل عاشه الستوى تحكم منتجات وخدمات رائدة: فدمت أفضل الجول المعلام. إيهاناً يميداً وحصدت أعلى مراقب التقدير الغالي دليلاً على الإبداع التواصل .. وهذا هو الخوص الجفيش الغير سامياً.



www.samba.com

samba financial group (() قياميا المالية

خدمات بنكية عالمية المستوى

ىىامبا 🔇 samba



الرئيس سعد الحريري مستقباً! وقد الاقتصاد والأعمال، وبدا من اليمن: سعيد خوري، الشيخ عبدالة بلحمدان، محمد الزعتري ورؤوف أبوزكى

### الحريري يستقبل وفد "الاقتصاد والأعمال"

استقبل رئيس مجلس الوزراء سعد الحريرى وفدأ يمثل مجموعة الاقتصاد والأعمال ضم سعيد خوري، رؤوف أبوزكي، الشيخ عبدالله باحمدان ومحمد الزعتري.

وعرض وفد المجموعة على الرئيس الحريوى برنامج المجموعة للعام 2010، والاسيما ما يتعلق منه في لبنان ودعاه إلى رعاية وحضور

حقل غداء يقام مطلع العام المقبل للإعلان عن هذا البرنامج. وقد وعد الرئيس الحريري بتلبية هذه الدعوة.

كذلك عرض وقد المجموعة النشاطات التي قامت بها في لبنان والخارج والتي تساهم إلى حد بعيد في تدفق الاستثمارات العربية البينية وفي الترويج للاقتصادات العربية وتعزيز الانفتاح في ما بينها. وأشاد الرئيس سعد الحريري بالدور الذي تقوم به مجموعة الاقتصاد والأعمال فيلبنان وفي البلدان العربية كافة ودعاها لتكثيف نشاطاتها بما يخدم الاقتصاد اللبناني ويخدم العلاقات اللبنانية العربية في شتى المجالات.

## مجمّعات الأسواق الكوبتية: 657.3 ألف دينار أرباح 9 أشهر

حققت شركة مجمعات الأسواق الكويتية أرباحاً صافية بلغت قيمتها نحو 657.3 ألف بينار كويتي خلال الاشهر التسعة من العام الحالي، وعلى الرغم من أن هذه الأرباح تعد منخفضة مقارنة بما حققته الشركة خلال السنوات الماضية، إلا أنها تعدُّ إيجابية في ظل الظروف التي تعانيها معظم الشركات الكويتية نتيجأ استمرار تأثرها بتداعيات الأزمة المالية العالمية. وقال رئيس مجلس الإدارة والعضس المنتدب في الشركة توفيق

الجراح: «أن الشركة استطاعت تغطية

توفيق الجراح

خسائرها خلال النصف الأول وتحقيق هامش الربح المذكور نتيجة التخارج من صفقة برج المقام في السعودية خلال الربع الثالث من العام الحالي≥، وأضاف الجواح: «إنّ ما تحقق جاء على الرغم من استمرار الاوضاع الاقتصادية العالمية السيثة وكذلك القبود الكبيرة التي تفرضها البنوك على التمويل، اضافة الى قيود القوانين المحلية الخاصة بالتداول في العقار وصعوبة التخارج من بعض الاستثمارات العقارية في الوقت الحالى؟ مشيراً إلى أن قيمة أصول الشركة تقدر حالياً بنحو 198.3 مليون بينار، فيما يبلغ إجمالي حقوق المساهمين نحو 64.8 مليوناً.

## قرض أوروبى لسبوريا بـ 50 مليون پورو

وقعت سوريا اتفاقاً مع البنك الأوروبي للاستثمار تحصل بموجبه على قرض بقيمة 50 مليون يورو لتمويل تطوير البني التمتية في المدن السورية.

وأوضح مدير البرامج الاقتصادية والبنى التحتية والبيئية في بعثة المفوضية الأوروبية في دمشق، جان مارى فرينتز أن هذا الاتفاق هو "الأول من نوعه في ما يخص برنامج نعم البنى التحتية للمدن السورية". وأضاف: ستقوم البلديات بموجب الاتفاق بإدارة برامجها بنفسها بإشراف وزارة الإدارة المحلية السورية وبدعع فني من الهيئة الأوروبية للاستثمار والشراكة (فيميب)

ويهدف الاتفاق إلى تمويل استثمارات مختلفة في المدن السورية في مجالات التجديد المضرى، والمواصلات، والنقل المضيري، وخدمات السياحة العامة، ومعالجة المياه المبتذلة، وإدارة النفايات الصلبة.

وتجدر الإشارة الى أن تكلفة هذه المشاريع تبلغ 100 مليون يورو، سينطى قرض البنك الأوروبي نصفها فيما يؤمن الجانب السوري النصف الآخر. وكان فرينتز كشف عن مشروع قيد الدراسة للاتحاد الأوروبي يتعلق بمنح سوريا هبة بقيمة 5 ملايين يورو لدعم المشاريع البيئية وخصوصا تنقية المياه.

# تفاءل

فهناك مصرف يتفهم احتياجاتك



كل يوم، مواليد جديدة يزينون حياتنا، خريجون جدد يعلون رايتنا، منازل جديدة تنير مملكتنا، مشاريع جديدة تحم، امتصادنا، كل يوم ارتسامتنا تشرق برؤيتك. مُمرحباً بك معنا إلى غد مشرق بإذن الله حافل بمزيد من النماء والعطاء.



## مؤتمرات الإقتصاد والأعمال ملتقى استثماري في القاهرة ومنتدى صناعي في الدوحة

تنظم مجموعة «الاقتصاد والأعمال» خلال الفترة المقبلة ملتقي القامرة للاستثمار في مصر، والمنتدى الصناعي العجربي السدوني في قطر. وتعرض الدورة الرابعة من ملتقي الشاهرة الإصلاح الاقتصادي في مصر، يمسيرة الإصلاح الاقتصادي في مصر، في حين يناقش للنتدى الصناعي العربي على القطاع الصناعي ويبحث في سبل على القطاع الصناعي ويبحث في سبل تعزيز جاذبية الاستثمار الصناعي العربي والشراكة العربية السولية.

### ملتقي القاهرة للاستثمار

القاهرة 14 و 15 ديسمبر

تحدرعاية رئيس جمهورية مصر العربية محمد حسني معارك، بنعقد ملتقي القاهرة للاستثمار في دورته الرابعة يومي 14 و15 ديسمبر 2009 في فندق سمير اميس انتركونثيننتال - القاهرة، ويتناول الملتقى مجموعة من المحاور الاقتصانية أبرزها أداء الاقتصاد العربي بعد الأزمة المالية العالمية وتأثيراتها على السياسات الاقتصالية مستقبلاً. كما يتناول مناخ وفرص الاستثمار في الشاريم الصغيرة والمتوسطة ودورها في التنمية والاستثمار في البنية الأساسية في مصر والعالم العربي وما تثيمه من فرص للأعمال. كذلك سيتطرق المتقى إلى مستقبل قطاع النفط والغاز ومدى تأثره بالأوضاع الحالية والاستثمار في الصبناعة والزراعة ومستقبل المناطق المناعية الجديدة، إضافة إلى اتجاهات القطاع المصرفي والمالي في مواجهة الأزمة العالمية والسياحة والاستثمار العقاري في ظل الأزمة العالمية.

وتكتسب الدورة الرابعة من الملتقى الذي تنظم سنوياوزارة الاستثمارهالهيئة العامة للاستثمار ومجمومة الاقتصاد والأعمال أهمية خاصة في ضوء مستجدات الأزمة المالية العالمية وانحكاساتها السلبية

سوره سنده من المرابقة ما منا المدود المستعدم ما منا المسارة التقصادين استمرت في مصر والإسلاح الاقتصادين استرية المفروحة كما لا تنزل المشاريع المصرية المفروحة والأجتباء أو يستقطب المائنة من منا في دوراته والمستوادين في مصر والبلدان السابقة مشاركة واسعة من الوزراء والمستوادين في مصر والبلدان العربية مشاركة واسعة من الوزراء والمستدام من رجال الأمصال والمستشرين وقائة المصارف والفرسسات والشركات

## لفقدى الصفاعي العربي الدولي الدوحة من 25 إلى 28 مايو

العاملة في مختلف القطاعات،

يقد النتدى الصناعي العربي الدولي في مركز الدوجة للمعارض- قطر ما بين 25 و28 مايو. ويحظي المنتدى برعالة الضيا حمد بن خليفة آل ثاني أمير دولة تطر، في حين تنظمه النظمة آلر بيثالتندية المسناعية والتعديد ورزارة الطاقة والصناعة في قطر ومجمرية الاقتصاد والأعمال بالتعاون مم

استراتيجي الحصري قطر للبترول.
ويتضمن المنتدى موتسراً بشارك فيه
عدد كميير من وزراء الصناعة والتجارة
والتعدين والطاقة والاستثمار العرب،
وقادة هيات التعريل والمناتذي العربية
والاقليمية والدولية ووكالات ومجالس
وبالانتشار ومراكز تنمية المامدوت، وكمار
وجال الأعمال والمستشران ومجالس

غرفة تجارة وصناعة قطر وبدعم الشريك



الدورة الثالثة من ملتقى القاهرة للإستثمار

لشيئين في القطاعات المسئامية المختلفة، فضلاً من جمعيات التجار والمستوريين في الدول العربية وفي الأسوق الدولية التي تتجه إليها الصادرات العربية، وأق جانب المؤتمر، يقام معرض متنوع على مساحة 5 الافتحة متر مربع في مركز المعارض في الدوحة المضاركين في المتندي بيعي 27 و 28 مايير المشاركين في المتندي بيعي 27 و 28 مايير في الدول العربية وللهيئات والمؤسسات والمصادرات في جميع الاسسات والمصادرات في حين تنصق المؤسسات والمصادرات في حين تنصق المؤسسات الرامية للعنث بمساحات كبري ومواقع متعدة مضيع مساحات كبري ومواقع

ومن المتوقع أن يستقطب المنتدى نحو 1000 شخصية عربية ودولية ليناقشوا خلال المؤتمر الصناعي عدداً من المحاور أبرزها: تداعيات الأزمة المالية العالمية على القطاع الصناعي والتعديني وتحديد سبل المواجهة، جاذبية المنطقة العربية للإستثمار الصناعي، الشراكة العربية - الدولية وأهميتها بالنسبة إلى الصناعات العربية، تنمية الصناعات المستقبلية ومجهودات حماية البيثة، دعم التنافسية الصناعية العربية، الاستثمار ف العقار والجناء ف العلدان العربية في ضوء تداعيات الأزمة المالية العالمية، دور الصناعة في التنمية وفي خلق فرص العمل، البحث الطمى والتطوير الصناعي ونقل التكنولوجياء ودور القطاع الخاص وتجارب صناعية عربية ودولية ناجحة. ■

## هل لديك أي طلبِ خاص تود أن نتحمل عنك مسؤوليته؟



المملكة العربية السعودية #۱۹۵۱ م ۹۹۲۱ المملكة المتحدة ، ۲۰۸۰ ۱۲۵ - E. ۲۰۸۰ ملكة العتربية السعودية «۱۲۰۸۰ ما ۱ الولايات المتحدة الأمريكية ، ۱۲۰۰ م ۱۳۱۲ - Www.waredlogistics.net

اعتمد علينا

فدمات السريعة

## وكالات السيارات في السعودية: صفقات إنتقال وإستحواذ

#### الرياض-خطار زيدان

 أ) تشهد سبوق السبيارات في السعودية 📕 تطورات مهمة على صنعيد الوكالات الملية. وعلمت «الإقتصاد والأعمال:

أنه يتم التحضير لانتقال وكالات سيارات «جاغوار» و «لاندروفر» من «شركة السيف للمحركات» الى «شركة محمد يوسف ناغي للسيارات»، وكيل سيارات مبى أم دبليو». «رولـز رويس»، «مينى»، وهميونداي». كما حصلت «الشركة المتحدة للسيارات» وكيل سیارات «نودج»، «جیب» و «کرایسلر» علی وكالة سيارات «فيات»، «فيات التجاربة» «أبـارث»، ولانسيا»، «ألفا روميو»، وستبدأ بتسويق طراز اتهافي بداية العام 2010.

وتسبعي كل مين «شيركة الصميراني المتحدة»، وكيل سيارات «نيسان»، و«شركة الصام حسين على رضا وشركاه المصدودة»، وكيل سنيارات «مسارّدا» ووميركوريء، إضافة إلى إحدى الشركات الإقليمية للحصول على وكالة سيارات درينوي الفرنسية، بعد أن تخلت عنها في وقت سابق من هذا العام «شركة الزاهد للتراكتورات»، إلى جانب تخليها عن وكالة سيارات «فولفو»، التي انتقلت بدورها إلى «مجموعة الفطيم» الإماراتية، وكالمسيارات «تويوتاً»، «لکرس»، «قولقو»، «جیب»، «کرایسلر» ودهونداء في الإمارات.

وعلى الرغممن أن القرار النهائي لم تتَّخذه الشركة الفرنسية بعد، إلا أن «شركة الحاج حسين على رضا وشركاء المحدودة» قد تكون المرشح الأوفس حظاً بين الشركات الثلاث، وهي تستفيد من خيرات عريقة ومصداقية كبيرة في السوق السعوبية . ويعتبر تواجد «رينو» في الملكة متواضعاً جداً، ويقتصر على عدد محدود من الطرازات التي لم تستطع أن تجذب المستهلك السعودي، في ظل غياب الدعم المطلوب من المصمَّع القرنسي، وعدم ايلاء السوق السعونية، وأسواق الخليج عموماً الاهتمام الذي تستحقه.

وبالنسبة لانتقال و كالة سيار الد حاغو ار» و «لاند روفر» من «السيف للمحركات» الى

«شركة محمد يوسف ناغى للسيارات»، فإن العلومات تشير إلى أن التُمضيرات وصلت إلى مراحل متقدمة، وأثبت نتيجة للمشاكل القائونية التي يعاني منها رئيس «مجموعة السيف»، حُليَّقة السَّيق. أما رغبة صاحب شركة «محمد بوسف نافي للسيارات»، محمد ناغي المصول على الوكَّالَة، فهي تعور لسنوات طويلة مضت، عندما كانت شركتا «لاندروفر» و «جاغوار» مملوكتين من شركة دبي أم دبليو، قبل أن تبيعهما لشركة قورد الأميركية، نتنتقل مؤخراً اللكية لشركة تاتا

وينتظر أن يرسل مكتب «لاند روفر» و «جاغوار» الإقليمي إنذاراً بانتهاء العلاقة مع وكيله السعودي قبل نهاية العام الجاري، ليمسبح نافذاً خالال فاترة 6 أشاهر. وقد اشترط المكتب الإقليمي على الوكيل الجديد «شمركة محمد يوسك تاغي للسيارات»، تقديم تعهد بتحمل كافة التبعات القانونية والنزاعات التي قد تنشأ نتيجة انتقال الوكالة إليه ، وسحيها من «السيف»، وهذا ما حصل، وبالتالي أصبحت عملية الانتقال بحكم الموكدة، وينتظر أن تتم خلال فترة الأشهر القليلة المقبلة.

وكانت السوق شهدت تطوراً بنارزاً في وقت سابق، تمثّل بانتقال ملكية مجموعة شركات الحمراني، التي تضم تحت لوائها «شركة الحمراني المتحدة»، وكيل سيارات نيسان في السموتية، إلى عبدالله الحمراني

لاند روفر وجاغوار من «السيف للمحركات» الى <sup>«</sup>محمد يوسف ناغى للسيارات<sup>»</sup> تنافس بین "الحمرانی" و"الحاج حسین علی رضا" علی رینو

على أثر خلافات عائلية، أدت إلى خروج كل من محمد الحمراقي وأحمد الحمراقي من المجموعة، وشبهدت مبيعات «نيسان» في السنوات الأخيرة حالة من الركود انعكست تراجعاً في حصتها السوقية من المركز الثاني إلى المركز الرابع حالياً، بعد «تويوتا»، دجنرال موتورز» و «هيونداي»، ما أدى إلى توتر العلاقة مع الشركة الأم المثلة بمكتبها الاقليمي في دسيء ووصيل الأمير إلى حد التلميح بسَّحَبِ الوَّكَالَةِ ، قبل أن يتم تأسيس شركة «نيسان الخليج» كمشروع مشترك بين «نيسان موتورز» و«شبركة الدهانا السعودية، بريّاسة رجل الأعمال السعودي خالد الجفائي، وهو الذي يرأس ويدير «شركة أبراهيم الجفائي وأخوانه»، التي تملك وكالة سيارات مرسيدس في السعودية". وهدفت «نيسان» من الشركة الجديدة العمل على تعزيز أنشطة التسويق والبيعات وتطوير شبكة الوكلاء والإدارة الرئيسية، في السوق السعودية تحديداً والسواق إمارة أبوظبى، دولة الكويت ومملكة البحرين. وفُسرتُ هذه الخطوة في حيته كمحاولة أو مؤشر لانتقال وكالة نيسان أن الملكة إلى "الجفالى"، لكن التغييرات التي حصلت في مجموعة الحمراني» وانتقال اللكية وعدت بمرحلة جديدة، لم تَوْتُ ثمارها حتى اليوم، وبقيت مبيعات نيسان السنوية في حدود 40 ألف سيارة تقريباً، وحصتها لا تزيد على 8 في المئة من إجمالي السوق، في حين أن حصة تويوتا بلغت نسبتها 41 ق المئة.

وتشير المعلومات إلى أن العلاقة ما بين دشركة الحمراني المتحدة» ودشركة نيسان الخليج، لم تصلُّ بعد إلى مستوى التعاون القطى و مازالت غير واضحة، كما أن المستّع اليابانى ما زال يعتبر أن نيسان تستحق حصة أكبر من السوق السعودية، وأن جهوداً أكبر بجب أن تبذل تعبد للماركة البابانية وهمها ومكانتهاء وبالتالي فهو يضع وكيله السعودي تحد الجهر ويراقب نتائجه ، ويرسل إشارات

والجدير نكره أن سوق السيارات في السعودية تعتبر الأكبر والأهم ببن أسواق المنطقة، وتشير التقديرات أن حجمها بلغ في الأشهر التسعة الأولى من العام الحالى نص 296 ألف سيارة، بتراجع نحو 5 في الله عن الفترة نفسها من المعام 2008، وتتصدر «تويوتا» السوق بنسبة 41 في المئة، تليها «هيونداي» بنحو 13 في المئة، «جنرال موتورز» بنحو 11 في المئة وونيسان: 8 ف المئة.



James Hill Orling

بريط جيوبر - (بالكان ياهيون طبيق القطية (بين من و (۱۹۸۳) و (۱۹۰۸) و الميم الميم الياس (۱۳۳۵) و (۱۳۳۵) و (۱۳۰۵) منطق (۱۳۱۲) و بيناطه منطق (۱۳۱۲) و الميم الم

## تقرير لدائرة التنمية الاقتصادية: غو اقتصاد أبوظبي بنسبة 30 في المُنَّة في 2008





ناصر السويدى

مهمد عصر عبدات

الاقتصابية في أبوظبي، أن اقتصاد إمارة أبو ظبي حقق أداء قوياً خالل العام 2008 على الرغم من تحيمات الأزمة المالية العالمية، والارتضاع الصاد للعظم أسعار

أشسار التقرير الإقتصادى لأبوظبي 2009 الذي أصدرته مؤخرا دائرة التنمية

السلم الفذائعة في السوق الدولية.وقد

سجَّل الناتج المعلى الإجمالي نمواً بالأسعار الجارية نسبته 30 في المئة مقابل نمو نسبته 17.2 في المئة خلال العام 2007.

وبِينَ التقرير أن نشاط النفط احتل المرتبة الأولى في الأهمية النسبية، حيث بلغت مساهمته نحق 63.6 في المئة، بتبعه نشاط الصناعات التحويلية بنسبة 9.6 في المئة، ثم نشاط التشييد والبناء بنسبة 5.2 في المئة، ويأتي في المرتبة الرابعة نشاط ألمؤسسات المالية والتأمين بنسبة 5 في ألمئة، بينما سيُجلَت معظم الأنشطة الخدماتية الأخرى انخفاضاً في نسبة مساهمتها من الناتج المعلى الإجمالي. ويشير التقرير إلى أن نسبة مساهمة مجموع الأنشطة السلعية بلغت 76،25 في المئة من الناتج المعلى الإجمالي، في حين بلغت مساهمة مجموع الأنشطة الخدماتية 23.74ق المئة في المتوسط خلال الفترة ( 2003-2008).

رئيس دائرة التنمية الاقتصادية ناصير أحمد السويدي، قال إن العام 2008 شهد تطورات مهمة في كافة المجالات الاقتصادية والاجتماعية في انتجاه تمقيق التنمية المستدامة وتقليص الاهتماد على النفط كمحرك أساسي للاقتصاد، وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص ليحتل مركزاً متقدماً ق قيادة التنمية الشاملة، والعمل على بناء بيئة أعمال منفتحة ومنافسة.

وأشار السويدي إلى أن الإعلان عن «الرؤية الاقتصادية 2030» فيداية العام 2009، يؤكد أنَّ اقتصاد إمارة أبو ظبى سوف يشهد قدراً كبيراً من التطور في مختلف المجالات، وأن الأداء الاقتصادي سيحافظ على تقدّمه.

وكيل دائرة التنمية الإقتصابية محمد عمر عبد الله اعتبر أن إمارة أبو ظبى أصبحت بيئة خصبة للمشروعات من مختلف دول العالم بفضل المبادرات والتحول الكبير الذي يشهده اقتصادها، من خلال تبنى سياسات اقتصائية متَّزنة وبيئة تشرَّيعية ملائمة، فضالاً عن الاهتمام الكبير بالاحتياجات اللحة في ما يتعلق بالبنى التحتية اللازمة لضمان المحافظة على استمرارية النمو الاقتصادي وتعزيز الكانة التنافسية.

وأفاد عبدالله أن إمارة أبو ظبى قامت خلال العام 2008 بتنفيذ مشروعات ضخمة في مجال البنية التمتية والمدمات الصحية والتطيمية، ودعم الأنشطة الصناعية والسياحية وتعزيز دور المؤسسات المالية والمصرفية، لافتاً إلى أن هذا التقرير السنوى يستعرض الصورة الحقيقية لاقتصاد إمارة أبو ظبى في ضوء المتغيرات الاقتصادية التي شهدها العام 2008، مع إلقاء الضوء على مسمارات التنمية خلال السنوات الخمس الماضية، وكذلك الآفاق الاقتصابية المتوقعة خلال العام 2009.

## إفجاز الاكتتاب فَى أسهم «بنك البركة سورية»



عدنان يوسف صبالح كامل

أعلنت «مجموعة البركة المصرفية» أن الاكتتاب العام في أسهم «بنك البركة سورية»قد تمّت تغطيته بالكاملُ وبقيمة 4.4 مرات المبلغ المطلوب من قبل المكتتبين من المستثمرين السوريين من الأفراد والمؤسسات الحكومية وغير الحكومية، بعد أن استمر لمدة شهر واحد (من 4 أكتوبر إلى 4 نوفمبر 2009).

وتم طرح 3.50 ملايين سهم تبلغ قيمتها الإجمالية 1،750 مليار ليرة (35 مليون بولار) بقيمة 500 ليرة للسهم، وهي تمثل 35 في المئة من أسهم رأس مال البنك البالغ 100 مليون دولار، ودقم المساهمون المكتتبون عند الاكتتاب 50 في المئة من القيمة الاسمية للسهم، بينما سيتم سداد باقي القيمة خلال مدة لا تتجاوز الـ 3 سنوات منذ بداية مزاولة البنك لنشاطه.

أما النسبة المتبقية والبالغة 65 في المئة من رأسي المال قسبق أن تم الاكتتاب الخاص بها من قبل المؤسسين، أي في 6-50 ملايين سهم تبلغ قيمتها 3،25 مليارات ليرة سورية، تم دفع 50 في المثة من قيمتها أي مَا يعادل 1،625 مليار ليرة

وفي هذه المناسبة، قال رئيس مجلس إدارة «مجموعة البركة المصرفية» صالح عبد الله كامل، «إن ذلك النجاح خاصة في مثل هذا الوقت يعطى دلالة واضمحة على قدرة المجموعة على تنفيذ برامجها التوسعية الموضوعة بغض النظر عن الظروف الاقتصابية العالمية غير المؤاتية، وفي الوقت نفسه على نجاح سورية في استقطاب رووس الأموال الخليجية والعربية».

منجهته ، قال عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لـ «مجموعة البركة المصرفية» عدنان أحمد يوسف، «إن بنك البركة سورية، الذي نأمل أن يبدأ عملياته قريباً، سوف يقدم كافة الخدمات والمنتجات المصرفية الإسلامية لعمالاته من الأفراد والشركات من خلال شبكة من الفروع، التى سوف تغطّى كافة المن الرئيسية».

## «أجيليتي» الكويتية وعقود الجيش الأميركي: شُبهات وتساؤلات

الكويت عاصم البعيني

دخلت العقود المبرمة بن شركة أجيليتي الكويتية («المخازن العمومية» سابقاً) في دائرة الشُهات على خلفية تقديم الحكومة الأميرية، لائمة أنهام جنائية بالاحتيال على الجيش الأميري، تتعلق بتزويد جنائية بالاحتيال والكويت و الأردن بالوجيات الغذائية. وكان من نتائية هذه الدعوى أن أو قفت و عالة الدفاع الله حسبتة الشركة

> يقول ممثلو الإنساء أن هذه الدعوى بدأت أن النعام 2005 عندما اتّبهم كمال السلطان، وهو أحد الشركاء السابقين، الشبركة «بالاحتيال» وزيادة الأسعار ينسبية 30 في المئة أو أكـش. وشملت الاتهامات الاتفاق مع شركة مركز سلطان للمواد الغذاثية لفرض تفوق أسعار البيع بالتجزئة للخضراوات، حيث كانت هذه الأخيرة تدفع رشاوى للمخازن العمومية على شكل خصومات بنسبة 10 في المئة، وقد بلغت قيمتها نحو 62.3 مليون بولار خلال الأشهر الـ 41 الأولى لهذه العقود. كما قال الإنصاء أنه تم رفع أسعار المواد الغذائية بصورة مبالغ فيهاعين إقناع شركة موردة مقرها جورجيا بتقليص علب المنتجات التي تبيعها حتى النصف ما يعنى قيام الجيش الأميركي بدقع سعر مُضَّاعِفُ. ويذكر الإنُعَاء أنَّ الشركة كانت تشتري سرطان البحر على سبيل المثال بمبلغ 05 21 دولاراً للرطل، عبر وسيط مع علمها أنَّ بإمكانها الشراء مباشرة بسعر 18 دولار أللرطل،

### التدفقات النقدسة

كان من الخلافت إشمارة الإدّماء إلى المعنوب المقود في شهر يوسم من المقوقة في شهر المستور من المقوقة من المقوقة المقوقة

الأربا- من جها أخرى ينكر تقرير سائر عزم مركز الجمان للاستشارات الاقتصامية عزم مركز الجمان للاستشارات الاقتصامية يندأ كريتيم حتى التصافة الأولى من الماء الماء على أن الشركة مصلت خلال العام الماء على المستشامه إن تسييد يدين تصيير بهدف استشمال بالاستشاقات بدين أخرى، ويذلك، فيل نحس الماء ما 100، إلى الماء مناعيل المطورة بها بعد الماء من بدين المسيد مقاعيل المفود مع المكومة الإميركة، مثاني المواجعة القراران الشركة سبي تقتضي للوضوعية القراران الشركة سبي الخبرية القياران الشركة سبي الخبرية المهام الماء على العامية

### الهنود والأميركان... وبورصة الكويت

لم تقد اليورسة تسطيق من الجدل حول مطقة بيم «زين» , فجرعة هندي 
مانيزية حتى أطل «الأميركان» هاملين 
مقد وأجيليتهم، فهورى المؤشر من 
مشدى ويزيد على 1970 إلى آل من 1980 
القطة، مع الإمارة إلى أن كلا من وزين، 
القطة، مع الإمارة إلى أن كلا من وزين، 
المنزية في السوق، هذا وتقتضي الإشارة 
المنزية في السوق، هذا وتقتضي الإشارة 
المنزية في السوق، هذا وتقتضي الإشارة 
وحيل الأحمال التنويشي حبارة البريكان 
قيل أهير وقد الأنسادة هذا المتعارفة 
قيل أهير، وقد الأنسادة هذا المعارفة 
المعرف سيناسية محتدة تشهيده 
التحرب على حرف سيناسية محتدة لشهيده 
المعرف سيناسية محتدة لشهيده 
المعرف سيناسية محتدة لشهيده 
المعرف المناسية محتدة لشهيده 
المعرفة المعارفة 
المعرفة 
المعر

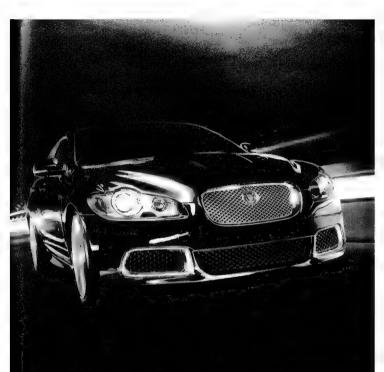
« مؤقّفاً » من الحصول على عقود حديدة. و تطرح هذه التطورات، في حال التدقفات التطورات، في حال التدقفات التقوية على التقوية على التقوية على التقوية على التقوية على المام المقبل، وهي مصدر رئيسي لإيراداتها هذا، وقد تزامن الإعلان عن الدعوى مع التصفية على أسهم الشركة التشيية وهي معلم الشرعة على أسهم الشركة سبقت رفع الدعوى بيوم واحد.

مليون سينار كريتي ولم توزِّع أرباحاً نقدية عن العام الماضي، كما ذكرت أنها تسعى إلى تسوية سوينها كافة.

#### شبهة في التداو لات

ترامنده هذه التحلورات مع وجود الدولات وسنده هذه التحلورات مع وجود الشروية من الراسم فيل يوسم واحد ققط من رفع السوي والدون واحد ققط من رفع السوي والدون المالي الكوينين، وإلى التداولات على سمع وأجهلينين، قبل عليه ورفع المبادمان القطيبة برجوم واحداث على والتي تثير علامات استقهام، علم أن أحد المستعين الأولار نقط معيات شراء مكلة على السمع الازيد على 5 مليات شراء مكلة على السمع الازيد على 5 مليات الذات والمتلاسات المتاسعة على السمع المتلاسات على بالمتراسات المتاسعة المرابة باحدا الحراف الذات وموعلى صلة قرابة باحدا الحراف الذات و

ويعيد فتح هذا اللف التذكير بما أثبر حول شفافية هذه العقود منذ العام 2003ء علماً أنَّ الأوساط الاستثمارية اعتادت على سمام أخبار عن خطط استمواذ من قبل الشركة وعقود بمبالغ ضخمة الواحد تلق الأَخْر، مع الإشبارة إلى أنَّ بعض المالات شهدت الإعلان عن مثل هذه الخطوات عبر تسريبات إعلامية، في حين أنه يفترض أن يكون مكانها الطبيعي في البورصة. يترافق هذا الواقع مع ضبابية في الإعلان عن بعض العقود في أشبار رسمية كانت تصدر عن الشركة وتُرد فيها عبارات عقود «بملايين الـنولارات» من دون ذكر الرقم الدقيق أو تفاصيله (منها على سبيل الثال خبر توقيع عقد إدارة خدمات مغرض «ITMA»)، واللافية أنهنه التطورات كانت تتم من بون أي تحرك من إدارة بورصة الكويت. ■



XFR

**JAGUAR** هذه هي جاكوار الجديدة

A STANDARD OF THE PROPERTY OF

AGUAR-ME.CON



XKR

## XKR XFR

حوصر الأداء

الجديده

ترات عربق جراة والدام عن مجمار السياقات وجها جعيد عن محيكات ۱۹۵۳-لـ مسيور تشارعد بلاو - 15 حصان جيوات تشاسيقان ۱۹۳۸ ۱۹۷۸ الديناميكي الانتقال مجازان بتكنولوجها منطوع اطل نظام الدساط الديناميكية المتكيفة (Committee Comment) بمجاودة المشار الديكة الدساط الديناميكية المتكيفة (Simportius Comment) بهود المراكز الديكة الديناديات الدينامية على روشي فلتحكم بهذا إذرا أعلى الانتشاشات الديناديات الدينان الديناديات بحيد فيلانها:





شامن هواء EATON من الجول الساسر

قمة التصميم والأداء محرك AJ-V8 جديد بالكامار الجبل الثالث

#### أسرموا إلى زبارة أقرب صالة عرض لتجربة قيادتهاء

ing attack who and stage when it () is digitable attack () the maintain and () the maintain and () the digitable attack () in the digitable attack () the stage attack () attack () the

## غرفة جَارة وصناعة أبوظبي: خطة خمسية تتوافق مع رؤية أبوظبى 2030

أعلنت غرفة تصارة وصناعة أبوظبي ستراتيجية جديدة للسنوات 2009-2013، والتي تضمنت 7 أولويات و 14 هدفاً ستراتيجياً و42مباسة.

وتمثَّلتِ الأولوبات بتمكين الغرفة من احتلال موقع ربادي في دعم القطاع الماص في الإمبارة، وتعزيز وتنمية شبكة علاقات الغرفة، وتصيم وترويج قيمة العضوية للأعضاء في كلُّ الإمارة، وضمان الأداء و الاستدامة المالدين، وبناء القدر ات الداخلية لضمان الفعالية التنظيمية ونشر التوعية حول دور الغرفة والحصول على دعم الجهات المعنية.

أما أهم الأهداف فتمثلت في العمل على ضمان التعاون مع الجهات الرسمية المعنية بتسهيل وتيسير عمل شركات ومؤسسات القطاح النفاص، وتفعيل خيمات الغرفة ويورها كممثل للقطاع الخاص، وتحقيق نسبة تتجاوز الـ 85 في المئة من رضي الأعضاء عن جميع الخدمات المقدمة، وزيادة نسبة المشاركة والتواجد في الأحداث

والمناسبات المحلية والعالمية، والتي تنظمها الغرفة.

أشبار رئيس إتصاد غرف ألتجارة والصناعة، رئيس غرفة تجارة وصناعة أبوظبي صلاح سالم بن عمير الشامسي إلى أن الغرفة وخلال مسيرة 40عاماً حققت العديد من الانجازات تلخصت في تعزيز مساهمة القطاع الخاص في تطوير اقتصاد إمارة أبوظبي، والمساهمة في تطوير البيئة الاستثمارية، وزيادة عند الأعضآء من 28 عضواً العام 1969 إلى 71 ألف عضو في نهاية العام 2008، وتقديم خدمات متخصصة للأعضاء ساهمت فينمو قطاع التجارة

وقبال مدير عام/غرفة تجبارة وصناعة أبوظبي محمد راشد الهاملي إن ستراتيجية غرفة تجارة وصناعة أبوظيى الجديدة تم وضعهاً لتخدم وتتكامل مع رؤية أبوطبي الاقتصادية 2030، التي ركزت على أهمية الشراكة بين القطاعين العام والخاص.



صلاح سالم الشامسي

محمد راشد الهاملي

وتم الاعتماد في وضع وتطوير الستراتيجية على مرتكزات عدَّة، تمثُّلت في تحليل الوضع الحالي ونتائج استطلاعات رأي الأعضاء والمتعاملين والمجتمع، ونتاثيج براسة المقارنة مع عدد من الغرف التجارية العائية والمقابلات الشخصية مع عدد من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العلياء ومع عدد من الجهات الحكومية ذات الصلة بعمل الغرفة وأجندة السياسة العامة للإمارة أبوظبي

ولتحقيق هذه الستراتيجية، أكَّد الهاملي أن الغرفة ستعمل على إعلان هوية مؤسسية جديدة للغرفة خلال الفترة القليلة المقبلة، وحصر الخدمات الأساسية التي تقدمها وتسليط الضوء على الخدمات التى تلبى احتياجات أعضائها والمستفيدين منها وتسويق هذه الخدمات لهم بأفضل الطرق وقنوات الاتصال المستخدمة

## الاكتتابات في الشرق الأوسط: 1.97 مليار دولار مقابل 12.4 ملياراً في 2008

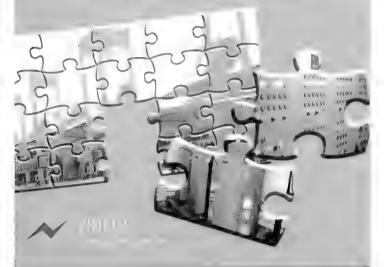
أكُّد تقرير صادر عن وشركة إرنست ويونغ الشرق الأوسط»، أن نشاط سوق الاكتتاب في الشرق الأوسط، سجل تراجعاً في الربع الثالث من 2009. حيث لم يشهد هذا الربع سوى أربعة اكتتابات (ثلاثة في السعودية وواحد في سورية) بلغت قيمتها نحو 871.79 مليون دولار، مقارنةً مع خمسة اكتتابات في الربع الثاني بقيمة 1،021 مليار، و14 اكتتاباً بقيمة 3،74 مليارات في الرّبع الثّالث من

وحققت سوق الاكتتاب في الشرق الأوسط عائدات إجمالية بلغت 1.97 مليار بولار في الأرباع الثلاثة الأولى من العام 2009، مقارنة مع 12.44 ملياراً في الفترة نفسها من العام الماضى،

واحتل اكتتاب «الشركة الوطنية السعقىية للبتروكيماويات» المرتبة الأولى بعائدات إجمالية قدرها 640.85 مليون دولار، يليه

اكتتاب «مصانع الأنابيب الفولاذية السعودية» الذي وصلت قيمته إلى 106.81 مالاين بولار، وجاء اكتتاب «شركة المواساة للخدمات الطبية» في المرتبة الثالثة، بعائدات قيمتها 87،99 مليون دولار، فيما وصلت قيمة اكتتاب «بنك قطر الوطني - سورية» إلى 36.14

وقال رئيس خدمات استشارات الصفقات في «أرنست ويونغ الشرق الأوسط»، فيل غائديو: «لا تـزال الشركات تتعامل بحذر حيال تعافي سوق الاكتتاب في المنطقة. ومع ظهور آنلة تشير إلى تعاف مستدام تشهده المنطقة، فمن المرجم أن تحدث زيادة في تحقيق المزيد من الاكتتابات في أسواق الأسهم الإقليمية، وأن يتم إدراج الاكتتابات الـ 152 المطن عنها أو الم حلة».



. خبام نطویر بناء الساکن بجوده عالیه واسعار مناه . عمل علی تشییدها واقامتها بدءا من حفر الأساس وانتها.

حدادا مايدة العبيب أنه يوم وإنساج حديد - وبدائه واهرة كايلاتكوير الكية الاصال الكوروبيت حسام وجراسد أمسال شديد ويسيدة أساسا الطالبة فقوات الحديثة من بالإنسامة الى شركة مخصصه - إلا الآثار لوي والخدمات الكويستية

#### CONSTRUCTION PRODUCTS HOLDING COMPAN'

جددة ، بحرة ، الرياض ، مكة الكرمة ، الدمام دمشق ، دكار ، القاهرة ، أبوظبي ، الجنزائر الرقوائف ۱۳۵۰۰۰۰ (۱۳۵۰) برج العنود (Info@cpcholding.coji) wyy cpcholding.com







حمعة اللحد

## غرفة تجارة وصناعة الكويت: تحتفل بمرور 50 عاماً على تأسيسها

احتفات غرفة تجارة وصناعة الكويت بمرور 50 عاماً على تأسيسها، وذلك برعايية وحضور أصير دولة الكويت النشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح، ووزراء وندواب، بالإضافة إلى رؤساء اتحادات الفرف العربية والخليجية. ومشكل الاحتفال ومطلع عن غرفة التجارة والصناعة العربية والخليجية. وشكل الاحتفال فرصة لتنسليط الضوء على نشاط الغرفة على صدى نصف قرن والإنجازات التي حقاقها، بالإضافة إلى أبرز الشخصيات التي تعاقبت على معلس

(1) ألقى رئيس غرقة تجارة وسنامة (1) ألقى رئيس غرقة تجارة وسنامة الخائم كلمة (1) الكورت على محمد ثنايان الغائم كلمة خلال ألمنظ معرشي، والتجارة ومرد وكان وتابلورت من مرد وحرد وكان وتابلورت من وتواصل والفتاح، مشيراً إلى أن الارتباط الرفيق بين الكورت والتجارة وصناعة الكورت والتجارة جارة وصناعة الكورت إلتجارة وصناعة الكورت والتجارة جارة من غرقة من طرفة الكورت والتجارة جوال غرفة ما عرضة الكورت والتجارة وجارة مني والكورت على من موسسات المجتمع المدني، وهو الذي جمل مردة عبل ألمنة والمواصنات المجتمع المدني، وهو الذي جمل مردة عبل المدنة والمواصنات على معرزة والذي جمال وطن قبل أن

وأضعاف: «أتبي قيام غرقة تجارة ومعناعة الكويت في مرحلة التحولات الكبرى، بعدند خوارا الكويت شاءي الدول المصدرة للنقط، ما وضعها أمام هدفين المساساة في تنظيم الاقتصاد الجديد جديث تكون الشروة النقطية الناضية جسراً نحو إجاد نبلة تتواهل مساماة.

وثائبهماء العمل على إيجاد قطاع خاص وطنى قوى يستطيع أن يتسلم قاطرة هذه البنية التنموية، وأن يقودها بكفاءة واقتدار بما ينسجم مع توجهات الدولة ويلتزم بأهدافها ورقابتها». وأوضع الغائم أن الغرفة نجمت في تحقيق هذين الهدفين وتجلى نلك في النجاحات التي حققتها مشاريم القطاع الخاص الكويتي في مختلف الدول العربية وصولاً إلى أفريقيا وآسيا، كما لقت إلى مساهمة الغرفة في وضع التشريعات الاقتصانية ملتزمة تحقيق الصرية الاقتصابية وتشجيع المنافسة العادلة ورفض الاحتكار، كما أولت الغرفة اهتمامأ خاصا بالتعليم كوته مدخلا لمعالجة اختلال هيكل العمالة ولرقع كقاءة الأداء الإداري والاقتصادي. أما بالنسبة لدورها على الصعيد القومي قال الغائم: «إن الغرفة التزمت بالمشروع الاقتصادي المربى انطلاقاً من أهمية التكامل الاقتصادي العربي»، مشيراً إلى ان هناك

لقاً تتيجة البراء الميق في تنفيذ قرارات القاً تتيجة البراء بمعالجة خصوصاً في ما يتخلق نفيا بمعالجة ظاهرتم الخقق والبطالة، وفي طليتها المبادرة التي أطلقها الشيخ صباح الأحمد لتقويل المشاريع الصنفيزة والمتوسطة لتقويل بدورها التنصوي، الاقتصادي، والاجتماعي.

وألقى رجل الأعمال الإصاراتي جمعة الملجد كلمة تماادة إن خرفة تجارة وصداعة الطويلة علي وصداعة الكونية على مدى خصص عاملة الخويلة على مدى خصص عاملة الخطاط المساحة الاختصاد الوطني المساحة الاختصاد الوطني، أصلاً أن تبقي الخرفة في قلب المراحة على المراحة التطورات التي تما التحديدات التي تراجه ولاسيما في ظل التحديدات التي تراجه والاستداد المالية الراحة، إلى ظل الأرمة الاقتصاد العلق في ظل الأرمة الإقتصاد العلق في ظل الأرمة الإقتصاد العلق في ظل الأرمة الإقتصاد العلق المناحة المناحة الراحة المناحة ا

بدوره لفت رئيس المجلس الاستشاري لإنماش الانتصاد الأميركي يول فولغة إلى ضدرورة إجسراء إصلاحات شاماة في الاقتصاد العالمي بهدف تجنّب المذيد من الارضات في المستقبل، مضيراً ألى المعية تحزيز أطر المراقبة من بدين السيطرة على المؤسسات المالية، كما طالب بالمحافظة على الدولار كملة المخار خصوصاً في ظل عدم ولدولار كملة المخار خصوصاً في ظل عدم قوته في المستقبل.

#### المكرمون

وتخلل احتفال الغرفة تكريم لكافة الشخصيات الذين تعاقبوا على تولى مسؤولية في مجلس إدارتها وهم: المرحوم عبدالعزيز حمدالصيقر ، المرحوم عبدالرزاق خالد الزيد الخالد، سعد على الناهض، على محمد ثنيان الغانم، الرحوم يوسف عبدالعزيز القليج، المرجوم محمد عبدالمحسن الشراق، محمد عبدالرجمن البحرء الرحوم محمد يوسف النصف، المحرم يوسف ابراهيم الغائم، عقوب يوسف الحمد، المرحوم ناصر عبدالوهاب القطامي، بدر السالم العبدالوهاب، سليمان عبداته العيبان، حمد صالح الشايع، عبد المحسن فيصل الثويئي، المحرم ابراهيم عبدالله القطان، عبدالبأقى عبدالك التوري، الرحوم محمد عبدالسلام الشعيب، خاصر محمد السایر، هلال مشاری المطیری و صلاح فهدالمرزوق.■



الوزيران حميد ثمار وطيب لوح والامح العام لاتحاد المقرب العربي يتوسطون قادة اتحاد اصحاب الاعمال المغاربين

## تحت رعاية الرئيس زين العابدين بن علي: الملتقى الثاني لرجال الأعمال المغاربة 10 و11 مايو 2010 في تونس

 تحت رعاية الرئيس زين العابدين بن 🗏 على، تستضيف تونس يومي 10 و11 مايو 2010، الملتقى الثاني لرجال الأعمال المفارية الذي ينظَّمه كلِّ منَّ الاتَّحاد المفاربي لأصمعاب الأعمال (UME) والاتّحادّ التونسى للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية (UTICA)، بالتعاون مع مجموعة الاقتصاد والأعمال. يترقّع أن يستقطب هذا الحدث عدداً كبيراً من الوزراء والمستؤولين ورجنال الأعمال من الدول الأعضاء في اتّحاد المغرب العربي (UMA)، إلى جانب مشاركات من هيئات ومنظمات عربية ودولية ومجموعات تستثمر في دول المنطقة. والختارت الهيئات المُنظَّمة عنوان: «من أجل المؤسسة المفاربيَّة»، ليكون الموضوع الرئيسي للملتقى، مع العلم أنَّ انشىغالات رجال الأعميال في المنطقة هي مسألة التكامل المغاربي بالدرجة الأولى، إلى

جانب الاهتمام بالمؤسسة ومحيطها. سيتطرَّق الملتقى إلى عدد من الحاور

أهمهامايلي: -التحديات المشتركة للمؤسسات المغاربيّة في ظلَّ العولة.

-النحنيات المتستركة للمؤسسات المعرب ا ربيَّة في طَلَّ العولمة. - بور القطاع المصرفي في مواكبة أعضاء

المؤسسة المغاربيَّة في حمليات الاستثمار وافتمان الصادرات. - المشاريع الاتُصادية: المعرِّقات

والأفاق. - التكتُّلات الاقتصابيَّة: الاستثناس بالتماري الناجحة.

كما سيتناول الملتقى قضايا الاتماد المثاربي ومستقرمات التكامل الاقتصادي والاجتماعيوا لمالي من خلال المحاور الآتية: 
- معوقات الاندماج المغاربي والبحث عن القرار السياسي الداعم.

- عناصر التكامل المغاربي ودور رجال الأعمال في الرهان على المستقبل.

- الاستثمار هو أسساس الوهدة المغاربيَّة، والتبادل التجاريءنصر داعم. - التجربة التونسية نموذج للتكامل والاندماج المفاربي.

وكانت الجرّاش استضافت اللاقي الأرلي في انفترة المسامن المام 2009 الحالي بمشاركة وزيرين جزائريين مما هيد العظار و الطبيه لوج، والأمين العام لاتحاد الملاوب العربي الحملية بين يصني، وقادة مُنظّات أرياب الحملي في العلي النصس، مُنظّات أرياب العملي في العلي النصس، مُنظّات أرياب العملي في العلي النصس،

أثوا من تونس وليبيا والمغرب وموريتانيا لينضمموا إلى نظرائهم الجزائريين ويناقشوا على مدى يومين قضايا تتعلّق بتعزيز التعاون وتوفير فرص التكامل بين رجال الأعمال، لتشكيل قوية ضباغطة تتحدي المعرِّقات السياسيَّة التي عُطُّلت حتى اليوم مسميرة الاتصاد المغاربي، وعلى الرغم من تواضع النتائج التي أعلَّنت في ما سُمِّيُّ «إعلان الجزائري، أعتبر الكثيرون أنَّ محريًّا انطاد المنتقى وعلى أرض الجزائر بالذات شكُّل خطورة متقدِّمة في طريق تحقيق حلم الوحدة للغاربيَّة. إلاَّ أنَّ الهيئات المُنظَّمة، تتوقّع أن تكون المشاركة أوسم في الملتقى الثاني، وأن تتمُّ مناقشة المواضيع الحسَّاسة بصبراهة وموضوعية والسعى للخروج بمُقَرِّدات عمليَّة ، بساهم فيها آلون أو والمسؤولون الذين ستتم دعوتهم للمشاركة والتجاور مع المشاركين

وقال الهادي الجيلاقي، الرئيس السابق لـ «الاتّحاد المقاريي لأصماب الأعمال» ورثيس ( UTICA ) ، إنَّ تونس مُمثَّلَة بمنظَّمة أرباب العمل التي يرأسها، ستبذل كلُّ جهد ممكن لانجاح الحنث وإعطائه حصبه كاملأء وذلك بالتعاون مم المكومة التونسيّة ، وهذا ليس مستغرباً لأنَّ جميع للعنيين والمراقبين يـُوكِّدون أنَّ تونس ساهمت بأعلى نسبة من التكامل بين الدول المغاربية، واعتبر الجبلائي أنَّ الاتَّصاد الذي يضمُّ أهمَّ رجال الأهمال من الدول المفاربيّة، بات يُشكُّل خشية الخلاص وتُعقد عليه الآمال الكبري لإنجاز ما يمكن انجازه في التكامل المفاربي. وأما رئيس مجلس رجال الأعمال الليبيين إبراهيم حافظ، الذي تولَّى مؤشراً رئاسة «الاتَّصاد المُغاربي لأصحاب الأعمال»، فقد مسرّح لـ«الاقتصاد والأعمال» بـأنّ ليبيا ستشارك بفعالية في الملتقى الثاني وستوجّه الدعوة إلى مسؤولين في الحكومة وإلى جميع رجال الأعمال الليبيين، وسيقوم «الاتّحاد المفاريي لأمسماب الأعمال، بالاتمال المباشر مم المنظمات المنضوية تحت رايته للحرص على مشاركات مهمة من أعضاء هذه الْمُنظِّمات، ومن رجال الأعمال في كلُّ بلد مغاربي. يذكِر أنَّ «الاتَّصاد المغاربي لرجال الأعمالَ ، تأسُّس قبل سنتين ويضمُّ الْلَنظُمات الآتية: مجلس رجال الأعمال الليبين، (UTICA)، الكونفسرالية الجزائريَّة لأرباب العمل (CAP)، الاتّحاد العام لقاولات المغرب (CGEM) والاتُصاد الوطئي لأرباب العمل الوريتانين (UNPM). ■







تتمتع ماليزيا بشهرة عالمية واسعة النطاق نظراً لما تحققه من انجازات في مجال التكنولوجيا الحديثة والأداء الاقتصادي الذي يستند إلى وفرة رؤوس الأموال والقيمة المضافة العالية والمهارات المميزة تعمد ماليزيا إلى تُعزيز هذه العوامل من خلال العمل الدؤوب على تطوير التصاميم والبحوث في القطاع الصناعي، يساعدها في ذلك بيئة تجارية تنبض بالحياة، كما تولَّي ماليزيا أهميَّة خاصة لقطاع الخدمات الذي تعتبره حجر الزاوية في تحقيق المزيد من النمو

لتعرف كيف بمكن لماليزيا أن تساعك على تحقيق الربح الوفير في أسبا، الرجاء زيارة

الهيئة الماليزية للتطوير الصناعى

موقعنا على الانترنت: www.mida.gov.my أو مراسلتنا على البريد الالكتروني: Investmalaysia@mida.gov.my

## د. الكثيري وكيلاً لوزارة التجارة والصناعة السعودية

وافق مجلس الوزراء السعودي على تعيين د. محمد بن حمد الكثيري وكيلاً لوزارة الشجارة والصناعة للشوون الفنّية. ورأى د. الكثيري أنَّ هذا التعيين هيَمثَل ثقة تُلقى على عاتقي قدراً كبيراً من المسؤولية للمساعدة في تبوَّء الملكة مكانتها التَّجارية والاقتصادية، ولتكون فاعلة ومتفاعلة مع ما يجرى في هذا العالم من تغيّرات وتطوّرات تعسّ البيئة التجارية وقوانينها وأنظمتها، بما يحقِّق تطلعات قيادة هذا البلد، ويسهم في تحقيق أهدافه التنموية». وتمنَّى وكيل الوزارة للشوون الفنية أنَّ سنجح في تحمَّل مسؤولناته، خُصُوصِياً وأنَّ المملكة تُعتبر الآن من أكبر 20 بولية في العالم من حيث قوة وحجم الاقتصاده؛ مشيراً إلى أنْ «وكالة ورارة التجارة والصناعة للشؤون الفنية مسوولة مع عدد كبير من الجهات الخارجية والداخلية ومَنظَمة التجارة الدولية»؛ واعداً بـ «تحقيق الأهداف والرزى المستقبلية للسعونية لتطوير التجارة الدواية مع دول العالم فِ شتَّى المجالات».

يذكر أنَّ د، الكثيري حاصل على شهادة بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود، وماجستير في إدارة الأعمال من جامعة أوتناوا بكنداء ويكتوراه من كلية إدارة الأعمال بجامعة مانشستر بالملكة المتعدة في تفصص «التفطيط والتطوير الاستراتيجي»، وقد عمل أميناً عاماً لمنتدى الرياض الاقتصادي الذي تبنَّته الغَرِفة الثجارية الصناعية بالرياض منذ العام 2004. كماً أنَّه عمل أستاذاً للإدارة الستراتيجية في قسم إدارة الأعمال بجامعة الملك سعود، ومديراً ومستشاراً لعدد من شركات القطام الخاص في مجال التخطيط الستراتيجي وتطوير الشركات، وهو عضو في عدد من الجمعيات العلمية المعلية والدولية ذات الصلة بتخصصه، وعضو في مركز تثمية الصادرات السعوبية، وكاتب ومؤلّف صدر له عدد من البحوث والدراسات في مجال الإدارة الستراتيجية.

## "صافولا" تنشئ مصنعاً للمعكرونة فی مصر

تماشياً مع ستراتيجيته البرامسة إلى التركبيز علم أنشطتها الرئيسية والتي مز أبرزها قطاع الأغذية، تُعتزه

محموعة صاقو لاإنشاء مصنع للمعكرونة (Greenfield) ﴿ مصر بطاقة إنتاجية مبدئية تصل إلى 50 ألف طن متري في



مليون ريال سعودي. ويهذه الخطوة، تُدشِّن «صافولا» خطتها

للاستثمار في مجال مشتقات القمح والدقيق، والتي تُعتبر من

النُّتجات الكُّمُلة لأنشطتها الرئيسيَّة ، كما يتوقُّم أن تُساهم هذه

المُطوة في زيادة مبيعات الشركة بنحو 500 مليون ريال، علماً

د.سامي باروم أنْ وهذه المُطوة تركُّد قناعة «منافرلا»

بجاذبية السوق المصرية التي تواجدت فيها الجموعة منذ

مطلع التسعينات عبر شركتها القرعبة «عافية» العالمية

المتخصِّصة في مجال زيوت الطعام والسمن النباتي. كذلك

ستخلق هذه الخطوة فرصاً جيدة للتكامل وتوحيد الجهود

ما بين أنشطة المجموعة وعملياتها القائمة في مصر، وتحديداً

في مجال نشاط السكر عبر شركتها القرعية والشركة المسرية

المتحدة للسكره، ومن خلال استغلالها الأمثل لشبكة توزيع

وفي هذا الإطار أوضح العضو المنتدب لجموعة صاقولا

أنه سيبدأ الإنتاج التجاري للمصنع قبل نهاية العام 2010.

د.سامي ياروم

وسيئم تمويل المشروع ذاتياً، حيث تبلغ تكلفته الرأسمالية الإجمالية أكثر من 120

## خَالَف "القرقاوي" الإماراتية و"يافا" المصرية: مشروع عقاري بـ 5 مليارات جنيه

أبرمت مجموعة شركات «القرقاوي» الإماراتية والتي تتّخذ من دبى مقراً لها، اتفاق تحالف ستراتيجي مع مجموعة شركات «باقا» المصرية بتم بمقتضباه تطوير مشروع عقاري ضخم في منطقة سيدي عبد الرحمن بالساحل الشمائي، وتبلغ تكلفته الاستثمارية نحو 5 مليارات جنيه، ويتم تنفيذه على مدى ثلاث

وصرّح الشيخ إسماعيل القرقاوي، رئيس مجلس إدارة المجموعة لـ «ا لاقتصاد و الأعمال» أنَّ هذا التحالف يمثَّل باكورة دخول شركته في السوق المصرية التي تمثّل سوةاً جاذبة وواعدة من الناحية الاستثمارية، والسيما القطاع العقاري الذي أظهر صموداً في مواجهة تداعيات الأزمة المالية العَّالمية.

موضِّماً أنَّ للشروع الذي يحمل اسم «إمارات هايتس» يضمُّ نحو 5 آلاف وحدة سياحية تتوزّع بين فيللات وشاليهات وشقق

فندقية ويقام على مسماحة 400 فدان، ويشتمل على فندق فئة كتصوح ومحموعة أغيري من الضيمات اللازمة لتطوير المشروع مثل سلاسيل الطاعم العالمية وغيرها.

المنتجات التي تملكهاه.





الشيخ إسماعيل القرقاوي

العقارى الناجحة في كلُّ من: القاهرة، الإسكندرية، الغردقة والساحل الشمالي؛ موكِّداً أنَّ التمويل الذاتي وعدم اللجوء للاقتراض من الصارف من شأنه أن يخفّض التكلفة، وبالتالي تصبح أسعار بيم الوحدات تنافسية في مواجهات المشاريع الأخرى التي تعلم على التمويل المصرفي.

## سلطنة عُمان: زيادة الإنفاق في موازنة 2010 بنسبة 9 في المئة

موازنة العام المقبل تلحظ زيادة في حُجِم الإنفاق العام بنسبة 9 في المئة مقارنة مع العام الحالي ليصل إلى 7،180 مليارات ريال. وتوقع مكى أن يرتفع في المقابل إجمالي الإيرادات العامة بنسبة 14 في المئة، وذلك يعود بشكل أساسي إلى احتساب الإيرادات النفطية على أساس 50 دولاراً للبرميل مقابلً 45 دولاراً في مشروع موازنة العام الحالي.

وقال الوزير مكى خلال استعراضه مشروع موازنة العام 2010 أمام مجلس الشوري، إنّ إيرادات النقط والغار تمثّل ما نسبته 76 في المئة من جملة الإيبرادات العامة للدولة؛ موضحاً أنَّ العام القبل سيشهد معدل إنتاج يومي للنفط بيلغ 870 ألف برميل، أي بزيادة 8 في المئة عن معدل الإنتاج المقدّر في موازنة

أَمَا الإيرادات غير النفطية فتمثل ما نسبته 24 في المئة من إجمالي الإيسادات. وبذلك تغطى الإيسرادات المتوقعة نسبة 89 في المئة من

# كشف وزير الاقتصاد العُماني أحمد بن عبد النبي مكي أن

إجمالي الإنفاق العام للمآم 2010، أما النسبة المتبقية فيتم تقطيتها

## المرشد: IFC تضحّ ملياري دولار دعماً للأمن الغذائى

ضاعفت مؤسسة التمويل الدولية IFC، التابعة لمجموعة البنك الدولي، دعمها الأنشطة الأعمال الزراعية خلال العام المالي 2009.

رحسب مدير المؤسسة في السعودية وكبير مسؤولي الاستثمار فيها وليد المرشد فإن IFC «قامت باستثمار أكثر من 2 مليار دولار في العام المالي 2009 من خلال منظومة توقير الغذاء من المزرعة حتى تاجر التجزئة لدعم الانتاج وزيادة السيولة وتمسين الإمداد اللوجيستي وأنشطة التوزيع، وأيضاً توسيع نطاق وزيادة سبل حصول صفار المزارعين على القروض». مضيفاً: «يعتبر العام المالي 2009، العام الخامس على التوالي الذي تشهد فيه المؤسسة نمواً في استثمار اتها الزراعية وصل الى 42 في المئة مقارنة بالعام المالي 2008».

وتركَّرْت استثمارات المؤسسة بشكل مباشر في شركات تعمل

## ··· وُتُدرج أول صـكوك لها في "ناسـداك دبـي"

قامت «مؤسسة التمويل الدولية»، العضو في مجموعة البنك الدولي، بإنراج أول صكوك لها في بورصة «ناسداك ديي». وتعتبر صكوكَ مؤسسة التمويل الدولية البالغة قيمتها 100 مليون دولار أميركي، أول صكوك مبنية على صيغة التمويل لأجل يتم إصدارها من قبل مؤسسة مالية لا تعتمد مبادئ التمويل الإسلامي في دول مجلس التعاون الخليجي، وقد حصلت هذه الصكوك على تصنيف AAA من قبل «وكالة مو تيز».

بالسمب من الاحتياطيات في حال عدم تحقيق سعر فعلى للنفط أعلى من السعر

المقدر فالموازنة. وأكد وزير الاقتصاء العُماني أنَّ حجم الإنفاق العام المعتمد في الموازد المقبلة بعتس مرتفع ومحفزاً للنمو، وتركزت البزيادة في بشود الإنفاة لكل المصروفات الجاريا المدنية، حيث بلغت الزيادة الأكبس ف البند المتعلق بمخصصات الرواتب



والأجورء وكذلك التعليم العام والخدمات الصحية. وأوضح مكى أنه سيتم الحفاظ، في موازنة العام المقبل، على مستويات الدين العام نفسها المسجلة في موازنة العام السالي والبالغة نحو 4 في المئة من الناتج المعلى، وهي نسبة جيدة وفقاً للمعدلات الاقتصادية العالمية.



وليد المرشد

مباشرة في النشاط الزراعي بواقع 874 مليون دولار، في حين بلغت استثمار أتها في دعم انتاج الأسمدة والبنية الأساسية الزراعية وخدمات التجزئة 362 مليوناً. كما قامت IFC من خلال

شراكاتها مع البنوك بضخ 758 مليونا ليمم المزارمين وأتشطة تمويل الشجارة. وقد زادت IFC أستثمأراتها ف قطاع أنشطة الأعمال الزراعية ف القارة الأفريقية للعام 2009 بما قدره 38 في المثة عن

العام السابق، حيث بلغت 160 مليون دولار في مجال الزراعة الرئيسية والتوزيع والتخزين وطحن الحبوب واستصلاح المزارع وتمويل التمارة.

وقامت «مؤسسة التمويل الدولية» بإصدار هذه الصكوك لتمويل استثمار اتها في مجال التطيم والصحة في المنطقة. وهي أولى الأوراق المالية التي سيتم حفظها في القسم المركزي لإيداع الأوراق المالية في بورهمة «تاسداك دبي»، وتعد «تاسداك دبي» أكبر بورصة للصكوك في العالم من حيث قيّمة الصكوك المسجة ،" حيث تدرج 21 صكاً تبلغ قيمتها 16.7 مليار دولار.

وقال الرئيس التنفيذي لـ «بورصة ناسداك دبى»، جيف سينغر، «يأتي إصدار هذه الصكوك الأولى من نوعها من قبل مؤسسة التمويل الدولية والبنك الدولي، وإسراجها في بورصة «ناسداك دبي» ليمثل خطوة مهمة في إطار العمل المتواصل لدمج التمويل الإسلامي في النظام المالي العالم».



www.porsche.com

ليس لدينا أي خبرة في تصميم سيارات سيدان ضخمة وثقيلة. لحسن الحظ.

### بورشه باناميرا الجديدة تصل إليكم.

سيارة سياحية ذات 5 أبواب و5 مفاعد ثقا ارتأبنا أن نيزها بأرقى تصميم يجعلها تشغل مكانة في فقة السيارات الفخيصة. إنها تعمس وجها الرياضية وشقعت القيائد سوار كنت في للقعد الأمامي أو اخلفي فانت مصتقر في سيارة رياضية مخصصت الأرمقة ركاب.

www.porsche.com/panamera اكتشف للزيد حول باناميرا الجديدة عبر للوقع





## «كيبكو»: 45.6 مليون دينار أرباح 9 أشهر وتسهيلات من «الوطني»

(1) حقق شرك مشاريم الكريت التاجمة - 120 مليون بينهم 45.6 مليون بينها كوري أو باعدال خور اروكا مليون بوليا كوري أو اعلان خور اروكا مليون دو لار)، خلال الأشهر التسمة الأولى من العام العالمية و منظل الأشهر التسمة الأولى من الوراء العالم الماضي، ويلفت الإيرادات المجمة مليون نيونا ( 20 مليون كوري) مقارنة من مليون نيونا ( 20 مليون كوري) مقارنة مين مليون نيونا ( 20 مليون كوري) مقارنة مم مليون نيونا ( 20 مليون كوري) مقارنة مع دولار) مقارنة المطالمة من العام الماضية المناسبة الايرادات المعارنة بينا ( 20 مليون كوري) مقارنة من دولار) مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضية الماضي

رجاءت هذه النتائج على الرغم من قيام الممرعة بتكرين مخصصات اثنمان بلغت قيمتها نحو 67 مليون دينار خلال الأشهر التسعة الأرارمن العام.

أما بالنسبة لأرباح الشركة للربي المثالث من العام الحالي والمنتهية في 30 سبتمبر الماضي، فقد انتقاست 5.4 في الماة 15.1 مليون بينار أي ما نسبت 5.4 في الماة لتصارل لمو 5.5 تمليون بينار خلار الفقرة نفسيا خو 5.0 25 مليون بينار خلاي الفقرة تفسيا من العام الماضي، كما ارتفعت إير ادات الربع الثانت من العام بيسته 15.1 في الماة إلى 137.29 مليون بينار من مستواما المبالغاني، وهو ما يمثل ارتفاعاً بميلغ 10.0 مليون بينار.

من جهة أشخله من مجموع الأصرى التخلف مجموع الأصرى النام الحالي المالي الحالي المالية الحالي الدائم الحالي المتعلق إلى المتعلق المتعلق

وتُحليفاً على هذه النتاذج قال نافب رئيس مجلس الإدارة فيصل العيار: «إنَّ النتائج التشغيلية للمجموعة خلال الربم الثالث تعنى أن الشركة قد اقتريت



من اليمين؛ شيخة البحر وفيصل العيَّار

كثيراً من تحقيق الربح المستهدف لنهاية العام؛ مشيراً إلى «أن مذه النتاثج تنسجم مع الترققات التي أعلنت عنها الشركة في شهر مارس الماشي وأهلت فيها بمضاعفة الأرباح المققة في العام 2008 وتحقيق ربح شدره 844يين نياز للعام 2009.

وأضافًا: وإن أداونا للربع الثالث كان معتزاً على الرغم الثالث كان معتزاً على الرغم الشروعة المستورة في المستورة بن مثلث مرب الشعرة عن يشتر الشاقة . حيث يثبت ارتفاع المواقد بنسبة 14 في المئة في الرغم الثالث، أن مساهمة شركات المجموعة تظل قوية، أن مساهمة شركات المجموعة تظل قوية، شركات المجموعة المنافقة ما لذي تصرفه شركاتنا رعن مستوى المخصصات التي كونتها في الماستورة المياسة المنافقة عن المنافقة ما المنافقة عن المن

ينك الكريت الوطني، كما أن دمج شركتنا التلابة المنفصصة في التلفزة الفضائية الرقمية المفومة «هرتايم» مع «أوريت»، وهي الصفقة التي تم إنجازها خلال الصنيف للناضي، هو مثال آخر لتصميمنا على خلق القيمة للمساهمين من خلال معليات الدمج والتعلك، ويمكن فياس مدى نجاح معلقة «شرتايم» من خلال التأثير الإيجابي لعملية ،

وقع «بنك الكريت الوطني» مع «شركة مشاريم الكريت» (كيبكو) اتفاقية تسهيلات مالية، تمصل بموجه «كيبكو» على قرض بقيمة 80 مليون ديدار كريتي (1979 مليون دولار) لدة 5 سنوات لتمويل عمليات الشركة،

وقال ناشر كيس مجلس الإدارة للمركة مشاريع الكريت فيصل مبارك العيار: «إنَّ هذه المنفقة أنني منسجة مع سنر التيجينا الثانات على إدارة تمويل المعمومة من خلال الثانات على الاستحقاق وتدريع عاملاً عملاتنا ومستطريناء. من ناحيتها، قالت عالين الرئيس التنفيذي في «بذك الكريت الرطني مشجة خاك السجد: (وا، بنات الرطني يشاطر شركة كيبكو تفكيرها السواتيجي والتزايها بتنشية و تنفيدها السواتيجي والتزايها بتنشية و تنفيدها السواق والاقتصادالكويني». ■

## بنك لبنان والمهجر همد

دير استثنائي من المراجع الدولية.
----------------------------------

\_\_\_\_\_ أفضل مصرف في الشرق الأوسط للعام ٢٠٠٩ \_\_\_\_\_\_ وهي المرة الأولى التي يحوز فيها مصرف لبناني على هذا اللقب



أفضل مصرف في لبنان

INVESTMENT AWARDS 2009

emea



أقوى مصرف في لبنان



## نَتَانِجَ أَعْمَالَ النَّسَعَةِ انْسَهَرِ الأَوْلِي مِنْ العَامِ ٢٠٠٩

نمو قوي و موزون يصافظ على التحكم الدقيق بالمخاطر و يؤدي الى أعلى مردود بين المصارف اللبنانية

أعلى مردود على أموال المساهمين (الأسهم المادية): ٢٠,١٪

بعد إرتفاع حجم الأرباح إلى ٧٠٥ مليون دولار أميركي لـ ٩ اشهر الأولى من العام ٢٠٠٩

أعلى مردود على السهم وفقا" لسعر تداوله في نهاية أيلول ٢٠٠٩: ٣.٤/١

الموجودات: ٢٠,٢٥٨ ملهار دولار أميركي، بزيادة ١٣,٢٪ في نهاية أيلول

الودائع: ١٧,٥١٩ مليار دولار أميركي، بزيادة ٢١٪ في نهاية أيلول

### المصرف الليناني الاوسع انتسارا" اقليميا" ودوليا

لبنان | فرنسا |إنكلترا | سويسرا | مصر | سورية | دبي |الشارقة |أبو ظبي (مد منيي) |الأردن | رومانيا | قبرص | قطر |المملكة العربية السعودية |



# مؤسسة الفكر العربي تعقد مؤتمرها الثامن وتعلن أسماء الفائرين بجائزة الإبداع العربي

 يعقد مؤسسة الفكر العربي مؤتمرها الثامن في الكويت، وذلك تحدرهاية وحضور أمس الكويت الشبيخ صباح الأحمد الجابر الصباح، في الفترة المتدة ما بين 9 إلى 10 بيسمبر الصالي، حيث تشرف مجموعة الاقتصاد والأعمال على تنظيم فعاليات المؤتمر الذي من المتوقع ان يستقطب مجموعة كبيرة من الشاركين.

وكانت المؤسسة قد استبقت المؤتمر بالإملان عن أسيماء الفائزين بجائزة الإبداع العربى فينورتها الثالثة لعام 2009، والتي تنظمها المؤسسة سنوياً تشجيعاً للمبدِّعين النحرب، وذلك خلال مؤتمر صحفي عقد في دولة الكويت الشهر الماضي، وأتى الإعلان عن هذه الجوائز بعد اجتماع مؤسسة الفكر في جده، برئاسة الأمير خالد القيصيل.

وأعلن أمين عام مؤسسة القكر العربي د سليمان عبد المنعم انه سيتم ترزيع الجراثزق مقل عشاء خاص بضيافة الأمير خالد القيصل، رئيس مؤسسة الفكر العربيء وثلك فختام المؤتمر السنوي الثامن "للمؤسسة «فكرة» مشيراً إلى ان

قائمة المكرمين تشمل كالأمن: جاشرة الإبداع العلمي: موسسة الكويت للتقدُّم العلمي ( الكويت)

جائزة الإبداع التقني: البرونسور إلياس الزرهوني (السعودية) حائزة الإبداع الاقتصادي:

أ. مصرف لبنان (لبنان) ب. حاكم مصرف لبنان رياض سلامة

(لبنان). جاثرة الإبداع المجتمعي: ترية بلمن ف الأراضي الفلسطينية المحتلة (فلسطين). جاثرة الإسداع الإعلامي: الكاتب

الصحافي سائمة أحمد سائمة (مصر). جاشزة الإبسداع الأدبسي: زهرة المنصوري (المغرب)

صَائِزَةُ الإبداع القشي: ساقية عبدالمنعم الصاوى (مصر).

وأضاف عبد المنعم: « أن جوائز هذا العام تعكس حرص المؤسسة منذ إنطلاقها على تحفيز مذاخ الإبداعات في العالم العربي،



من اليمين حمد العماري و سليمان عبد المثعم

مشمراً إلى إن الجائزة تبهيف إلى تفعيل التواصل ببن العقول المدعة والمؤسسات العربية اللاستفادة من هذه الإبداعات واستثمارها، يهدف الحدّمن هجرة الأدمغة، والتنسيق والتواصل مع الأفراد والهيئات المعنية لتبنّى واستثمار و«الاستغلال» الأمثل لهذه الإبداعات العربية».

يبدوره أوضبح الأمين العام المساعد للوسسة الفكر والمدير التنفيذي لمؤتمرات قكر حمد بن عبدالله العماري: «درجت مؤسسة الفكر العربي على تكريم الرواد ونعم المبدعين ورعاية الموهوبين من أبناء الأمة العربية، وهي أطلقت جائزة الإبداع العربي، بهدف الإسَّهام بشكل مَعاَّل في دعم الإبداع العربي وتشره وإبرازه ، فضادً عن تصحيح المفاهيم الخاطئة عن الأمّة العربية لدى الأخرين، وإعلاء شأنها لما تتمتّع به من طاقات بشرية غير مستثمرة».

يذكر أن جائزة الإبداع العربي تُمنح للسنة الثالثة على التوالي، حيث يتمُّ تشكيل لجان استشارية متخصصة ، تعمل على تصفية المرشحين لتنتهى الى اختيار

تكرم الرواد

ورعاية الليدعين

منجهة أخرى أعلن صمندوق أوبك للتنمية الدولية (OFID) عن رعايته الذهبية

ثلاثة أسماء في كلّ مجال للنهائيات، ثم يتمّ

التصويت على الفائز من بينهم من قبل مجلس الإدارة، وتقدّر قيمة الجائزة الماليّة

الواحدة بخمسين ألف دولار أميركي. كما

.... وصندوق أويك للتنمية الدولية

سيسلمكل فائزشهادة ووسام الجائزة.

يرعى المؤتمر

لقعاليات المؤتمر السنوى لمؤسسة الفكر العربى في دورته الثامنة، وتأتى هذه الرعاية في إطار سعى المسندوق لتطوير البيئة الاقتصادية والاجتماعية المنبثقة من خطط تطوير إمكانات الدول النامية عموما والدول العربية على وجه الخصوص،

وتعليقاً على هذه الضطوة قال المدير المعام لصعدوق أويك للتنمية الدولية (ÖFID) سليمان الحربيش: «تأتي مشاركة صنديق أوبك للتنمية الدولية في هذا المؤتمر انطلاقاً من طبيعة عمله المتعلقة بشكل مباشر أوغير مباشر يقضانا التكامل الاقتصادى والتنمية المستدامة بشكل عام ودور الطاقة فيها».

من جهته عبر الامين العام المساعد لمؤسسة الفكر العربى والمدير التنفيذي الرئسرات فكرحمدين عبداته العماريءن تقديره العميق لدعم صندوق أوبك للتنمية الدولية لمؤتمر «فكر 8». ■



The kongines Master Collection
Quadruple Retrograde

SCOND TIME ZONE DAY OF THE WEEK DAYS AND SCONDS

LONGINES

## «دبى للاستثمار»

أعلنت «دبي للاستثمار»، أن بخلها الإجمالي خلال الأشهر التسعة المنتهية ف 30 سيتمبر 2009 بلغ 7.2 مليارات درهم، في حين وصل إجمالي أرياح الشركة الصافية إلى 822 مليون درهم، وارتفعت قيمة أصول

الشركة إلى 15 مليار درهم، في حين 🛮 للغث قيمة حقوق المساهمين 8.7 مليارات درهم، وبلغ متوسط عائد رأس للال نسبة 31 ف اللغة.

وقنال العضبو للنتدب وكبير المسؤولين التنفيذيين في شركة «ديم للاستثمار»، خالد بن كلبان، «لقد تحققت هذه النتائج بفضل التركيز على الحدمن النفقات، وإعادة توجيه الستراتيجيات التي تستهدف تسهيل عمليات النمى على الدي البعيد، مركّزة على تنوع محفظته الاستثمارية والشركات للملوكة لها

التي تعمل في مجالات عدة، من بينها المتناعات التحويلية والبناء والتشييد والمقاولات والعقارات والقطاعات

الاستهلاكية. وتدبير «دبي للاستثمار» أيضاً محفظة استثمارية تتضمن حصص أسهم تركّز على الأسواق الإقليمية والاستثمار في الصناديق الاستثمارية والأدوات المائية المهيكلة والمسندات، كما أن المشاريم الاستثمارية التابعة لشركة «دبي للاستثمار» تنتشر في مناطق جغرافية عدَّة، الأمر الذي يُسهم في تخفيض مستويات المخاطر».

هذا، وقد أستكملت شركة «دبي للاستثمار» خلال هذه الفترة العديد من المشاريع الرئيسية، من بينها: الانتهاء من المرحلة الأولى من مشروع «رتباج» الذي يعد المشروع السكني الأول لـ «شيركة دبي للاستثمار العقاري»، التابعة لـ «شركة ببي للاستثمار» وتوسعات مجمع دبي للاستثمار، الذي يضم مناطق مستاعية وتجارية وسكنية، كما تم البدء بالعمليات التجارية لشركة «الإمارات لألواح الزجاج المسطح»، حيث تنتج 600 طن يومياً من الزجاج المسطح ذات المستوى العالمي.



خلد بن کلیان

### دائرة دبى المالية تسدد صكوك هيئة دبى للطيران بقيمة مليار دولار

أكدت حكومة دبي ممثلة بدائرة المالية أنها قامت بتسبيد الصكوك الصادرة عن «هَيثة دبى للطيران» والبالغثة قيمتها مليار دولار والشي استحقت في الرابع مننشبهرتوقمين الماشىي. وجاءت ھڏه الخطوة عقب إصدار حكومة دبى صكوكاً

من شريحتن بقيمة إجمالية تبلغ 1.93

عبد الرحمن آل صالح مليار درهم (9-525 مليون دولار) في 28 أكتوبر الماضي ، حيث لاقى الإصدار إقبالاً عالمياً وطلباً بقيمة تفوق الـ 6.3

مليارات بولار من أكثر من 300 جهة مستثمرة. وفي تعليق له على الموضوع، قال مدير عام دائرة المالية في حكومة دبى عبد الرحمن آل صالح «يعد الاستثمار في البنية التمتية ركنا أساسيا لنجاح اقتصاد دبي، ولذا يعتبر تطوير مرافق مطار الإمارة، محوراً مهماً في ستراتيجيتنا. فقد شهد مطار دبى الدولي في السنوات الماضية نمواً سريع الوتيرة، لتصلُّ طاقته الاستيعابية الحالية إلى نحق 50 مليون مسافر سنوياً وهو رقم من المتوقع أن يستمر بالنمو. وقد كانت ردة فعل السوق أيجابية جداً، ودلت على ثقة المستثمرين الكبيرة بالإمارة واعترافا بإنجازات دبي ومستقبلها الشرق».

## شركة مواد الإعمار القابضة تنفذ صالات الحج في مطار الملك عبد العزيز

نفذت شركة مواد الإعمار القابضة (CPC) مشروع تحديث وتطوير المرحلة الأولى لصالات الحج في مطار الملك عبد العزيز الدولي في جدُّه، والتي حازت مجموعة بن لادن السعودية على عقد تنفيذها. وأشار مدير تطوير الأعمال والشؤون الإدارية في شركة مواد الإعمار القابضة (CPC) د. فيصل إبراهيم العقيل إلى أن «الشركة تفخر بإنجازها لهذا المشروع الضخم بالكامل والذي تم في وقت قياسي من خلال الشركات التابعة لها، وهي شركة الرخام والغرائيت الدولية (MGI)، وشركة روى للكهر وميكانيك (Vision)، والشركة العربيّة المتحدة للالمنيوم (UAAC) لأعمال الألمنيوم والرجام، والشركة السعودية للإنماء العمراني (SACODECO) لأعمال الديكورات الداخلية والتشطيبات، والشركة العربية للمصاعد والسلالم التحركة (KONE)».

وأضاف «إن ما قامت به شركة مواد الإعمار القابضة (CPC) والشركات التابعة لها يعدّ تجسيداً للستراتيجية الصناعية للشركة والتى قامت على مبدأ المركث الواحد لتوفير كافة احتياجات المشاريع من مواد البناء، ما يسهِّل على المقاولين و المطورين الحصول على ما يلزمهم بيسر ومن دون عناء».



د. فيصل إبراهيم العقيل

## One Team, one Planet.

فريق واحد، كوكب واحد.



### بريجستون لا تظهر

#### مجرد صور.

رسائنا البيئية الوجهة عبر العالم هي "هريق عمل واحد، كوک واحد".
وباعثها بربجستون شركة عالية دائمة التطور، من خلال رسالتها على
العمل يدأ بيد مع كل البشرية مشارق الأرض ومقاريها.
وتتمامل بربجستون مع جميع التضايا البيئية في مختلف المجالات من انتاج
الإطارات إلى المواد العمناصية المستخدمة في الصناعات المطاطية
والمقاصر الإلكترونية المستخدمة في تكنولوجها البوليمر والدراجات

نواصل المثور على حلول همالة للقضايا المالية الهامة من خلال استمرار الجهود التي نبذلها في مختلف مجالات الصناعة

والأنشطة المغتلفة.

من أجل أطفال العالم كي يعيشوا حياة مستقبلية آمنة.





لكي نساعد في الحصول على بيلة صحية من أجل الأجيال الحالية والأجيال القادمة... BRIDGESTONE
PASSION for EXCELLENCE



 لكن، على الرغم من صعوبة القرار وتبعاته المعنوية على الإسارة الفضورة، فإن الخطوة نفسها تعكس انغلاق باب الخيارات الأخرى وانحسار هامش المناورة والوقت، خصوصاً أمام شركة «دبي ووراد» التي يترتب عليها تسديد قرض على شكل صكركَ إسلامية بقيمة 3.5 مليارات نولار في 14 نيسمبر المقبل، لكن أهم ما في خطوة دبىهى أنها تريح نفسها أولأكما تريح أبوظبي التي لعبت دوراً اساسياً في نعم ديى منذ اندلاع الأزمة وتلك سواء عبر الاكتتاب بإصدارات السندات التي طرحتها دبي أم عبر توفير السيولة والدعم لينوك الإمآرات، الأمر الذي يساعد هذه البئوك، على دخول مفاوضات إعادة الجدولة برساميل قوية وسيولة مريحة. بل يمكن القول أن موقف دبى يلخص التوافق الضمنى الذي قد يكون توصل عليه الطَّرفان بعد أشهر طويلة منَّ التداول في الخيارات المُتاحة بشأن دين دبي وهو موقف يتلخص باستحداد أبوظبي لتقديم دعم مآلي عام لدبي لكن على أن يتم التمييز بين الشاريم القابلة للحياة

طلب «دبي ووراد» إعادة هيكلة دينها يخلط أورافاً ويُلقي الكرة في ملعب البنوك

يؤنُّ على القدرة الإقتراضيَّة لدبي، وأن يصيب أيضاً طموحها الكبير في التحوّل إلى مركز مالي دولي يؤمّن الربط بين آسيا و بن الشرق الأوسط وأوروبا.

تصويمها حالياً بشابة تصويمها حالياً بشابة متصويمها حالياً بشابة متصويرة من أكثر التصويم التجارية من أكثر التفاول وهذه يطلب منها التفاوض مباشرة مم البنوك بهدف إمادة ممكلة الدين أو ترتيب بدع بعض الأصول. ومن هذا النظار يجب النظر لإعلان بهي عن بدء مباحثات لإصادة مجلة دين رشابة خليل المنابق الإصادة مجلة دين رشابة كان فينل الباطاقة 100 ميلاء ديلار بالمنابقة المجلة دين رشابة على المنابقة المنا

(وهنده يتم الالتنزام

بها) وبين المشاريع أو

الشمركات التي يعتبر

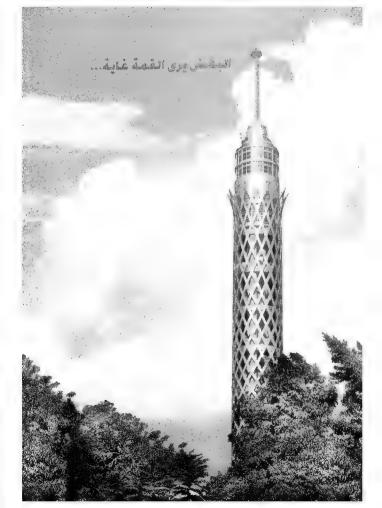
علماً أن الشركة تتولى تطويل جنر النخيل الثلاث رمصررم العالم رمصررم الواجهة البحرية رغيرها كما يهم النظر من النظرير فلسه أن أن ديم استثنت من معاوضات العادة الهيكة الشركة ديم ودرك شركة الموائم والمناطق العرة مرضركة استثمار ورك والتي تتصتم بدفات تلدية جيئة وكالهيائضة الذراحاتها المالية.

في الغائدة على الأقبل يبير وحسب المؤشرات التي صدرت عن أبوظيم، أن الإسارة العلقية فوجئت يفطرة بدين والتي خلطت الأوراق ورضعت المشكة برمضها في ملصب أبوظيمي والمسارف الإماراتية والعربية والدولية، التي تمثل المومية المثالة لشركة «بين يوريك»، وتبا التي تمثل المومية المثالة لشركة «بين ليولية» وتبا المخارث من قوقية خلف جميع مصارف دولة الإمارات معلية كانت أم أجنيبة، وأنه وضعم سبيلة كانية في اللسواق تصرف تك الصارف ولك يونف وتطمين» الأسواق الملازية وتأكيد التزام دولة الإمارات بقرل الدهم الملازيا المطالف والسيدة واستقرار السوق.

#### أهداف دبي المباشرة

على الرغم من أثرها المولم، على الأقبل في المدى المنظور على صورة الإمارة، فإنَّ خطوة دبي جاءت في المحل الصحيح باعتبارها تُحقَّق هدفين في آن معا:

الهدف الأول هو أنها ترفع اللبس والغموض والشائعات حول وضع الإمارة المالي والتي استمرت منذ سقوط اليمان براذرز» وانهيار الأسعوق المالية. وتعرّزت تلك الشكوك في ما بعد بسبب إنهيار سوق العقار



في يبي نفسها، وتراجع السياحة والطلب على العقار والسيولة والجمورة عركة بناء المشاريع الجديدة التي كانت الحراد الأمطالنمو الاستثنائي في اقتصاد الإمارة. أمّا الهدف الثاني فهو أنّها تسمى المشكلة باسمها

و تحمل نعوة للتعاون في مواجهتها بما يضمن حقوق الدائتين، ونذك في الوقت الذي يرفع شبح الاستحقاقات قصيرة الأجل لديون الإصارة ويمنحها قرصة مشروعة لاستيعاب التزاماتها المالية والوفاء

بهاء لكن ضمن هيكل استحقاقات

أطول أمداً؛ أي أنَّ ما تسعى دبي إليه

الآن ليس الامتناع عن دفع بيونها،

مفاوضنات بين نخيل والبنوك خيولة ديون بقيمة 26 مليار دولار

بل التقاوض مع الجهات الدائنة التي تضمُّ نحو 70 مصرفاً إماراتياً وبولياً على إعادة هيكة الدين باتجاه مدَّ أجال التسديد، وهذا ما يُسمَّى تقنياً إعادة هيكلة الدين أو استحقاقاته.

#### نهاية المطاف

شادًا تحتاج بعض شركات دبي ووراد (مثل شركة نخيل وليميتلس) إلى إعادة جدولة ديونها وديون شركاتها التجارية والعقارية؟

السبب بسيط وهو أنّ وشمَيلَه التي لعبت دور المرك الرئيسي للنمو المقاري فيدبي، رتبت على نفسها مدير نيات كبيرة قميرة الأجل لكن بهنف تمويل مشاريع

### دبي وورلد الشركة التي لم تعرف حدودها

Dubai World

من هي شركة «دبي ووراد» التي تلف الآن في عن العاصفة وتعتبر ديونها الهائلة المصدر الأمم لازمة دبي المالية ومديونيتها العالية والصعبة؟ تعتبر دير مدراد خاص اللقية للنافة والأنم الالتصادر في مراحات الشيكات

تغير دير ويوزيد مشها الأوثر أنداله فلاندأ وأن وين بين واحتمادي في دين واحتماد المرتاط المتحالية وينهي واحتماد المرتاط المتحالية المتحال

«شركة دي، بي، وورك» («موانئ دبي»)، إحدى أكبر شركات إدارة الموانئ
 وأرصفة الحاويات في العالم.

♦«شركة الأحواض الجافة»، التي تستهدف تحويل دبي إلى أحد المراكز الرئيسية
 لبناء السفن في العالم.

المناطق الحرد، مثل المنطقة الجردة في جبل علي «جافزاء ومشروع «تكنوبارك» • «شركة نخيل»، التي تتونَّ تطوير «مشروع جزر النخيل» الثلاث ويمشروع هائم».

 «ليميتكس» التي تتخصّص في وضع مُخطّعات التطوير العقاري والمعداري للمشاريع الكبرى في ببي والخارج.

«نيجركورب» Leisurecorp ، وهي شركة عالمية الاستثمار في قطاع الرياضة
 والمجمّعات الترفيهية ومدن المالاهي.

 ♦•دبي ووراد أفريقيا، وهي شركة متخصصة في الاستثمار في القارة الأفريقية «استثمار ووراد»، وهي الذراع الاستثمارية للشركة القابضة

مقارية وسياهية عملاقة تحتاج إلى وقت طويل قبل البدم لا تحقيق تدفيات تمكن المركز كه من سسيد الدين. ولا يبجر دليل أرضح على هذا الخطل المهكل من واقع ل ديون نخيل البالغة نحص 26 مليار دولار تمثل القسم الأكبر من ديون بقيد كه مليار دولار تمثل القسم الأكبر بين الأجرام 2010 ما 2010 في قضون قد سيادات فقط.

#### مسترة السراب

لكن كيف وصل الحال بشركة «دبي وورلد»، خصوصاً عبر شركاتها العقارية، إلى هذا ألوضع؟

والعلى مسيد الشركة كان هناك بالطبع نشوة القررة والتجاب وقد ولحد النجاهات الأولية للشركة ، خاصة عبر وعشروع جنر النجاهات الأولية للشركة ، خاصة من الفقة العارمة بالنفس جيف قائمة الشركة يعتقدون أن السوق لا حدود لهاء وأن المستقبل سبيني على خط مستقيم من الصعود وارفقاع أسمار العقل. بالطبع كان مثاك أيضًا الطلب الفساري الكثيف من كل صوب، بعا في نلك الطلب الأجنبي الذي تذايد في وقت كانت فيه أسراة العقال الأوروبية وفي دوسيا تعلق من ركود وقر احج في الأسمار، عما كان هناك البين السهل سواء للمطورين الشرية، أن للمشترين والمضاريين النوي المنافق المساورة المؤلفة السيق، أن للمشترين والمضاريين الذين كان بإمكانه السيق ، أن للمشترين والمضارين النبية 100 في المنافة من يقيمة الطول والمنافقة والبيوت بنسبة 90 في المنة من يقيمة الطول والمنافقة والبيوت بنسبة 90 في المنة

هذا الوهم الكبير بأنَّ سوق العقار في ببي لا يمكن أن تتراجع أو تصاب بتصحيح مفاجئ، بني بالطبع على واقع أنَّ دبى لم تمرُّ بمرحلة كساد مشابهة في تاريخها، وأنَّها تطُّورت كتجربة نموذجية من النجاح المستمر والنمو الاستثنائي، وكأنت أرمة الدين بذلك قنبلة موقوتة، لكن لا يُعرف بالتحديد مثى تنفجر. قنبلة تقوم على مخاطرة كبيرة متعلقة باستمرار الطلب من المشترين واستمرار الارتقاع المستمر في أسعار العقار الذي بدوره يستدرج المزيد من الطلب. وكان هذا الهيكل بكامله مستنداً إلى ركيزة واهية هي استمرار السيولة ووفرة مصادر الاستدانة من السوق، حتى إذا ما جفَّت مصادر السيولة فجأة بقعل الأزمة المائية الدولية، اهتزُ البناء وجمعت الدماء ف عروق العديد من المشاريع، وانكشف جبل الدين عارياً من أي ستر لأنَ تدفقات الدخل التىكان يؤمل أن تغطيه توقفت تقريباً مع جمود السوق العقارية وانهيار الطلب وتراجع الأسعار نحو 50 في المثة منذ اندلاع الأزمة المالية الدولية؛ علماً أنَّ سراسة أخيرة لمجموعة «يو بي أس» UBS السويسرية للخدمات المالية توقّعت أن تشهّد أسعار العقار في دبي انخفاضاً إضافياً بنحو 30 في المئة، وأن تستمر أزمة التصحيح العقاري وفائض العرض تحو 10 أعوام،

#### رهائات المصارف

لكن هل المسؤولية تقع على دبي وشركاتها وحدها، أم أنها تقع بالدرجة الأولى على المصارف التي كانت



أكبر بنك إستثمار في العالم العرب من المحيط إلى الخليج

= ثاني أكهر ينبك إستثمار في الأسوال النائشه من الصين الى أمريكها اللاتيديم

E 1/1 ملهار مولار حجم الشناول المدنوي عتوسط يجهي يتعبدي ٤٠٠ ملهون نولار

≧ فيه ملينار بولار ضجح الاصول المدارة = 11 مليسار مولار ضجح عملينات الإستحبارة والطيوم

يحُوسط سنوي يتعدن ؟ مليار دولار = أفسل إدارة بحيث في النطقة للعام الثالث على الثوالي وقطاً للؤسسة يورومني

> جاً لُمْ عَرِينَ وَاحِدَ بِثَكَ إِسْتَلْمِارُ وَاحْدُ مِمر - السمورة - الكورت - الإدارت - عمان - لظر - لبنارُ





دمشروع جزر المالم

چاهزة لتدويل العديد من مشاريع الإصارة مدفوعة بمشاعر الثقة نفسها، بتمطها الانتصادي واتجاهات النمو فيها على المدى الطويل وبالحماسة العارمة التي أظهرتها وسائل الإعلام الغربية لتجربة دبي على مدى السنوات الأخيرة على الأخص.

سبالطبح كان هناك أيضاً مَنْ أثار الشكوك وحَدْ من سبالطبح كان هناك أيضاً مَنْ أثار الشكوك وحَدْ من الاسترادالة الكيرية قليم، وقد ارتقعت وقيد ثالث الشكول معين قبل المنافقة في ما يخص حقيقة الوضع المالي لدين أولاً بسبب عان المنافقة في ما يخص حقيقة الوضع المالي الدين الترتب على كل من الشركات، وثائياً، سيسب عنوس الحديد القائمة بين عالية الدولة أن الشركات الترتب لها كل أو جزيل وين مالية الدولة أن يدين حول مدن كل ذلك كان الالتباس المقصد الذي استمر للذي كان الإلام من كل ذلك كان الالتباس المقصد الذي استمر الذي استمر الذي استمر الذي المتكون من دين ويردانه، ومن الشركات التبارية المنافقة الدين الذي الذي التبارية الذي التبارية التبارية الذي التبارية الذي استمر الذي التبارية ولا التبارية ولا التبارية ولا الذي الدين الذي الدين الذي التبارية ولا الذي الدين الذي الدين الذي الدين الذي الدين الذي الدين الذي الدين الذين الدين الدي

### أبرز لقصارف الدائنة (مليار بولار)

() "90 )()	
اتش اس بي سي	17
ستاندرد تشارتره	7.8
باركليل	3.6
رويال بثك أوف سكوةلائد	2.3
سيتي	1.9
ب.أن، ب باريبا	1.7
لويدز	1.6

ملاحظة: قسم كبير من ديون هذه المصارف مُترتُب على دبي وشركاتها، بما يُ ذلك شركة ددبي وورله: كثر لا تقوافر حشى الآن فعرة عن انقشاف المصارف على الشركة بسبب عدم مددر ربانات بهذا الصدد من المصارف المعنية. للصدر: جمعية مصارف الإمارات للصدر: جمعية مصارف الإمارات

لتك الشركات تُعتبر بمثابة قروض ممنوحة لحكومة يبي بالتالي هي قروض سيادية، أم أنها قروض خاضعة للمخاطر التجارية المتطقة بوضع كل شركة وقدرتها على الوفاء بالتزاماتها؟

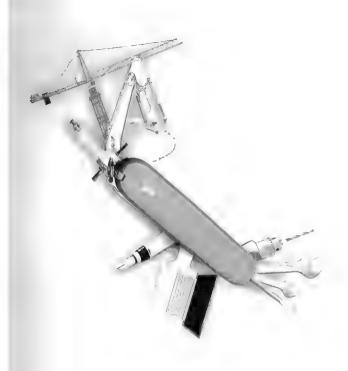
آع أنَّ المَخْاوق بشأن مقاطر الإقراض السخي لشركات بين عما كان يوبد التركات من اكان يوبد النصور على الأقلال والتركات النصارة على الأقلال التصوير الأمرو قبل الأشعى في تقديد التمييلات من دون حساب فما الذي حدث إذا ربالذا التسهيلات من دون حساب فما الذي حدث إذا ربالذا التمييلات من دون حساب فما الدياة منها بحض إشارات الإندار التي الطلاق مرارا عول ديني؟

الراجع أنَّ تلكَ المسارف رأهنت على واحد من

امرين. •إما أنَّ حكومة دبي لا يمكنها ترك أي من شركاتها الرئيسية تقع في مأزق التوقف عن خدمة ديونها لأن ذلك يهزُّ الثقة بالإمارة، وهذا ما شجعها على الاستمرار في منح القروض وترتيبها.

مه معروض وربيو...
وهوا أن حكره الأسارات الأتصادية (عبر إمارة
أيظي الفتية) ستلمي دور القرض الأشير، أو إشماره
ألم الشيرة المنتات بيني في حال محسول خطيب ه ال الأخير الديين شركات بيني في حال محسول خطيب ه القديم
هذا الرهان المذربع بيني على افتراض أخر أصلي،
هذا الرهان المذربع بيني على افتراض أخر أصلي،
السبيلة و تشين عمي ما سياسة تدويم موسساتها ورهانية
السبيلة و تشين عمي ما سياسة تدويم موسساتها ورهانية
السرة المهام را لأزمات الكريل طاب دمي ورادات عامة هيئة
المنتية، بطوران الأن أن المصارف الكمة . وهذا الفشرية
الماقع من رسال الإحارة المعرف الكمة . وهذا الفشرية
المناقع من رسالة الإحارة المعرف الكمة . وهذا الفشرية
المناقع من مسالة الإحارة المعرف الكمة . وهذا الفشرية
المناقع من رسال الأحارة المعرف الكمة . وهذا الفشرة المناقع بين عالم المؤراة بيناساتها المعرف الكمة . وهذا الفشرة المناقع بمسالح المناقع بمسالح المناقع بمسالح المناقع بمسالح المناقع المناقع المينوا المناقع والمناقع المينوا المناقع بمسالح المناقع بمسالح المناقع بمسالح المناقع المناقع المناقع المناقعة ا

بكلام آخر، إذ أظهرت خطوة دبي أن لا شيئاً قانونياً يَلزم دبي بدعم شركاتها، وأنَّ المصارَّف لم تقم بواجبها المفترض في توضيح هذا الجانب وقبلت بتقديم الأموال في ظلَّ وضع ملتبس، وهي تتحمَّل الآن مسؤولية ذلك التقصير. والراهن الآن، وفي ضبوء التوضيعات المنتالية من دبى أو من أبوظبى، أنَّ الحِكومتين لن تغطيا التزامات الشَّركات التابعة لَّدبي إلا في الصالات التي تكون فيه الشركة أو المشروع قابلُ للحياة، وهذا يعني أنَّ الإمارتين تقولان للمصارف ليتحمل كل منكم مسؤوليته وأنكمكما أقرضتم وحققتم العائدني السابق عليكم الآن تحمّل جزء من الفرم وعدم انتظار الحصول على تغطية كاملة للقروض التي منحتموها ربما من دون درس كاف أو تبصَّر. وبهذا اللعني فإنَّ الحملة الإعلامية الغربيَّة التي شُنَّت، خصوصاً من الإعلام البريطاني (القايننشال تايمًز) على نبى في المدة الأخيرة استهدفت على الأرجح إخافة دبى منَّ جهة، وفي الوقت نفسه ممارسة ضغط معنوي على أبوظبي للتدخل وضمان الفاتورة كاملة، بحيث تتم كفالة البيون كلها وبحيث تخرج المصارف



المشروعات بطبيعتها تتسم بالتعقيد. ونحن بطبيعتنا في سعودي اوجيه ببساطة نصمم، نلفذ، نشغًل، ونقوم بالصيانة... بسياطة... نقدم أفضل الحلول لكل المشاريع





نحف نؤمف بغائدة التطوير ونلتزم بذلك .. مدركيف مسؤوليتنا تجاه الوطف والمجتمع شركة سعودي اوجيه المحدودة SAUDI OGER LTD.

#### سالمة معاقاة من مأزق دين، هو عمل من صبعها.

#### نقطة في بحر

لللفته هذا أنَّ مصحيفة الغاينتشال تأبعر نفسها اعترفت بأنه حشي إحال خسارة المسارف انصف قيمة دين «دين ورود أم فرائط الفتر المارف المسارف الدولية ورود نقطة في بحر الخساش التي سجلتها المصارف الدولية إن خلف سندات الرون العقري الأميريكية والتي غالت المواك الجار دولية المعاري الأميريكية والتي غالت يشطي قسم من الدون حصل في أكثر من عملية إعادة ميكة أن تمويد الإنتمان منائب السابق ولد عمل مثل في

مرية را مراجع المرابع المرابع

الغربية تقسها، ولاسيما

الأميركية،لكنها أزمة

تأخر ظهور نتائجها بسبب

بعض الإجسراءات المؤقتة

التى اتّخذت بالتنسيق مع

أبوظبي بهدف استيعاب

الصندمة وكسب الوقتء

بينما يثم التفكير بخطة

المصارف الدولية أقرضت بسخاء وبلا حساب لمشاريع مشكوك في جدواها على افتراض أنّها مضمونة من حكومة دبي أو حكومة أبو ظبي

المدى الطويل للقعاط مع الدين، وإنا كانت المسارف السواية تبايت بتحكن ثنائع الأرنة و تحكمت في هذا السياق عيده المسارف عيده شعدة العالم القاسمة فقاداً لا يتم النظر بالتوجه نفسه إلى يدين شركات بني أي باعتبار تشكرها ناتيجة مباشرة اللازمة الدولية ولتداعياتها بالدرجة الأولى؟ بالدرجة الأولى؟

يذكر هذا أنَّ دبي إنصرفت بِحِنْية تامة خلال فترة السماح التي حصلت عليها بفضّل مساعدة ابوظبي (إصدار 10 الميارات دولار) إلى تقييم فنع الشركات المية وحظ كل من تلك الشركات في الإستدرار بصورة اقتصادية في الظروف الجديدة، كما ثم تطبيق مجموعة كبيرة من

### موضوع تباين محتمل تقييم أصول "دبي العقارية"!

أهد مجها لان التنبايل التي التدويرية خفار البلحظات الإطافية بين دين وأم يقابي ، هو تلييم مغن الأصول التي تقسار مي استيناها وسنة تقفيه . وق هذا السناي تمقد مصدر مصدي أم الرائض أن يثون أم يقيني بنات منهمة خطال الصنيا المسابق تمقد مصدر مصدي أم الرائض أن يثون أم يقيني بنات منهمة خطال الصنيا المؤتم يقمل أم يقون مربوط تقديم وهوات على الأصواب المؤتم ال



إجرادات إعادة الهيكلة أو النعج بهنة الت الشركات بهدا خفض الإنفاق يرتجيل اللكهة و الإبراء ، وجرب سلسلة بم التفاذلات وتبديل الأبوار و إراجم القال الذوق السلودات الإنساءة من دورس الأراحة وتشكل الفرق السلودي اللهاءي الذي سيقود مرحلة إعادة الشرف من وتفقيف وزن الالإمساء دورس الأراحة وصحة بحيثة في السلاميل بها بيئة إعادة ترتيب دورس الأراحة ومحة بعينية للصل بها بيئة إعادة ترتيب يعد مكنا الإستدار بها في طريق ما يعد الأراحة والشيام يعد مكنا الإستدار بها في طريق ما يعد الأراحة والشيام الجديدة التي بانت تحكم النظام العمول الطام وسلول الإقراضي في المنطقة بل وسحب بيئة والثم إلى بي سيء أكثر من 601 مليار دولار من منطقة الشرق الري

#### خُلاصة: ستبقى دبي الرابح الأخير

مهما علت الأصدات إذا أرنة الدين التي واجهها يدين، في الأكديد من أن الإسارة الطميمة ستشرح بمتباره الهراجج المطبقية من صبيات المدن العمل المدون، لأن ما ينته يدين من يني أساسية وإداميانات مضمة لا يبكن الأن بنائه إلا إلى أضماف التكفلة، ولأن يبين تكندس ينها والتصادماتيزم ويعيداً من الإنسان المنافذ يبينك الأن المؤمات كانة التميين مهدية بدين المعادد المنافذ يبينك الأن المؤمات كانة النبين مهدية عدد لمناف ينته قدر المشاورة المستقياء الدين وتكلفة خدته، وهم ما تمثق وإعادة تركيز اقتصادها التجاري والخدماتي ما تمثق وإعادة تركيز اقتصادها التجاري والخدماتي من المناساني

بلى يمكن القول أن يدبي استطاعت إنجاز استقدام جيد رصائل لفترة الفريرة وتوافد الأموال والاستقدارات بسبي نجاحها في استقطاب اللهارات إلى اقتصادها وبهدف الاستخدام المنتج لتك الأموال وبالتكس من ذلك فإن مرلاً غفية في النطقة تعرضت لضياح قسم كبير من استثمار اتها بسبي تصدير تك لفسياح قسم كبير من استثمار اتها بسبي تصدير تك

# الأزمة تعيي دور «الحرس القديم» من مرحلة النجباء إلى مرحلة العقبلاء

" قبل أهسطرار دبي لطالب إصادة جولية "

" ينها، فإنها كانت ساحة لملية تقييم معمقة للأشغاص والأدوان وتنط التنظيم الذي قاصع الذي قاصع الذي قاصع الذي قاصع عليه إدارة مؤسسات إليالد، وقد نجم عن هذا التقهيم حتى الأن تبيئل واضح لا المطورة الأسلسان والأسلسان بها حجها الطمورة عبراء المطورة التي أصوب بها حجها الطمورة عبراء مجدداً تعري أدوان وتابع محمد المرس القديم شده عبرا والله لتنظيم عامد بدار والله للتنظيم عامد بدار والله مسلسان الذي العبد في المدارات وإلى مصدر الأسورة ألى مركزية أكبر للمسابقة باتجاه الصوبة إلى مركزية أكبر والمرادر الياس مصدرة ألى مركزية أكبر والمرادر الياس مصدر الأسور السياسة باتجاه الصوبة إلى مركزية أكبر والمرادر الياس مصدر الأسور السياسة باتجاه الصوبة إلى مركزية أكبر والقرارات وإلى مصدر الأسور السياسة باتيجية والغربان المهابية والمرادر الياسة والمين والمرادر السياسة والمين والمرادر الياسة والمين والمرادر الياسة والمين والمرادر الياسة والمين والمرادر الياسة والمين والمرادر السياسة والمين والمرادر الياسة والمين والمرادر الياسة والمين وا

من الساعدين و القريبن ، ومن ابرز التغييرات في هذا المجال خروج 3 شخصيات مهلة من مجلس إدارة «فرمستا يمي للاستثمار» (ديم انفستنت كرربوريشن) مع: معمد العيال، معمد القرقاني و سلطان بن سليم، وتحيين ولي العيد الشريخ عمدان بن محمد بن را شدنا تبار فيس مجلس الإدارة والشيخ احمد بن سعيد المكتوم مع الشيخ معمد ورفيس «شركة طيران الإمارات» عضو أني المجلس الذك .

لكن على الرغم من تبدّل الأموار في هذه المرحلة الجديّة، فإنْ حاكم دبي لا يتجه للتخلّي عن دور القيادات الشابة التي توات قيادة الشركات الرئيسية للدورة وقادت معلية النمو الطموح السابقة، وكانت مضمحة مع انطلاقتها وترجهاتها مع الترجّه العام للإمارة، وخصوصاً خطأة التنمية العشرية الخطنة.

وهذا يعني أنّ معليات تدييل الأوران لاتممل أي طايع مقانيي».
وهي تتم باعتدال ببعيداً عن تسميل السرورية كلها لأشخاص
معيدي وإلقاء اللبركاة عطيهم، وهذه النظرة السكيته من قبل الشيخ
محدد بن راشد مهمة جدا لأنها تقديم على السروياء البحماعية
للغيق وليس تمهرب المسوويل من تبعات العمل عبر التضمير
بالشخاص، كما يحصل في العديد من إليلبنات، والمحكة الألحم منية
مذا السلولة المتزن هي معمل إشاعة جو، من الضوف لدى القيامات
المنيطة بالحاكم، يبيطها تحجم في السختيل من العمل أو المابادي،
بذا يعدي بعالى قدفة الحال القيامات المتابقة، بل سيحيد
ما ترا من تعلى المعربة من المورية على المورية من المورية المورية المورية والتي بسعيد ما ترا من تعلى السخفار طاقة، من التعديد

ريمكن وصف التحوّلات السياسية الجارية في دبى حالياً



احمد عميد الطأير

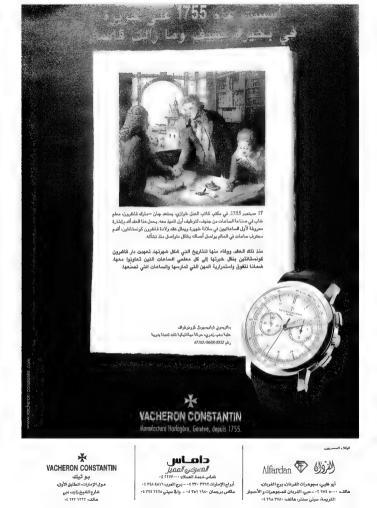
لبّها تتليين مع الاسترارية» بعض أنَّ ما يتوم به الشيغ مجمد بن راشد مو آمرب إلى بين القيادات الشابة من جهة دبين القيادات الشابة من جهة دبين الحرس القديم الذي تابع أصراء متجربة الإسارة الماسرة بدراً الساسية إذا واسراء التجربة على اسس قية ديراً الساسية إذا واسراء التجربة على اسس قية محيد الطالية و عامل المتجربة على اسس قية معيد الطالية و عاملة المختصر بشير موحدة دين اللي الطالية بالأمن مدين بي سهد دين اللي الطالية و الأمن المتحدان المتحدين بي بعد الإذمة والذي يتشر بالعربة إلى الأصول وإلى المتحدل المتحدل وإلى المتحدل والمتحدل وإلى المتحدل المتحدل وإلى المتحدل المتحدل وإلى المتحدل المتحدل والمتحدل والمتحدل والمتحدل والمتحدد والمتحدل والمتحدد المتحدد ال

أهدائها فضالاً عن تبديل أسلوب الإدارة المكومية الذي تميّز باستعراضية ومبالغة في الأهداف لم يخدم الإمارة بقدر ما أضعف الثقة مها في نظر الأسواق البولية.

ر آهفاد الطاير الذي قارب الستن من معره، سياسي وإداري محنّك رافق مرحلة الشليخ رأشد بن سعيد المكتوم و انطلاقة التأسيس، عما تاجع مرحلة المنتيخ معمد بن وإشد عصوصاً بي ا القد الأخير الذي شهد أكبر التحولات في تاريخ الإسارة، ويقال أنَّ أهمد الطفايل بي كيّن راضياً على مسار الأمور، سواء على مستوى الأهداف الطموحة التي تم وضحها إما على سميترى مظاهر البلاء وأسليب عمل القيامات المجيدة التي أمماح التي اصار مع جيل مرحلة مضدت، في مقابل ما يشونه من مؤدى باعتبارهم بيشترن مرحلة مضدت، في مقابل ما يشونه من من معاصرة وريك حديثة.

وقد أمضى الطائر ذعر 30 ماماً في المناصب المكي مية، كان البرزم المدولة للشور المالية والمستاعة في دولاً الموارد المالية والمستاعة في دولاً والموارد والمالية والمستاعة في دولاً ومن أولاً من المالية والمالية الإطراء ومن أولاً دولاً الإطراء الدول ومن أكبر ديث خالية المنافذ المالية والمالية القالية ويصده المطالقين وبعده من المالية والمستاحة والمالية والمال

وترحي التغييرات الأضيرة بدا فيها اضطلاع الشيخ محمد بن راشديدور رئيسي إن رجيه دقة السكره تمركاتها ، بأن الأخير يسمى لتوفير شروط مناسبة لمرحة التقاوض على إعادة هيكة الديين عبر إرسال إشارات مطمئة للمصارف والأسواق المالية تشير إلى التمول تحونهم اكثر مطافقان طريقة إدارة البلد الاقتصادية والمالية.



# الدولار والذهب ... هل بلغا القاع القمة؟

#### بقلم د. الياس بارودي

بين الذهب والدولار علاقة طويلة متعددة الأرج أعيد القالية وبريتون ودرخ إلا إلارسينات من القرن الماضي والمتي لكت الارتباط السابق مين احتياط الذهب لكل دولة وحجم إصدار العملة الورقية لديها، حافظات الدول على الذهب كإحتياطي ستراتيجي، لكنه أصبح أيضاً سلمة أساسية يتم التعامل بها إلى الأسواق

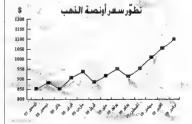
الأساسية الأخرى

والنفط الخام لاحقاً.

وتنظور سعر

تعزيز احتياطات الذهب من قبل الدول الناشئة يشكل سبباً اساسباً لارتفاع السعر

النهب السوم هو تنجة للأدوار المتعددة لهذا المعن الشين وهو يرتبط بسعد مصرف الدولار بعلاقة شائكة ليس من السهل أن البساطة تحليل مسارها وتوقعه وذلك انطلاقاً معايلي: أولاً: لا يزال الذهب جزءاً أساسياً من الاحتباطي



الرسمي للبنوك التركزية في جميع مول المعالم وهفاك طلب مستمر وثابت عليه أنهذا الغرض، ولدى الولايات المتحدة والحول الصناعية الأخيري كما أيضاً الصين والهيئد مخزون ضخم من الذهب بصين أن يحضها أن وعيمها مجتمعة الدرة على تخليض سعره بشدة أن قررت بيع جزء سير من هذا لا احتياطي، أما ما يصدن البيم فهي

جزه يسير من هذا الاحتيامي، أما ما يحدث اليوم فهو عكس ذلك إذ تقوم بعض الإقتصادات الناشئة بتخريز احتياطي الذهب لديها بشكل مستمر، وتسهم بالتالي في زيادة الطلير على المعن الأصدو. ثانيا: لايز ال الذهب يستعمل اليوم كما في السابق من في المستحرين و راقر إدار كمخون للقيمة أن ما يسمى في المستحرين و راقر إدار كمخون للقيمة أن ما يسمى را من (store of value) من حيث أنه يو في الحماية من التضميم

ويقط يراتمون من الدول المصمح وتقلب أساسها (المحات الأراضات الثالثية والسياسية وقيد ذلك، وهذاك طلب أساسي على الذهب لهذا الفرض أيضاً . ثالثًا: هذاك أيضًا طلب متزايد على الذهب للأغراض المنتاعية، خاصة في صناعة الإلكترونيات، إضافة ال إنتاج الطلى وللجوهرات الثنى ازداد الطلب عليها يشدة

المستنفية المطلحة والمستفدة الإطلاق المستفدة ال

رابعاً: يضمع الذهب كغيره من المعادن والسلم الأساسية والتفاء ومشققاته لعمليات المضاربة في أسواة السلم العالمية بحيث قد يكن عرضة للتطابات في العرض والطلب تيما لأعشبارات قصيرة الأصد واللحولات السريعة في أجواء الأسواق وتوقعات المضاربين وردات فعلهم السريعة لنظورات معية. خامساً: تسعّر أونصة الذهب بالدولار فقط، البوم كما في الماضي، ما يجعل علاقتها بسعر صرف الدولار وتقلباته علاقة طبيعية ووثيقة. فلو كان هناك وجهة نظر معينة في الأسواق حول القيمة الحقيقية للذهب بناء على معطبات العرض

والطلب الإجمالية فإن

أي انخفاض في سعر

صبرف الدولار سيؤدى

اشتداد حمى المضاربة وراء الارتفاع السريع. وتزايد الخاوف من تشكّل فقاعة مضاربية

بالضرورة إلى ارتفاع سعر الذهب بالدولار والعكس قديكون الصحيم أيضاً.

#### تغب الاتجاهات

ماذا يعنى كل ذلك؟ لقد بدأ منحى الارتفاع في سعر الذهب أحدث فصوله منذما قبل وقوع الأزمة العالمية وكانت أسباب الارتفاع في حينه، ارتفاع الطلب الصناعي والتجاري عليه من جهة، وبدء منحى الهروب إليه كملجاً آمن في ظلُّ بوادر عدم الاستقرار في الاقتصاد العالى، إضافة إلى الانففاض الحادق سعر صرف الدولار في ثلُّك

الوقت، مقابل اليور و والين الياباني بشكل خاص. لكن بعد وقوع الأزمة تصوّل الاشتمام من الذهب إلى سندات الغزينة الأميركية التي أصيمت بنظر المستثمرين الرسيلة الأكثر أمانا في اقتصاد عالمي شارف على الانهيار، وكان الدولار الأمركي الستقيد الأكبر من هذا التحوّل مقابل الذهب

والعملات الأخرى.

أمسا المبسوع، ومنع

تراجع النزعة نحو الأمان

والتقيل المتزايد للمخاطر

من قبل المستثمرين،

### الدولار قد يكون بلغ حده الأدني، وتزايد الاحتمالات بدخول الذهب مرحلة التصحيح

فقد الدولار بريقه من جديد وعاد إلى المستويات المتدنية

التي كان قد بلغها في الجزء الأولى من 2008 مقابل اليورو بشكل خاص، ولهذا الانخفاض ما يبرره بالطبع في ضوء الارتفاع الكبير في الدين العام الأميركي والسيونة الضيخمة المتوفرة بالدولار مبع بقاء سعر القائدة



#### الأساسية عليه ضمن حدو دينيا قياسية . تحوف من فقاعة مضاربية

كان من الطبيعي أن يعود سعر الذهب إلى الارتفاع وبقوة بالتزامن مم انخفاض سعر صرف العملة التي يقيِّم بها، خاصة مع توفر عوامل أخرى داعمة وأهمها ارتفاع أسعار جميع السلع الأساسية منجهة واستمرار عدم وضوح الرؤية بشأن المسار الاقتصادي العالى بما أيقي الذهب كملجأ آمن لهذه الرحلة.

لكُّنه كما بحدث عادة، فيان تسارع منحى ارتفاع سعر الذهب في الأسابيم الأخبرة جاء نتبجة لتزايد حمى المضاربة في السوق، وبدء ما يمكن وصفه بالرحلة الأولى من تشكُّل فقاعة مضاربية في الذهب، ولعلُّ من أبرز المؤشرات على ذلك، التوقعات البعيدة عن الواقعية بأن سعر الذهب سيصل إلى 2000 دولار، وأنه سيتم التخلي عن الدولار كحلة احتياط عالمية ما ينودي إلى انهيارة بالسرعة نفسها.

#### مستقبل الدولار

وواقع الأمر أن الدولار الأميركي سيبقى عملة الاحتياط العالمية الأساسية في الستقبل النَّظور. فالدول المصدرة للنقط لا يمكنها التخلى عن الدولار كعملة تسعير النفط لأسباب ومعطيات سياسية أولاً وحيث أن الجزء الأكبر من احتياطاتها الخارجية هي بالدولار. أما الصبن التي لديها أضخم احتياطي عالى من الدولار فليس لها مصلحة أبداً في التخلي عنه ومشاهدة انهياره ليس فقط يسبب ما سيلحق ذلك بها من خسارة في احتباطها الذارجي، إنما لأنه سيقضى على السياسة التي تتبعها منذ سنوات لإبقاء سعر صرف عملتها منخفضا مقابل الدولار والعملات الأوروبية لضمان القبرة التنافسية الكبيرة لصادراتها إلى تك الأسواق.

والمؤشرات التقنية في الأسواق في بداية الأسبوع الأخبر من نو فمبر تقول أولاً أن الدولار قدو صل الأن أوقارب حده الأدنى وأنه سبيقي على مستوياته الأخيرة لبعض الوقت، وثانياً أن سعر الذهب قد يدخل مرحلة تصحيح بعد ارتفاعه القوى ويعود إلى شحو 1120 دولاراً للأونصة في الدي القصير. أما المعطيات الاقتصابية الأساسية فلاتبرر أي ارتفاع إضافي فيسعر الذهب.

على أي حال وبعد ارتشاع سعر الذهب يوم 25 نوفمبر إلى مستوى قياسى جديد وانخفاض سعر التعولار أيضناً إلى أقبل من 1.50 بولار لكل بورو مرة أُخْرى، فإن المؤشرات التقنية في الأسواق أُخَذَت تظهر أولاً أن الدولار وصل إلى أو قارب حده الأدنى وأن سعر الذهب قد يدخل مرحلة تصحيح بعد ارتفاعه القوى ويعود إلى نحو 1120 دولار للأونصة في الدي القصير والواقع أنه كلما استمر هذا السعر بالارتفاع على هذه الوثيرة كلما تزايدت مخاطر حصول تصحيح كبير فيه. أما المعطيات الاقتصادية الأساسية فلا تبرر أي ارتفاع إضاق فسعر الذهب.■

# مِيزان العرض والطلب وبعيداً عن عوامل السياسة

# الدولار خسر المعركة أم خسر جولة؟

#### كتب ديس; بان ة

«الدولاريتراجع»، «لم يعد الدولار عملة للاستثمار»، ولم يعد عملة احتياط»، «صاعاد الملاذ الأمن»، هذه العبارات والعذاوين غزارها ونسمعها، وهي تركز على حقيقة أنّ الدولار ومنذ العام 1991 – عما ودراج «اليدورو» في التداول، فَشَدَنسبة 26 في المثة من قيمته أمام هذه العملة، منها 6.7 في المئة منذ بداية العام 2009 وحتى نهاية القبوب.

مصير الدولار يشغل الجميع، حكومات وبنوكاً ومستثمرين، والنكل هاش كيف يتصبرُف، ويسأل عن عدم إقدام الولايات المتحدة على أي مبادرةً لحجم التراجع، فإلى متى؟ ولمصلحة من هذا التأخر؟

☼ بعيداً من التطرق إلى العوامل السياسية التي نها المعرف، فمن العروف المعرف، فمن العروف المعرف، فمن العروف المعادل تعديد منفقة المتلاقية المعادل تحديد منفقة المتلاقية بين العرض والطلب، طبأ أن عوامل السوق تلعب البور العلم المعرف والطلب، عهدة العوامل بيورها مي موضة المتيان المعادل من منا أن المعادل أو يحديد المعادل المعادل المعادل أو يحديد المعادل المعادل

#### أهم عوامل زيادة العرض

حوله من تساؤلات.

 لا الظروف الإقتصادية التي شهدتها الولايات المتحدة والا تزال، وأهمها:

أ. أزمة الرفن الطقاري وما تسبيت به لجهة قيام الحكومة الأميركية مضيضة أخير كما بين استعمر 2008 وحتى الآن، بضغ أصوال زادت على 2.6 تريليون نو لار (ما عند الإلتزامات والكفالات بقيمة لا يليلون نو لار) كان الهيف ضفها إنقاد العديد من المرسسات بالكفالات العديد من المرسسات الكفالات المدين من المرسسات الكفالات المدين من المرسسات الكان الموسقة (مثل: ليمان بردرن Comma) Wells Fargou J PMotogna وجى بي مريفان Wells Fargou J PMotogna ( ) Prothers



ومجموعة التأميز الأميركية AIR ... وغيرها) التي معاطة غرقت أو كانت بسبب تداعيات مقد الأرامة على معاطة قرومتها واستثمار أنها، والى واستثمار أنها، والى والمتالز الذي تسبب به هذا الكم الهائل من الأموال المكومية التي شمثنائها الغرض، الظهرت هذه الأرامة المناطقة عند الأرامة المسلمات أخرى على الوضع الإقتصادي العام في الولايات المتحددة، ومن ألمهاعلى سبيل التنكيز:

• تشدّد البنونه في آلية التسليف وما رافقه من تراجع في التجاه توليد تسليفات إستهلاكية جديدة وتراجع في التجاه المتعارفة أن أكثر القطاعات التضررة بسبب التقدد في منع قروض جديدة كان قطاع السليم بسبب التقدد في منع قروض جديدة كان قطاع السليم الإستهلاكية، إذ شهر العالم علماته السيادات والأمواد الأمواد الأمواد المتعارفة من المراحدة في مستويات متدنية منا الكورداتية، منذا إلمحدة المراحدة المراحدة المناحدة المراحدة المراح

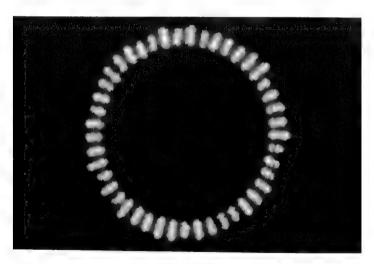
تطلب ضخا جديدا من الدولار لإنقاذها. • إنكماش إقتصادي كنتيجة مباشرة لإنحسار

قرص التسليف حيث ترايدت حالات الإفلاس الى أن وصل عدها في نهاية العام 2008 لى 1:117،771 موسسة، أي يزيادة بلغت نسبتها 31 في المثة عن عددها في العام 2007.

• إرتفاع في مستوى البطالة نتيجة الإنكماش الإقتصادي عدس سجل الراشر نسبة بطالة بحدود الـ 87.9 في اللة غذال شهر سبتمبر 2009 وهي إعلى نسبة سُجلت عند 202 عاماً . وتشير الإحصاءات إلى أنَّ الإنتزام الحكومي يتغطية الإحتياجات الإجتماعية ومعاشات بديل بطالة على الطلبي عن العمل ومعل إلى مبالغ طائلة أحد بدورها إلى زيادة عرض الديرين ، ذكر أن أكثر of excellence.
It's in 20 of the world's financial centres.

We have a centre

Private Banking Independent Asset Managers Family Office Global Custody Asset Management Investment Funds



Pictet & Cie (Representative Office)
Sheikh Zayed Road
Park Place, 12th Floor
PO Box 125567
Dubai / United Arab Emirates
Tel: +971 4 308 5858
www.pictet.com



التقارير عن الركود الإقتصادي في الولايات المتحدة تهمي في تعليلاتها على أن أولي الإفسارات الإفساسية التي يمكنها أن تعبر عن بدء تجاوز أميركا لركوما الإقتصادي، تكمن في قدرة الحكومة على تخفيضي نسبة البطالة ، طما أن الكثيرين من المتبعن يرون أن نسبة البطالة مرضة المحود خلال الفترة القبلة ، أقله لما يعد الماء (2010)

أب. تزايد حجم العجن في الموازشة الأميركية المقدرة للعام 2009 أن تصل 700 مليارات دولار مقارنة بعجز بحدود الد 2000 ملياراً لميزانية العام 2008 وتشير الإحصياءات الى أنَّ معدل العجز السنوي في موازنات الولايات المتحدة للفترة ما يين 2003 –2007 بلغ نمو 500 مليار دولار سنوياً، وهو ما أدى المنافقة بلغز مستويات الدين العام فيليار عمال الدين العام فيليز مستويات الدين العام فيليز مستويات

غىر مسبورقة.

فقيما أسدرت إيسرادات

الموازنة للسام 2009 بحدود

الـ 2.7 تريليون بولار خطط

ميزان العرض والطلب يبقى العامل الرئيسي في تحديد سعر الدولار

لأن يردمعظمها من الضرائم. الأن يردمعظمها من الضرائم. المدرت المصاريف للعام نفسه بحدود. الم. 11. وتريين المعارضها على بنود المرتباجات الإجتماعية (نحو 860 غيالية ولالرونسبة 8.00 في المثنة ) والدفعاع من غير إحتسباب مصاريف المدري في العراق و القائستان (نحو 155 عليار دولار ونسبة 6.01 أو المثنى المدرية في العراق و القائستان (نحو 155 عليار دولار ونسبة 1.01 في المثنى إصدر عبد المدرية في العمل المدرية في العمل المدرية والمتالية المناطبة من العمل المدرية والمتالية المناطبة من العمل المدرية والمتالية المناطبة في العمل المدرية والمتالية في العمل المدرية والمتالية في العمل المدرية والمتالية والمتالية في العمل المدرية والمتالية والمتال

وحيد أرسياسة الولايات المتحدة الاقتصادية تنتهج، في الطالب، قاعدة تغطية عجز ميزانياتها من خلال اللجوء الوطاعية اوراق مطاح جديدة ور أوراهسدار سندات نين جديدة على عكس ما هو مألوك في دول مرية إنتصاديا عن طريق الإحتياطي الورقى أو الذهبي ليها،



بنك الإحتياط القدرالي

عندها يمكن تقدير الزيادة في مرض الدولار المتأتية عن هذا العجز.

ج. أورتقاع الدين العام الإجمائي لى مستويات غير مسبوقة حيث بلغ 17.0 ترليهين دولان في نهاية شهر يسميدة موت بلغ 17.0 ترليهين دولان في نهائج أشهر 2000 (مُكُل نحو 75 في الله من الناتج المطرع 2000). مقما أن الترقمات لنهاية العام 2009 تشمير لل إحداث الدين لل حدود 28.2 المحتوية من المحلي الإجمالية من الناتج ترييون دولار (بحديث يشكل 20.0 في المئة من الناتج للمحلي الإجمالية الى أن جمع الدين في نهاية نوفمبر 2000 وصل الى 11.9 تريليون دولار، اللشخص الأمدين الواحد الأمدير اللمخص

ي هذا السياق، تشير الإحصادات الى أنَّ حجم الدين العلم تراكم في مهد إدارة الرئيس بوش الإين من من هي ما تراكم في ميان الإين من من 65 تريليين دولار في يناير (2001 أن حو 70 تريليين دولار في يناير (2001 أن من المال العجن المال العجن المال العبد المالية من المالية من المالية من المالية من المالية من المالية من المالية المنازية وزيادة المرشية المنظية احتياجاتها.

له العجود في المؤران التجواري: على الرغم من أنَّ الرلايات المتحدة كانت ولاترالي فيهز مستمر في ميزانها التجاري منذ آوا غير على الستينات، فين أن هذا الحجم بدياً بالتزاير بشكل لافت إستداءً من العام 1977 عندما زاد من عتبة آلد 100 مليار دولار ليصل الى فروت العام 2006 عندما بلغ نحون 760 مليار دولار اليصل الى فروت العام الى مستري 2006 متما بلغ نحون 760 مليار دولار ليصد ليتراجع الى فصداء الأخير ددارة الأركة القالية العالمة الذي شهد في فصداء الأخير ددارة الأركة القالية العالمة الذي شهد في

ومع استَّمْراً الأَرْسَة المَّالَيّة خَلْلُ الفَصول الثَّلاثة عيادًة دول الشراكة التجارية لولايات المُتسدة، يؤدر أمام عيادت دول الشراكة التجارية لولايات المُتسدة، يؤد حجم المجرّ التجاري في قباية أغسطس 2009 تسعد 238 ملياد دولار، أي يعدل 257 علياراً شهرياً، وقى ملا التناتهج، وبعد الأهذة إلا والإمتبارا انتفاقي الواردات الذي الإفتر أش أن المجرّ في نهاية هذا الماس بحدود 44 في الأهد، يهدر واضعاء والحالة كلناه، تأثير تراجع سعد الذي يساعد في نمو أرقام التصديل بولايات المتحدة، الذولار في تغليل المؤلى إليازات المتحدة، كما يغفف المعاسلة الإنتصافي ، ويشعر عالم المعاسلة .

وصع تحسِّن الوضع في حجم العجز في الميزان التجاري نسبياً، فإن استمران وجوده يعني المزيد من عرض السولار في الأسدوا من جانب الستوريدي في الولايات المتحدة بهدف شراء معلات بدياتي عن الدولار لسراد النزاماتهم المالية تجاه الدول المسرّد الولايات المتحدة (طبعاً في حال عدم تبول هذه الدول للدولار كعملة دفعر ا).

هُ . تدني مستوى القوائد على الدولار واتجاه



# اجتماعات الكل في واحد اجتماعاتك - اختياراتك

اختصر نفقاتك ووفر وقتك في اجتماعك القادم. عروض الاجتماعات اليومية والاجتماعات مع إقامة توفر لك كافة متطلباتك -كما يمكنك اختيار قيمة مضافة دون تكلفة إضافية:

- حضور مجانی ٹشخص واحد من ۷ أشخاص
  - ضعف نقاط دييزنيس کلوب\*
    - وجبة إقطار محاناً
      - ترقية الغرفة
- خدمة الإنترنت اللاسلكية مجاناً في غرفة الاجتماع (أينما توفرت)



اتصلوا بنا اليوم على ٢٨٦٨ ٤٤٤ ٤ (٠) ٩٧١+ أو زورو www.holidayinn.com/meetingspackage المدخرين في العالم الي بيع (عرض الدولار) ما لديهم من مملة أميركية والتحول تحو عملات أكثر مردودية. وما ومدث فينبنان حالياً من تحول ألى الليرة بدلاً من الدولار خير بليل على نلك. ويشير الجدول الى حجم التراجع المؤير فالفوائد على الدولار ابتداء من أول 2008كالتالي.

التاريخ	فائدة سنة %	سنتان %	5 سنوات %	10 ستوات %	30 سنة 6
08/1/2	3.17	2.88	3.28	3.91	4.35
08/12/13	0.37	0.76	1.55	2.25	2.69
2009/11/4	0.38	0.92	2.33	3.45	4.26

وكمثال، فإنَّ سعر فائدة الليبور بالنولار لشهر تعادل 0.24 في ألمثة مقابل 0.42 في المثة لليورو، ونسبة 0.28 للثة لثلاثة أشهر مقابل 0.72 في المثة.

إنَّ التحقيل إلى مصالات أخسري الإستلفادة من هواسف فروقات الفائدة (اليرة النبائلية مثلًا) بر أن التحول إلى أوعية استثمارية ثانت صريده عالى، سيزيد من حجم عروض بيع الحولار مما سيبقي الخولار إن الأمترة الضعف. ويلكن هذا أن لجنة السياسة التقنية في الإحتياطي الليدرالي الأحيركي لا تزال تكرر منذ بداية العام أن حالة الإنكسائي الإقدامادي التي تعبشه العام أن حالة الإنكسائي الإقدامادي التي تعبشه الوليات المنحدة قدم سواسة الإنجاء نحو الإيقاء على معدل الفائدة الرئيسية مثلية جداً (قرابة الصغر).

د التوجّهات الدولية تجاه وضع العملة الأميركية: إذيشار، وكمثل مهم، إلى ماطرحة العمين موخراً، ومين من أكثر الدول التي يشكل الدولار جزء كبيراً من إحتياطياتها والباللغة تمو تريليوني دولار، حول ضرورة إجاد عملة بنيلة عن الدولار كإحتياطي حول ضرورة إجاد عملة بنيلة عن الدولار كإحتياطي

هذا ألإعلان / التصريح بمدَّداته، حتى قبل التنفيذ، أدى الى تراجع سريع في قيمة العملة الأميركية بسبب تكهنات من أن هذا الإتجاه، في ما لو نقَّد، من شأته زيادة عرض المخزون لدى الصين من الدولار في الأسواق المالة

وقد فوجىء العالم يوم 3 / 11 / 2009 بقيام الهند بشيراء 200 طن من الذهب

بقيمة 67 مليار دولار، وذلك

في مصاولة منها لتنويم

إحتداطيات البئك الركزي

الهندي، مما راسع مستوى

### سعي بعض الدول لإيجاد عملة بديلة للاحتياطيات، اسهم بضعف الدولار

الهند لتصبح في المركز العاهد من بين أكثر الشول ذات النسبة العالية من مكرنات إحتياطياتها بالنادة المسئر ام على أثر هذا الإحالان، والذي يمثن تقسيم على أساس بدء الدول بتتريح احتياطياتها، انتقفق سعر الدولار لى مستوى 4755، اعتابا اليوري بعد أن كان بحدود 14634 أو رائع النفسي في قذرة تاريخية من 2001، لعرف

الى 1،095 يولار للأونصة !!!!.

ق. الإعتقاد بمصدونية التأثير الإيجابي الناجية من الضغ الإعتقاد بمصدونية التأثير الإيجابي الناجية (إصدود 6.5 ترليون دولار) والتي هذه الداخلية (إصدود 6.5 تركيون دولار) والتي هذه التراجع من وقد المصدولة الإقتصادية الإقتصادية بضخ المصدولية بشاته عندا من من هذه المصدونية بشيره من الكرتف نهات عندا من مؤلسة أن اللقلق، وفي موسقيا به دولة اللقلق، وفي من من مائلاً في ما لو اضطوت المحكومة لمضغ أموال الجينة الأريدم (العرض) في الأسواق المالجة الإنكمالي الإقتصادي.

بيطه . الإضتفاد بان تجاوز الدر الأرمة المالية سيمرً بيطه . يعم يتبنار إلى الذهن إذا ما مَّم ريط تصرُّف المتعابقي والمشاريين بالمسادن أسولار لن يلتقط أنفاسه في فياساً على قناعاتهم بان الدولار لن يلتقط أنفاسه في فوت قريب هذي المشور منها في القالب على الدى المنظير، بأن المجرد في الموازنة في قابل المتراث الدى المنظير، كما أنه من غير مصلحة الإقتصاد الأميركي رفع الفائدة على الدولار، وأهم من للله، فإن المتعابد الأميركي رفع الفائدة الوقت اللافر المتعابر الأرفة المالية وأوزيدت بخص طواهره مشجعة وأن الأسوا قد حصل، فإن المزيد من تسبق التعان.

في هذا المصدد، أشار حائزة جائزة نوبل الإقتصاد في أذ قرضور، أنه، وعلى الرغم من النتائج الشجمة التي في أذ قرضور، أنه، وعلى الرغم من النتائج الشجمة التي تظهر مانم رائانتج القرمي في الفصل الثالث، فإنه لا يحكن القول أن الإنصاب العالى وأنه سين حصر الخروج مع حالة الركود، إلا إذا كان بالإمكان تعقيق تراجع ملموس في نسب البطالة الحالية، عمل إن الشركات الإنتاجية، باتت تادر على سريق كامل طاقاتها الإنتاجية،

5. طقة المستفرين بالإقتصاد الأميركي وقد أصبحت موضع شد وإهدارا بدايل تراجم مؤسل المستفرية المستفردة في فياية شهر أكتوبر الماضي (من نحو 5.43 نقطة في نهاية سبتبر الى 7.74 نطقة)، كما أن هجم تجارة التخلي الالعرض عن الدولار لأجل شراء العملات الأخرى الأسراء المعلات الأخرى في الأسواة المائلة المائلة العالمة الأطراق المائلة المائلة العالمة الأطراق المستمرة في المائلة المعالمة الأسراق المعلات الأخرى المستمرة في المائلة العملية الأسراق المائلة العالمة الإطراق المستمرة في المائلة المائية الاطراق المستمرة في المنافق المائية المائية الأسراق المستمرة في المنافق المائية الأسراق المائية المائية الإطراق المستمرة في المنافق الأسراق المنافقة الأسراق المنافقة الأسراق المنافقة المنافقة الأسراق المنافقة المنافقة المنافقة الأسراق المنافقة الم

#### أهم عوامل زيادة الطلب

1. إنفقاض مستوى النفسكم في الولايات التحدة لها دين العمفر وبحدود 1.2862 – في الذي استغير (200م) هارة بنسبة بليدية أيضاً في منطقة اليورو ولأنت يحدودا. ٥- في المئة (أكتوبر 2009) ونسبة سلبية بحدود يحدودا. ٥- في المئة (أكتوبر 2009) ونسبة سلبية بحدود الله قل المنتبع 2009، وحسب ما هم معروف. الله في المنافق في المنافق في المنافق المنافق مقارنة فإن النخفاض بنسب التضمير في الولايات المتحدة مقارنة ببنا لمنسها التجارين من شأنة تعزيز القدرة التنافسية وبالتلا زيادة حركة التصدير لديها وهو بدوره يعزز و

BLACKBERRY SMARTPHONE دم أن ان الأنكان المارية

ذِلَكُ لَأَنْكُمْ فَعَ عَرُوضُ «البَاقَةَ المِضَاعِفَةُ» لِلمؤسسات عَبْنَ SlackBorry® smartphone هن الله ستتملون لو ألكم لم تشتروه بعدا ادفعوا ثبن هذا الجعال عِنْرِ أَفْسِاطِ شَعَرِ بِالْ فيُساوية واسترجعوا حين 100٪ مما ، فعيموه





وتصيابها الأعمال

الطلب على الدولار من قبل المستوردين، ليس ذلك فقط، بل إن «دولار شعيف» من شأنه تخفيض قيمة الديون الخارجية على الولايات المتحدة وبالتالي المساعدة في تخفيض فيمة عجزها التجاري،

2. إستمرارية استعمال الدولار كعملة الدفع للعديد من المواد الأولية وتحديداً النقط والذهب وهو الأمر الذي من شأنه، ومع الارتفاع الكبير لقيم هذه التجارة، أن يزيد من الطلب على الدولار. ولكن السوال



للطروح يدور حول حجم الآدى الكبير الذي سيصبب الدولان يقدم الدول لنتيجة للنفط والذهب مثلاً (لحراق والدول لنتيجة للنفط والذهب مثلاً (الحراق والبردان) عن هذه السلسات والبدء يقيران عملات أخرى غير الدولار كتغلية قيمة صادراتها ونلك ين خطوة المترد الكمّ لعفظ هذه الصادرات والتي هي بطابة والقيمة الدولات والتي هي بطابة والقيمة الأحيار، بين موكدة ونافية، تشير الى أن مسامي بين بعض المسكرين والستوريني للستوريني للستورين المستوريني المستورين المستورينين المستورين المستورينين المستورين المستورين المستورين المستورينين المستورين ال

استبدال الدولار كعملة دفع

بسلَّة من العملات بطولَ

ببدو أنّ معوامل

العام 2018.

الدول الرئيسية المالكة للسندات الأميركية، ستقاوم استمرار هبوط الدولار

السوق الإقتصادية، غير السياسية، التي سادت منذ بدء الأرتمة المالية العالمية، والتي لعبت عموماً في اتجاه زيدادة المعروض من الدولار مقابل التراجع في الطلب عليه لا تزال قائمة وربما مستعرة في مدى السنة القبلة! والأخبار عن تحسن في الوضع الإقتصادي، وإن حدثت،

يعزوها البعض الى حجم السيولة الهائل الذي ضخّته الإدارة الأميركية في الأسواق الداخلية وهو ما سماه البعض بـ «قفزة القط الميت»، علماً أنها قد جرت على حساب زيادة العرض من الدولار أيضاً!.

مساب برياده العرض الدول اليضاء ...
غير أنه والطمائية، ومهما سيق من مسيئات من 
شائما التغيير في مواط السرق، فإن مسابة تحديد قيمة 
المعلات تقل غير واضحة المعام مكتبرة التنجيب، ونك 
المعلات تقل غير واضحة العام مكتبرة التنجيب، ونك 
تقليمها واخرى غير ملموسة، ويالتالي لا يمكن قياسها؛ 
كما أن بمضها الأخر قصيد المدى في تأثيره مقابل عوامد 
لا يمكن تحسس تأثيرها الآلي الدين الترسسط واليميد. 
لا يمكن تحسس تأثيرها الآلي الأسواق المالية بالتميشات والمعالمة، فإن مذال المقابل والمعاشة، فإن مذا التقاوت في التقامين مثلة، فإن مذا التقاوت في التقامين مشانة أن يؤكر في 
منطقة، فإن هذا التقاوت في التقامين من القيامه التقارف 
عليها الاستشعار حركة السيق غير القيامه التقارف 
عليها الاستشعار حركة المناس و الطلب التقارف 
عليها الاستشعار حركة المستشعار حركة والمناسة التقارف 
عليها الاستشعار حركة المناس و الطلب التقارف 
عليها الاستشعار حركة المناسة السية والمحرة وحجاء 
عليها الاستشعار حركة المناسة السية والمحرة وحجاء 
عليها الاستشعار حركة المناسة السية والسية والمحدة 
عليها الاستشعار حركة المناسة المناسق المناسقة المناسقة والمحدة 
عليها الاستشعار حركة المناسة السيان وحجاء 
عليها الاستشعار حركة المناسة المناسقة المناسقة وحداله المناسقة المن

وحتى لا تكون الصورة ربيئة الى هذه الدرجة، نجحت في حجب الإنتباء إلى أنَّ أكثر الدول التي تمثلك المجم الأكبر من سندات الدين الأميركية، وهيّ الدول التي تُحقِّق وفرات في ميزانها التجاري حالياً (أكبرها الصِّينِ وتمثُّل نسبة 23.35 في المئة وتليها اليابان بنسبة 21.13 في المئة من أصل هجم سندات الدين الأميركية بتاريخ يوليو 2009 والبالغ 4.3 تريليون دولار) ليس من مصلحتها الدفع نحو تخفيض قيمة الدولار أقله حتى لا تنخفض قيمة ديونها اكما أنَّ وضعية العملات الأخرى، وأكثرها ترجيحا اليورو الذي أصبح سعره يفوق قيمته (Overvalued) بنظر الكثيرين وحتى من الأوروبيين الدِّينَ لا يجدون مصلحة لهم في ذلك، الرشحة للحلول مكان الدولارغير مؤهلة لذلك حتى الآن؛ كما أنَّ الولايات المتحدة، وعند وصبول الأصور الى الحدود «غير الآمنة» لعملتها، ربما تُشهر بعضاً من سلاحها الإقتصادي غير الستعمل حتى الآن، وأقله رفع مردود الفوائد على المدولار، حتى ولو كان هذا على حساب الإنتعاش الإقتصادي

رهنائي ... وكبار ، قبل صدور هذا الحدد، تقيد أنَّ الناتج الشرع الإخبار، قبل صدور الحدد، تقيد أنَّ الناتج الشوعي الإخبال قدمي القدمي الإخبالية خلال القدمي الإخبالية خلال الإنتصاد الأميركي بنسبة قباسية تقريباً أنكش غلاله الإنتصاد الأميركي بنسبة قباسية بيانة ... قبل المتع قبل في مستوى مرت الأنباء السبح بال التصمن المتي ظهر في مستوى صدور ... للستهاكين والمتصن الدي قلم في مستوى المتعام الذي المتعام المتي المتعام الم

عوامل تودِّي الى زيادة العرض وما أكثرها، وعوامل تودّي إلى الطلب وما أقلّها؛ تُرى هل تتبدُّل وأسعار السوق تعيش بالنقائق والساعات. ■



1874

#### But to Interest

GRANTO RY DEPAIL DUEDO
ADORDRINA TILA RINV
EDNETRIA FINANTINE CHRISTOTIA
ETATE CAPTELLA RY
TEGNANO, CONTANTA TECHNICA
ELOS TITALIA DE CAPTELLA RIN
ELOS TITALIA AND TORACIO.
FINANTINE CONTENTO DE CAPTELLA RIN
ELOS TITALIA AND TORACIO.
FINANTINE SERVANO
FINANTINE SERVANO
FINANTINE SERVANO
FINANTINE SERVANO
FINANTINE SERVANO
FINANTINE SERVANO
FINANTINE
BEESA. NEGRAN SERVANO
FINANTINE
BEESA.

VULGANIZEO RUBBER BIRAP,
HAND-CRAFTED IN
BWITZERLAND, THREE-YEAR
INTERNATIONAL WARRANTY
THE MOBT BOPH STICATED
DIVING INSTRUMENT



MODEL Shy / 40 Sold

FOR INFORMATION PLRASE CALL +41 22 715 25 50 VISIT DLERGWATOHES GOM

AUTHORIZED RETAILERS

ABU DHAB!

BAHRAIN BY-PAN JENTLERY DENTHE - 873 JZ 249098 BALYAYER, NEGRIA / AZAL - 7271A 3300730 ALYAYER, NEGRIA / AZAL - 7271A 3300730

KLWAIY TANADAA +SAB | ND+ 0 777

LEBANDN EDWNDON +SALLYSSZONE

DATAR BAUD ARABIA ALTARDANIMELERY, RMADNA 9881482 (182 LEODAH +988 Z.884.0072

By the stay the stay of the st



# وزير المالية السوري د. محمد الحسين: الاقتصاد السوري تجاوز الأزمة ونسبة النمو 4 في المئة

دمشق الاقتصاد والاعمال

4 في المثة هي نسبة النمو المتوقع أن يسجلها الاقتصاد السوري في نهاية للعام إلحاق، وتعكس هذه النسبة قدرة الاقتصاد السوري على مواجهة تداعيات الأزمة التي عصب هذه النسبة قدرة الاقتصادات دول العالم والمنطقة. ويشير وزير المائية السحرية، حمد الحسين إلى أن المرحلة القبلة ستشهد بذل المزيد من الجهود لزيادة نسبة النمو الى المعدل المستهدف وهو 7 في المثة، ما يسهم بانتائي بالحدم من البطالة ومكافحة الفقل، أضافة لق السعي لتنمية في قطاعات الزراعة و الطاقة و البني التحتية و التعليم و الصحية، لي المقابل، يكوك د. محمد الحسين أن توجه الحكومة إلى في الحد الأدني لواس مال.

المصارف الخاصية إنما يهدف الن زيادة قدرتها على القيام بدورها و لا سيما على صعيد تمويل المشاريع، نافياً أن يكون لهذا القرار أي أثر سلبي على استقطاب المصارف الأجنبية إن البالا، وينعب د. محمد الحسين دوراً فاعلا في عملية الإصلاح الاقتصادي وتطوير القطاعين المالي والمصرح في سورية، نظرا المرونة والدينامية التي يتمتع بها الرجل، يساعده في ذلك وجوده على راسي وزارة المالية، ويعدد الحسين من الوجوه الشابة التي ساهمت في تحويل الرؤية الاقتصادية للقيادة السورية إلى قوانين وآليات عمل تحكم مسار النمو المتواصل الذي تعيشه سورية.

كلام وزير المالية السوريد. محمد الحسين جاء خلال لقاء أجرته معه مجلة «الاقتصاد والأعمال»، وهنا نص الحوار:

■ عيف تقيّمون أداء الاقتصاد السوري هذه السنة بشكل عام؟ وماهو ممثل النمو المتوقع و أهم اجتبازات السياسة الاقتصاديدة؟ 

كان الأداء الاقتصاديدي السوري جيداً خلال العام 2009 على الشرخ من ظروف الجهاف الأردة العلية واستعرار وجود المجبرين العرف الجهاف الأردة العلية واستعرار وجود المجبرين ومود المجبرين على المتعرف المتعرب والمتعرب عن المتعرب المت

مقارنة مع العام 2008. في القابل ثم منع الذيف من السميدلات لجياب الاستثمار الخاص، وكذلك ثم شفليف بخص الأعباء ا كامل المستاعين والزراعين وقطاع الأعمال من فوائد تأخير و وجزاءات مصدوق فضريبية بسرجب تشريعات صدرت 2009. العدد انقضاء عام ونيف على بدء القضاء عام ونيف على بدء التفضاء عام ونيف على بدء النطقة، ما هي تأثيرات هذه الأوسة على إيا الانتطقة، ما هي تأثيرات هذه الأوسة على إنسان الانتصاد السوري، وتحديد البهة النبقات بنسب الاستثماد المري، وتحديد الله السورين

> □ لقد كانت تأثيرات الأزمة العالية على الاقتصاد الصدوري محدودة، وهي شملت قطاعات الاقتصاد الحقيقي ومنها الصناعة

العاملين في دول الخليج، وحركة الصادرات

السورية إلى البلدان العربية؟

والتصدير والاستثمار وتحويلات المفتربين السوريين إلى الداخل. هذه التأثيرات المحدودة على تلك القطاعات دفعت الاقتصاد السوري الى استعادة حيويته ونشاطه في النصف الثاني من العام 2009.

ماهي أوضاع قطاع النفط؟ وهل من اكتشافات جديدة تعوض نراحع انتاجية الحقول الحالية؟

قراجع إنتاجية الحقول العائدة لا تترال سورية تنتج كات من النقط الضام، يُحرِّر جزء منه في سريرة ويُصد نو 10 ألف برماي يومياً إلى الأسواق الدولة، وما زال قطاع النقط يُسهم في تمريل الموارنة العامة للدولة ولكن ينسب أقل ما كانتصفيه المال قبل خسس سنوات بعد تراجع الإنتاج، أما عن الاكتشافات الجديدة فإن وزارة النقط السورية تبذل جهود الكبيرة في هذا الاتجاء، وتأمل ارتوني مذا لجهود إلى اكتشاف كامن جديدة من

النفط الخام أو الغاز.

تفعيل دور المصارف الخاصة ■ كيف تقيّمون نتاشج سياسة فتح القطاع المصرق السوري؟ وما هي الفوائد الاقتصادية والمصرفية المحقّة ؟

□لا شَدُّ أَنْ مُضُول المصارف الخاصة أسهم في إغناء الحياة المصرفية وجودة الخدمة المصرفية في سيورية، فقد ساهمت المصارف الخاصة بتقديم تسليفات وقروض كان لها أثر إيجابي على حياة السوريين، ومن أهم نتائج زيادة الإنفاق الاستثماري بنسبة 19 في المئة للعام 2009 ••

زيادة الحد الأدنى لرأس مال المصارف لتعزيز قدرتها التمويلية

وجود المصارف الخاصة، سنواء التقلينية أو الإسلامية منها في السوق السورية، هو أنَّ المصارف الحكومية عجّلت من خطوات تطوير نفسها لتتمكِّن من المنافسة، فحصل تطوَّر كبير

فأداء المصارف الحكومية.

■ أقدمتم مؤخراً على رفع الحد الأدنى لرأس المالُ المُصرَف الْحَاصُ بِنِسِبِ عاليَّة، ما هي الأهداف المُرجوة من هذا الأجبراء الذي يُطبِّق على المصارِّف العاملة

 إنَّ رقع رأس مال الممارف السورية التقليدية إلى 200 مليون دولار وإلى 300 مليون للمصارف الإسلامية هو مشروع تعمل الحكومة السورية علي إصداره. وشعل المشروع المصارف الحكومية و الخاصية، حتَّى أنَّ القانون الخاص برقع رأس مال الصارف الحكومية إلى هذه الصدود صدر فعالاً. والهدف من ذلك هو زيادة قدرة المصارف السورية على تمويل المشروعات الكبرى، ونحن نتَّفق مع رأي بقول أنَّ ثمة أسباباً أخرى لا تزال تحول بون نلك، وعلينا كجهات حكومية وكذلك على السلطة النقدية إزالة هذه الأسباب كافة لتتمكُّن المسارف السورية من تقديم التمويل بشكل أكبر وأفضل للمشروعات التنموية وأن لا تركّز أهتمامها على قروض التجزئة والقروض الإستهلاكية.

■ إلى أيُّ مدى تعتقدون أنَّ المستويات الجديدة للرساميل تؤثر على اجتذاب مصارف جديدة، ولاسيِّما في ظِلُّ الظروف الدولية الراهنة للأسواق المالمة التي تعانى من تعثَّر الديون وشحٌ في السيولة؟ وهل أنتمر اغبون في اجتذاب مصارف خارجية جديدة؟ إن الثوجة إلى رقع رأس مال المسارف السورية تمت دراسته في ضوء ما ذكرتم، آخذين في الاعتبار الظروف الدولية ونتائج الأزمة العالمية، وسيعطى مشروع القانون المزمع إصداره، إمكانات أفضل لدخول مصارف أجنبية إلى السوق السورية، وهو ما سنتعامل معه

#### مروينة السوق المالية

■ ألاً تعتقدون أنَّ تغيير التشريعات والقوانين قد يؤثر سلباً على مناخ الاستثمار عموماً، وعلى اجتذاب الاستثمارات المصرفية وغير المصرفية؟

الدولة بشكل إيجابي وبما يحقّق مصلحة الاقتصاد السوري.

 أصدرت سورية القانون الرقم 28 الخاص بالترخيص للمصارف الخاصة في العام 2001. ومنذ ذلك الوقت، وبعد افتتاح المصارف الخاصة منذ مطلع العام 2004 وحتى اليوم، كان لا بُدُّ من مراجعة هذا القانون وتطويره، وهذا ما حصل. ولا تعتقد أن ما نعب إليه مشروع رفع الحدّ الأدنى لرأس مال المصارف هو أمر مبالغ فيه. وتبقى قضية توقيت ذلك، من اختصاص المصرف المركزي والسلطة النقدية.

■ ماذا عن القبود التي تردُّد أنها مفروضة على المصارف الخاصة لجهة العمالة غير السورية، خاصة في

طْلُّ عدم تواْفُر الِعناصر ٱلْمُتحْصُّصة الكافية فيْ السوق المصر فيَّة السورية؟

 أننا ثرى أنَّ فتح السوق المصرفية السورية أمام المسارف الخاصة ودخول مصارف عربية أو أجنبية إليها، كان من بين أهداف تشغيل السوريين. أما مقولة عدم توافر الكوادر السورية المتخصصة فإدارة هذه المسارف فهي غير دقيقة.

تعديل التشريع الخاص بسوق دمشق للأوراق المالية لتفعيل دورها

المهم بالنسبة لنا أن تعمل مصارفنا وشركات التأمن بشكل أفضل، ولن نترك أبة مشكلة أو صعوبات تعيق تطورها. ■ أصدرتم القانون المتعلق بإنشاء سوق الأسهم والأوراق الثالية، و تمُّ الترخيص ليعض الشركات، متى تتو قُعو ن بدء العمل

فالسوريون موجودون سواء داخل سورية أو

يعملون في مصارف عربية ودولية ، ومع ذلك هناك

نسبة محدِّدة من الموظِّفين غير السور بين ما زال

مسموحاً بها للمصارف وشركات التأمين. فمن

الفعلى في السوق المائية؟ □ أَفْتَتَحَنَا سُوقَ دَمَشُقَ للأُورِ أَقَ المَالِيةَ بِتَارِيمُ 10 / 3 / 2009 بِهُكُلُ رسمى وهي تعمل اليوم ومسجّل فيها إحدى عشرة شركة مساهمة. وهناك شركات عديدة أخرى قيد التسجيل بعد استكمال التطليات. وقمنا مؤخرا بمراجعة قانون سوق دمشق للأوراق المالية وتعديله وإصدار تشريع جديد أعطى المزيد من الرونة للسوق. نحن نرى أن الأمور تسبر منذ افتتاح السوق بطريقة إيجابية وإن كانت حذرة. فمع صدور التشريع مؤخراً نعتقد أن ذلك سيفتح آفاقاً أوسع أمام هذه السوق، وخلال الأيام الاخيرة وصل حجم التداول اليومي في السوق إلى 61 مليون ليرة سورية.

#### نستهدف نمو أنسبته 7 في المئة

■ ما هي توقّعاتكم لانعكاسات التقارب السوري -- التركي وفتح الحدود بن البلدين على العلاقات الاقتصادية الثنائية؟ وماهى المناقع المرتقبة لسورية من ذلك في المدى المنظور؟

 إخترنا قذا التميّز في العلاقة مع الجّارة تركيا، سواء سياسياً أم اقتصادياً. فنحن نتجاور منذ الأزل، وحدودنا المشتركة تصل إلى 800 كلم، إضافة إلى ما هو قائم من روابط بين شعبينا. أما عن علاقاتنا الاقتصادية فهي تنطور باستمرار، فالتبادل التجاري ارتفع من نص 400 مليون بولار إلى ما يقارب الـ2 مليار جالياً، بيتما زايت الاستثمارات المشتركة بين البلدين، إضافة إلى التفاهمات في قضايا لِلياء والطاقة والاستفادة من المزايا النسبية للموقع الجغراق لكلِّ من البلدين وغيرها، وهو ما بدأ يترك آثاراً واضحة وإيجابية على اقتصاد البلدين. ويؤسس هذا التعاون السوري-التركي لتعاون أوسع وهو مفتوح أمام دول الإقليم كافة، ويشمل دول النطقة ما عدا الكيان الإسر اثيلي

■ما هي برأيكم أو لو يات السباسة الاقتصادية للمرحلة المقبلة وعلى نحو يساهم في معالجة مشكلة المديونية؟ واستطراداً، ما هي أهم مشاريع التنمية الجديدة؟

 انّ السَّاسة الاقتصادية للمرحلة القبلة ستردق الخطة الخمسية الحادية عشرة والتي يجري إعدادها حالياً لتغطى الفترة المتدة ما بين الأعوام 2011 - 2015، وسيكون من أهم عناوينها: المزيد من الاهتمام

في القطاح الزراعي، وإعطاء أولوية لقطاعات الطاقة والمياه والبرى وآلسدود وكذلك مشروعات البني التحتية. وكذلك سيكون هناك تركيز أكبر على قطاع التربية والتعليم والصحة. ويبقى الهدف هو توفير الزيد من فرص العمل لشبابنا للحد من البطالة ومكافحة الفقر في بعض مناطق بالادنا. وبالتأكيد فبإن هدف تحقيق النمو الاقتصادي سبكون حاضراً ويما لا يقل عن 7 في المئة سنوياً.■

التعلون السورى التركى يؤسس لتعاون أوسع بين دول المنطقة بإستثناء اسرائيل

# سوق السندات العربيـة: عـودة الانتعـاش

#### مِيروت-«الاقتصادوالأعمال»

ين البلدان العربية الشهر الماضية إلى السندات والصحولة إن البلدان العربية الشهر الماضية في ظل إصدار البنك التجاري القطري البالغ 6.1 مليال دو لار أمير كي ليس فقط لأنه يعتبر من أكبر إصدار ان القطاع الخاص هذا العام، يل خدلك بالنظر إلى حجم الطلب عليه والذي تجاوز باربع مرأت القيسة المطلوبة، إذ وصلى إلى 5.5 مليدارات دو لار أمير كي. وقد أعاد هذا الإصدار الأمل في استعادة هذه السوق يعض رخمها المقلق في العامي 2006وعودة .

رتوالت الإصدارات من القطاعين الخاص والعام إن الأشهر القليلة الماضية وشملت سندات الدين المعانية والسكول الإسلامية، ولي بعض الأحيان مزيجاً من الاثني، معاً. فأصدر الدينة الإسلامي للتعبية صكوكياً بقيمة 850 عليون دولار، حيث بلفت طلبات الاكتتاب 2 مليار دولاراً إن 24-2 مرات المبلغ المعالية. كما أصمدت شركة أبوظين الوطنية للطاقة . طاقة رأبو غلبي

سخدات دين بقيمة 1.5 ملياً دولار، حيث تجاون الطلب طيها 12 ملياراً أي 8 مرات الملغ المطلب تقريباً، (يُن الكويت، ورضم تقر بعض المشركات المالية العام المنابع، فقد تمكن شركة مشاريع الكويت، كبيكي هذا العام من أصدار سندات دين بقيمة 500 مليون دولاراً كما أطاق في أبو ظهي برنامج صدكوك لشركة التخوير والاستشار السياحي بقيمة 14.5

الثقة بها من قبّل المستغمريين والمتعاملين المختلفين. وبالفعل، فقد تجاوزت الإصدارات في القطاعين الخاص والعمام 20 مليمار دو لار أميركي منذ أبريس الماضي، حيث اجتذبت مستغمرين متنوعين محليين ودوليين.

كما يتوقع العديد من الضيراء استورار قوة نمو الإصدارات عداً وقنمة في الصاء 2010، في ضوء خروج الإصدارات عداً وقنمة من الركود وتداعيات الأزمة المللية الأضيرة. ويتوقع أن يصل حجم الإصدارات في دول الخنيرة ودموا إلى نحو 25 مليار دولار.

#### مليار دولار.

#### قطر: الإصدار الأكبر

يقير أنَّ الإصدارات الأكبر كانت من قبل المحكومات، حيث كان الإصدارات الأكبر هذا العام في قضارات لمع أخليات دو لار مقسمات الأوسدات إلى أقبراء الميا ليقبد 5. طيارات دو لار استطاق العام 2015 بمحل فائدة 4 في الملاة، و الثاني بقيمة 2.5 طيار دو لار استطاق على المعام 2015 بما المات و 2020 و الثانات يقيمة طيار دولار بيانات أحكم 4.6 في الكاسمين القام أو أمالت الحكمة كانتوبين الفطرية أنها ستستخدم حصيلة الإصدار لأهداف تحريلية عامة، كانتوبين الطارع المؤسسات العامة أن التأميمة للدولة ومشاريع أن المنازع المؤسسات العامة أن التأميمة للدولة ومشاريع 4 صرات القيمة المطاورة المستدان العربية خاصة على المؤسسات المات المنازع المنازع المنازع منازع المنازة المنازع المنازع المنازع المنازع المنازع المنازع المنازع المناز المنازع المنازع المنازع المنازع المنازة المنازة المنازة المنازع المنازة المنازع المنازة المنازة المنازة المنازة المنازة المنازة المنازة المنازع المنازة المنازة المنازع المنازع

#### دبي: عودة الثقة

وفي دبي، أمدرت المكومة صكوكاً وسندات دين بقيمة 2 مليار دولار لدة 5 سنوات، من ضمن برنامج

إسدارات بقيبة 5.3 مليارات دولار، منه 4 كا عليارات سندات رد.2 مليار صكرك اسلامية . وشكل نجاح الاكتتاب مؤشراً على تحسن الثقة أي الإصارة التي تبلغ بورتها نجو 80 عليار دولار. كذلك جاء هذا الإصدار مقسماً إلى جزمين: جزء مبادر الار الأمراض الإماراتي 2.1 مليار دولار، وجزء بالدورة الإماراتي



کایرو فستیفال سیتی

حيث تكثمل الحيأة

لَّفَّةَ كَايِرِو مُسَتِفَالَ سِيْتِي التَّيَّةُ حَدَّمَجَلَمَعًا حَضْرِياً مِنْعَدَدُ الأنشِطَةُ فَي مُلْفٍ مَدِينَةً القَاهُرةَ الْجَدِيدَةُ وَثَمِنَّدَ عَلَى مِسَاحَةً " مَانَيِينَ مِنْرَضِيَّةً. ضَمِّنَ بِيْنَةً ضَعِّمًا إِنَّهِ فَسَتَيْفَالَ سِيْتِي تَجِرِيَةً لَلْمِطْ حَيَاةً مِنْمَيْزٍ، ضُمِنْ بِيِنَّةً خَضْرًا: هَادِئَةً وَسَاحَرَةً.

- فيلات أوريانا السكنية
  - الشقق السكنية
- فستيفال سنتر- المركز التجاري
  - المكاتب الإدارية
  - مجمع معارض السيارات
    - فنادق
- المدرسة الأمريكية الدولية (AIS)



يقيمة 2.5 مليار درهم، حيث جذبا اكتتابات بقيمة 4،9 مليارات دولار و5،4 مليارات درهم إماراتي على التوالي. أما التسعير فكان 375 نقطة أساس فوق السعر الوسطى للسواب بالدولار الأميركي للفترة والهامش نفسهما مقابل سعر الفائدة لثلاثة أشهر بين المسارف بالنسبة إلى الدرهم. يذكر في هذا المجال أنَّ

معدل السواب الاثتماني على ديون إمارة دبي لدّة 5سنوات تراجع إلى ما دون 300 نقطة أسّاس مقابل 943 نقطة أساس في فيراير المأضى، حيث من المتوقّع استمرار تراجع هذا الفارق مع مواصلة تحسن الثقة الدولية بالأوضاع المالية العامة في الإمارة، عَلَماً أنَّ إصدار شركة مبابلة للتنمية التآبعة لحكومة أبق ظبى كان بسعر 395 نقطة أساس فوق سندات الخزينة الأميركية لدة 5سنوات في أبريل الماضي،

وقد استعمل جزء من إصدار حكومة دبي لتسديد السندات المستحقة للطيران المدنيء وهوما انعكس إيجاباً على سعر سندات شركة نخيل التي ارتفعت من 103 إلى 108، إذ شكَّل إشارة قوية على قدرة دبي على إصدار سندات دين مُجدّداً وتحسّن إمكانياتها في إعادة هيكلة مديونيتها السابقة، إلى جانب استعداد المستثمرين لإعادة تمويل هذه المديونية. وكانت الإمبارة قد لجأت إلى البنك المركزي الإماراتي في أوائل هذا العام للحصول على تمويل بقيمة 10 مليارات دولار بشكل سندات دين من ضمن خطة لإصدار ما مجموعه 20 ملياراً لتتمكّن من تسديد التزاماتها القائمة، لكن نجاح إصدارها الأخير قد يُغنيها عن سحب المبلغ الباقي من البنك المركزي، وإن كان ذلك يتوقّف أيضاً على مدى تحسّنْ القطاع العقارى الذي كان الأكثر تضرراً من الأزمة المالية العالمية وتداعياتها، والذي يعتبر من الأعلى استدانة في دبي.

### لبنان: إعادة تمويل

كذلك في لبنان، أعلنت المكومة عن إصدار جديد بقيمة 500 مليون دولار بهدف إلى تمويل استحقاق آخر بالمبلغ نفسه. ويقسم هذا الإصدار أيضاً إلى قسمين· الأول بقيمة 250 مليون دولار استحقاق العام 2015 بفائدة تتراوح ما بين 6 و6.25 في المئة، والثاني بالقيمة نفسها لكن باستحقاق أطول يصيل إلى الجام 2024 وبمعدل فائدة ما بين 7.25 و 7.35 في المئة. ويتوقع أن يحقق الإصدار فانضاً كبيراً في الاكتتابات، لكن في غياب

تشريع جديد من مجلس النواب اللبناني، فإنَ مبلغ الـ 500 مليون دولار هو الحدُّ الأقصى الذي يمكن للحكومة اللبنانية إصداره، ما يعنى إعادة توزيع المبلغ نفسه على المكتتبين حسب حصتهم من مجموع الاكتتابات.

وإذا كان إصدارا دبى ولبنان يأتيان ضمن إطار إعادة جدولة ديون سأبقة، فإنّ إصدار قطر يهدف إلى وضع أساس لتطوير سوق السندات في قطر وقاعدة لتسعير أية إصدارات مقبلة من جهة، واستخدام سوق السندات كأحد مصاس تمويل المشاريع الحكومية الرامية إلى إنعاش الاقتصاد القطري من جهة أخرى، وفي خطوة مماثلة أعلنت الحكومة الأردنية عن نيّتها إصدار

دبی تنجح باصدار سندات وصکوك بقيمة 2 مليار دولار ضمن برنامج إصدارات بقيمة 6.5 مليارات

ف التشريعات المالية المطية بالتعاون مع صندوق النقد الدولي لتتمكن من إصدار سندات دبن إسلامية.

أول صكوك إسلامية للاستفادة من السبه لة

العالية المتوفرة لدى المصارف الإسلامية

وتشجيع الشركات والمصارف المطية لولوج

هذه السوق، بالإضافة إلى السعى لتنويم مصادر تمويل الدولة، وإن كانت الحكومة

الأردنية لم تحدد موعداً لإطلاق هذه الصبكوك،

إلاَّ أَنْهَا أُوضِّحَتْ أَنْهَا بِأَشْرِتْ فِي إعادةَ النَظْرِ

#### اهتمام متزايد بالصكوك

والواقع إنَّ زيادة الاهتمام بالصكوك الإسلامية ليس مقتصراً على الأردن بل يأتي ضمن إطار تنامي الطلب على هذه الأدوات المالية في مختلف الدول الإسلامية إلى جانب عدد من الدول الغربية. وكانت سوق الصكوك أصبيت كغيرها بالأزمة المالية العالمية، حيث تراجعت قيمة الإصدار ان ف العام 2008 بنسبة 56 في المئة إلى 14.9 مليار دولار، غير أنها استعادت نشاطها بشكل أسر ع نسبياً من أسواق الدين هذا العام بدفع من الإصدارات الآتية من ماليزيا بشكل خاص، حيث يتوقّع تجاوز إصدارات هذا العام عتبة أله 16 مليار دولار، لاسيما وأنَّ الأسواق المالية والمصرفية الإستلامية كانت الأقبل تأثراً من الأستواق المالية والمصرفية التقليدية بتداعيات الأزمة.

ومع تعافي سوق الصكوك والسندات التقليدية، يتوقع العديد من الخبراء أن يتجاوز حجم الإصدارات في دول الخليج وحدها 25 مليار دولار أميركي في العام 2010، وأن تتزايد حصة الصكوك من مجموع الإصدارات العربية عامة فيظل تنامى اهتمام المستثمرين المحليين والدوليين بهذه الأدوات، إلى جانب أتجاه المُصدّرين نحق تنويع مصادر وأدوات التمويل لديهم. ولا شكِّ أنَّ الإصدارات الحكومية المنجزة هذا العام وتلك التي يجرى الإعداد لإطلاقها تشكّل مؤشراً مهماً على استثناف الاقتصادات العربية نشاطها، وفي مقدَّمها الاقتصادات الخليجية، إذ تؤكِّد مُضي الحكومات المصدرة بإعتماد سياسات نقدية ومالية توسعية من شأنها دفع عجلة النمو الاقتصادي من جديد وإعادة الثقة بآفاق هذا النمل على السنوى المحلى، بعد أن تأثرت الحركة الاقتصادية العامة في العديد من الدول العربية بالأزمة المالية وإن كانت آثارها محدودة

ومحصورة فيحالات معينة. أمًا بالنسبة الى المصارف، والشي كانت ماضية في مخططات توسعية كبيرة قبل وقوع الأزمـة المالية، فقد اضبطرت إلى تأخير هذه المشاريع في ظلَّ أزمة السيولة الملحوظة التي أصابت الأسواق المائية حول العالم عامة والتي أنت إلى جمود أسواق السندات، ناهيك عن أسواق الأسهم التي شهدت تراجعات حادة، خاصة بالنسبة إلى القطاع المصرفي والمالي. لذلك، ينتظر أن تتريث المسارف قليلاً قبل العودة إلى مشاريعها التوسعية السابقة لتتأكد من قوَّة ورُخم النموَّ الاقتصادي الحالي في الدول العربية، والتيقُّن من خروج الأسمواق المالية الدولية من الأزمة. ■

لإصدار صكوك إسلامية توقع ارتفاع حجم الإصدارات فى دول الخليج وحدها إلى 25 مليار دولار العام المقبل

الأردن يهيّئ التشريعات اللازمة



منذ أن تأسس بنك برقار،، قبل ثلاثة عقود، تميَّز كواحد من أكثر البنوك ديناميكية، حيوية وريادة بين البنوك التُجرية في الكويت. واليوم, تعزز هذه الأسس القوية والراسخة من خلال انتشارنا (الألبمي الذي تبنيه عبر مسرب ه چه صوبهد ، جيروه , نحرز هذه اسسن انفويه تورستت دن حس افستر با الإنتانية و هذه الطبيع عظر الطبيع عظر مصر معروجة من البارتون الانتجاب لنا في مطفلة السابق الوسط القيمان المؤلفية و إممالت الباران الجماعة المشاركات المديدة أن في اسهم مصراي رفضان بيات الطبيع الجرائل روالبك الأرادين القولية و يمن شامل هذه الشراكات المديدة أن تحدث السابق الإنتانية و رافضان عطرية الأمم المطالقة عين تقديم تتواع كبرو الأن الطول المصرفية والمالية المرتكزة







# الأمن الغذائي يضيع في متاهات السياسة الدولية

..... يقلم: د. شفيق المصري .....

 ٦ - كان «الإعلان العالم لإزالة الجوع وسوء التغذية» الذي صبير عنالله ثمر الدولل الذي عقدته النظمة الدولية للأغشآ والنراعة «فاي» في العام 1974 ذا أثر بارز في نطاق السياسة الدولية، فقد اعتبر هذا الإعلان الركن الثالث (بعد «الإعلان العالى لحقوق الإنسان» في العام 1948 وبعد «الإعلان العالمي لحماية البيئة الإنسانية، في العام 1972) في المُثَثِ المُتَكامِلُ لحقوق الإنسان.

واعتبر إعلان 1974 أن التحرر من الجوع وسوء التغذية يشكلان حقاً أساسياً من حقوق الإنسان، وهو يشكّل أيضاً مسؤولية أساسية لكافة دول العالم للإسهام في توفير الغذاء وحسن توزيعه من يون أبة حواجز ولا معوقات، ويذلك تعهدت منظمة الأغذية والزراعة ملاحقة تنفيذ هذا الإعلان على المستوى العالمي، وعلى هذا الأساس، صنير عن القمة الدولية للغذاء في وما في العام 1996 و يمو افقة 186 يولة «الستر اتبصة الدولية للأمن الغذائي، بهدف خفض نسبة الجياع إلى النصف مع حلول العام 2015.

إلا أن الأرمة المالية العالمية والعواقب السلبية التي خلَّفتها في الدول الفقيرة زادت في تفاقم أرَّمة الفذاء، الأمر الَّذي دخم منظمة الأغذية والزراعة مجددا إلى دعوة الدول إلى مؤتمر روما في 16 / 11 / 2009 لبحث تداعيات هذه الأزمة العالمية والنظر بكيفية معالجتها، وعقدت القمة بحضور عدد غير قليل من الدول الأفرر آسيوية في معظمها كما حضرها قداسة البابا بنديكتوس السادس عشر والأمين المام للأمم المتحدة مان

وأظهرت البيراسات التي قدمت للقمة أن الجيام ف العالم اليوم تجاوزوا الليار نسمة. ورسم الأمين العام للأمم التحدة صورة قاتمة لهذه الأزمة عندما أشار إلى وفاة 17 ألف طفل من الجوع في اليوم الواحد أي بمعدل وفاة طفل كل خمس ثوان. وقال الأمين العام أن عدد سكان الأرض سيصبح 9.1 مليارات نسمة بحلول العام 2050. ولا بدّ، حيال ذلك، من زيادة الإنتاج الغذائي بنسبة 70 في المئة على الأقل لكي يتم تأمين الغذاء لهذا

أما قداسة الباباء فقد شدِّد على أن «المحتمع الدو أن يو احه في هذه المرحلة إحدى أعمق الأزمات الاقتصادية و المالية ، و تؤكد الإحصباءات حصول زيادة مخيفة في أعداد الجياع في العالم ويتسبب فيذلك ارتفاع أسعار المواد الغذائية وانخفاض القدرة الشرائية، ما يحول دون حصول شرائح واسعة من الفقراء على المواد الغذائية». وكانت منظمة الأغذية والزراعة قد حذرت قبيل القمة، أنِ الأمن الغذائي المهزوز بلغ نقطة حرجة وبات يؤثر في 31 بلداً تتطلب حالياً معونات طارئة، وتزداد خطورة الوضع في دول شرق أفريقيا بالذات بسبب الجفاف والنزاعات الأهلية وغيرها من العوامل التي تستدعى معونات غذائية عاجلة لنحو 20مليون شخص كحد أنني.

واستناداً لذلك أعلن مسؤول هذه القمة أن مبلغ 44 مليار بولار ضرورية لزيادة الساعدة المصمية للمزارعين في العقود المقبلة، علماً أن مجموعة الدول الثماني الصناعية كانت قد قررت، في تموز الماضي تقديم 20 مليار دولار على مدى السنوات الثلاث القبلة لتعزيز التنمية الزراعية في الدول الفقيرة والمتاجة.

ولا بدَّ من التذكير، هنا، أن الأهداف الستر اتيجية لتحقيق الأمن الغذائى العالمي المستدام ترتكز على مبادئ روما الخمسة وهي: «الاستثمار في خطط تمنح موارد ليرامج وشراكات معدّة جيداً، وتشجيع التنسيق الستراتيجي على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية لتحسين الإدأرة، وتعفيز تخصيص أفضل للموارد، وتفادى تداخل الجهود، وتوفير مقاربة شاملة ومعالجة قورية للجوع، وبرامج متوسطة وطويلة الأجل في

وعلى الرغم من كل أجراس الإنذار التي قرعها المجتمعون في قمة روما، فإن الاستجابة الدولية لنداءاتها لم تكن على الستوى المطوب في المضور ولا على الستوى المنتظر في

2 - إن ثمة أسباباً كثيرة ساهمت في تغييب أو تهميش الاستجابة الدواية لقمة مواجهة الجوع في روما. فقد اقتصر المضور فيها على الدول الآفرو آسيوية وبعض دول أميركا اللاتينية. وبما أن مجموعة الدول الصناعية الثماني «باستثناء إيطاليا» لم تحضر القمة، فإن المراقبين اعتبرواً أن الدول الأخرى لن تستطيع القيام بأي إنجاز ملموس على صعيد قرارات القمة وآثارها.

ولكن الواقع الذي سبق موعد هذه القمة كان يؤشر إلى فشل ما تطالب به ولا تستطيع تحقيقه . ولعلُ أسباب هذا الفشل السابق للقمة تتمثل بـ:

أ- إن الحوار بين الشمال والجنوب الذي بدأ مع نهاية الستينات من القرن الماضي توقف في نهابة الثمانينات. وكانت دول الجنوب عموماً تركَّرُ عَلَى أهمية هذا الحوار الذي يعيد لها حقها التاريخي وكرامتها ويسهِّل التبادل التجاري المطلوب. وعلى أساس هذا المفهوم لدول الجنوب، وافقت الجمعية العامة للأمم المشحدة على «النظام الدولي الإقتصادي الجديد» في العام 1974 بناءً على طلب دول الجنوب، إلا أن هذا النظام تعثر منذ صدوره بسبب التجاذب الدولي الثناثي بين الكتلتين الغربية (بزعامة الولايات المتحدة) والشرقية (بزعامة الإتصاد

ب- كانت الساعي ناشطة من أجل إعداد ستراتيجية دولية لمواجهة تحديات القرن الواحد والعشرين، وفيها أجمعت الدول المشاركة على خفض نسبة الفقر أو الجوع إلى النصف مع حلول العام 2015. والواقع أن المشروعين ذهبا ضحية السياسة الدولية ذاتها وذلك لأن الكتلة الغربية التي

# فیرا VIECA



### تلفزيون ٥٤ بوصة مِنْ مِجموعة قَييرا بِلازما 2.

اختبر جودة ضور مضنف فهالدقَّة العالية بالكامل باستُمراز الأولى في العالم، في شاشـة عصرــــــة مذهلـــة ومتالقة.بســماكة بوصــة واحدة

إِنَّهُ كَفَا لَجَهَازٌ بِلائِنُّمُ بِشَكِي مَنَالَى اسْلُوبَ عَيْشَكَ الْفَاخِرِ ابتكارً عصريّ مدَّهَل من أجل تجربة مشاهدة فريدة، عنوانها الحماسة ا

فقط في **ڤييرا.** لا عبرا

تَعَرَّفَ عَلَى مَجْمُوعَةَ فَيَهِوَا بِالرَّفَا 2 الْجَمْيَدَةُ وَالْمِثْيِرَةَ فَيْ صَالَةَ الْعَرَضَ الأَفْتَرَبِ إِلَيْكَ،















التكنولوجيا رقم ا من اليابان



Panasonic ideas for life



كانت متحسسة الساعدة دول الجفيف كانت تتحرك في سياق تنافسي لكي تحتفظ بالدول الأخرى إلى جانبها حتى لا تجذيها الكتاة الشرقية إليها. وبعد انتهاء الحرب إلياراته انتهى هذا المؤسمة إلتنافسي وبدأت السيطرة الحرة للشركات متحدة الجنسية بدأت هما النقاق الجديد. ومع مذا المنطق انتها صينة المساعدات لتحل محلها معينة الإستامات المنطق انتها الاقتصاد المعرام. وبذلك نقدت دول الجذيب أي سلاح سياسي للدولهمية وأي تعرزة انقا للمصدود بعد أن اندرجت السياسة الدولية ولم الانتقاد الشاركة عبر شامرا الم إعراب السياسة الدولية ولما تنقلة الشاركة عبر شامرا الم إعراب السياسة

ج- ولمل النافق ذاته إنعكس سلباً على إنتاج الأسرة الدولية للأم بالتعدة ذاتها. فقد عجزت الوكالات الدولية المتحدة ذاتها. فقد عجزت الوكالات الدولية المتحدة الموشي من كاهل سكان الدول الأقل نمواً وهي لا تقل عن خمسين دولة في العالم وذلك بسبب معرفات كثيرة. معرفات متعلقة بالتعريل الذي لم تستطع الوكالات سد النقص فيه. متعلقة بتقصير تقني لم تستطع الوكالات سد النقص فيه. العليمية التي تعلق بالقصط في الواسمة الذي المتعلق بالقريب المتعلق المواسمة الذي النظريف في ليا المساحة الأخرى إلى المتعلق المتعلق المتعلقة بالمتعلقة المتعلقة الم

ر "أراقع أن الهاجس الأمني – السياسي يطفى على المهرم رس أن المهرم لا المهرم لا المهرم لل المهرم المه

رإذا أخشا مثلاً فريباً لما يجري، يمكن أن نستعرض قدة اسطنيرا للتر عقدت أن أدار تشرين الثاني 1900 وهي بالأساس قدة اقتصادية بالكتها بكرت على طاقات سياسية – أمثية، يحرص الزعماء المسلمون الأربعة عشر الذين حضروها على التركيز على كل إجراء سياسي أن أمني إقليمي يكن أن يسامه في خلق وبيئة من المسلام، تشهدللدول الكبرى إستكمالية المسلام، تشهدللدول الكبرى استكامات التجريف الكبرى التكريرية المسلام، تشهدللدول الكبرى السياسة المسلام، تشهدللدول الكبرى الستكامات التعريف المسلام، تشهدللدول الكبرى الستكامات التعريف التعريف المسلام، تشهدللدول الكبرى المسلام الم

 آما الأسباب الراهنة التي يمكن أن تودي إلى فشل قمة روما لم اجهة الجوع فلا تقل خطورة عن التي سبقتها مع أنها تندرج، هي الأخرى، في سياق السياسة الدولية الراهنة. ومن هذه الأسباب:

أ- إن الإصحارا على الاحتفاظ بمنطق الاقتصاد المر ورفض أية ضموابط أن مديوني حكماً إلى الذين من الور الشركات متعددة الجنسية أن طي الأضح العابرة لها. وأن الدول الفقيرة ستدفع ثمن ذلك الانتفاع الكاسح من دون أية معاية عثاية لا لاعلاجية كان من التنظر أن يصدا، بعد الازمة المالية الطاقية الطاحة إلى التبصر في بسال مذا الاقتصاء المعلم وضرورة وضع ضوابط تنظيمية له. إلا أن اجتماعات المعلى مضرورة وضع شوابط تنظيمية له. إلا أن اجتماعات المعلى المتعاماعات المعرف لم ترغيب في أي تعديل ولا تبييل. وبذلك تتوالى اجتماعاتها ضمن الناخ ذات، والمقتيقة أن تقد سنغافورة الأس عفدت في يقت مذاران مع قمة ويدا، أتت تلبية

لحاجات جير اقتصادية لأن الاقتصاد العالمي يتجه الآن إلى السيد كما انتخاب المجتب القرن إلى السيد كما لتحقيق بقض ما حصل السيد كما التحقيق من حجه الحادث الروسي والسيدي وحض الإقليمي الأمني من جهة أخرى. لولهذا السبب الظاهر لم تحضر مجموعة الدول الثماني قمة أعداد السبب الظاهر لم تحضر مجموعة الدول الثماني قمة أعداد ألمياني الأخرى فقد تكرنا أهمها أعلاد السبب الأطلاد أعلاد أعلاد

ب- إن العالم المسئاعي يعيش اليوم الهاجس النقطي ليس بسبب إدقاع المسحار النقطة ومسبب وإنصا بسبب بيسبب ودقاع المسحار النقطة الستراتيجية بالله الأطمية. ولقوة من الجملة الستراتيجية بليلة. وتقوير طاقة بديلة. وظهرت بوادر هذه الطاقة البديلة من خلال المؤاسم الزراعية العضوية ولكن بداياتها لم تكن مشجعة على الإطلاق لأطا العضوية ولكن بداياتها لم تكن مشجعة على الإطلاق لأطاب منظرة. ويلكك يخشي، إذا تعذر بجوب أي يديل مناسب من أن تعدد الدول أو بشركاتها الكبرى إلى تصنيع الطاقة البديلة من مدة على المناسب من أن الشاخر من البيل بالشهرة وبالمناسب من أن المناسب من أن المناسب من أن يتعدد الدول أو بعضها. ويانتظان ذلك ماذا سيجل بالرقم الداخر من البيلع المساسبات منكرن عليه السياسات المتراكبة الدولية وها بالإمكان من إجهة التحديات المتراكبة الدولية الدولية الدولية الدولية الدولية الدولية الدولية المناسبات المتراكبة الدولية الدول

4-ولعل الدروس التي يمكن استخلاصها مما تقدم هي:

أ- إنّ الهرة واسعة وقد تتسع اكثر فأكثر بين القمدي:
الأول في سنفافيرة حضرتها الحدول التي تمثل عمالة الإقتصاد الطلبي الرأية عمالة الإقتصاد الطلبي الرأية المالية، وأنه الدول التي تسيطر على 40 في المقاد أو الثانية في روما التي حضرتها الدول للتي تعاني زمة الأولى التي تعاني زمة الأولى بعل كل المشاكل التي تعاني منها الثانية. وفي مواجهة هذا المواجهة التقاد الإجرادات التي يعكن أن الدولي المتنافقين لا بد من الشاف الإجرادات التي يعكن أن تعتدما دول الجنوب على المستويين الاقتصادي والسياسي

فاللاحظ حالياً أن المسين مثلاً تتفذ في أمريقيا اختراقاً القصادياً كبيراً ولكنها، في ذلك، تساعد في در إنمائي ملحوظ وهنت به المسين في مؤتمر شرم الشيخ الذي حضره ممثل وهنت به المسين في مؤتمر شرم الشيخ الذي حضره ممثل قيمتها 10 ملياوات دولاً (1000 من تقديم قروض ميسرة قيمتها 10 ملياوات دولاً للحمظ أيضاً أن ثمة مصاولات مشجعة في هذا الإطار. والملاحظ أيضاً أن ثمة مصاولات أميريكية تهيف إلى التطالف من أجل إنهاء البحوري، وأن القيمين على هذا المشروع بحاولين ممارسة الضغوط على الكونفرس الأميري من أجل المؤلمة الجهود المتواصلة المالم، وللثالث فإن على دول الجنوب أن تبذل الجهود المتواصلة من أجل تحقيق ذلك على بالمسترى الشعبي الأميريكي وعلى

إلا أن هذه الجهود المطلوبة لا تشنع أو يجب أن لا تصول دون إنقاق البعنوب — البعنوب على على مشكلة بغنسه وان لا ينتشل مساعدة خارجية من أحد، منذا المطلب الأساسي في ضرورة تصافف البعنوب — الجنوب أصبح البهم أكثر أهمية وإلحاحاً. ولحةً المثل السنر التيجي الأساسي للفضاء على الجرع من جهةً ولحقًط كراة العنوب من جهة كملة. ها

# عالات بدانه أكتاصر بهر مستدم القراق بارسان. العسورة فقد الدفية روكان بين زاد كري



ا به المحافظ الحرب المحافظ الم منظمة المحافظ ا المحافظ ا





رئيس الوزراء الشيخ ناصر المحمد الأحمد الجاير الصباح ويبدو الى يعينه، جاسم الخراق، عبد العزيز الغرير، الشيخ د. محمد الصباح وعلى ثنيان الغائم

حضره وزراء ومحافظون وقادة المؤسسات المالية و 800 مشارك من 19 بلداً:

# ملتقى الكويت المالي: إستشراف مرحلة ما بعد الأزمة

الكويت الاقتصادو الأعمال

انعقد ملتقى الكويت المائي في العاصمة الكويتية، يومي 19 كنوفمبر الماضي، ونظمته مجموعة «الاقتصادو الأعمال، بالتعاون مع بنك الكويت المركزي و إتحاد مصارف الكويت، وذلك تحت رعاية وحضور رئيس مجلس الوزراء في دولة الكويت الشيخ ناصر المحد الصباح، وشكل الملتقى حداث نوعياً ومنصة للحوار بين الجهات الرقابية مطتق بمحافظي المصارف المركزية وقيادات المصارف في الكويت و الخليج،

> (2) افتتحت أعمال ملقى الكويت للأله إ يحضيو نعو 800 هشاراه من 19 بلداً، شمّ شخصيات رسسة ورزراء، يقدمه ركيس مجلس الحرزاء الشغيخ ناصس المحمد الأحمد الجابر الصباح ررئيس مجلس الأحمة جمسم المخراي، بالإضافة إلى محافظي مصارف مركزية خليجية ومربية معذة، وعدد من القيادات الصرفية العربية رالأجنية برجهال أصال الصرفية العربية رالأجنية برجهال أصال فشياً عضارًا عرضية

الهيئات ومؤسسات إقليمية ورؤساء هيئات اقتصادية ونقابات مهنية وعدد كبير من

المغراء المقتمين في الكريت. المشاراة المقتمين في الكريت. الركزي فيها كل من محافظ بانت الكريت الركزي الركزي المنابع سالم المنابع المنابع المنابع المنابع المنابع المنابع المنابع المنابع الكريت على محمد شنيان السفاحة، رثيس إتساد مسابع على الكريت عبد المجيد الشغلي ومدير عام الكريت عبد المجيد الشغلي ومدير عام الكريت عبد المجيد الشغلي ومدير عام

مجموعة الاقتصباد والأعمبال رؤوف أبوزكي.

وبين المصارف نفسها والشركات المعنية بالتمويل خصوصاً شـركات الاسـتثمار في ظل التشـدُد الذي تبديه المصـارف في

تميِّز الملتقي بكونه أول حدث نوعي يُعقد في الكويت على

مدى السـنوات اللاضية بشهادة مختلف الجهات، خصوصاً

لجهة عـدد المشــاركين ونوعيــة المتحدّثين، وهو ما عكســته التغطيــة الإعلامية المميزة التي حظى بها الملتقى من مختلف

منح التمويلات لعملائها.

وسائل الإعلام المحلية والإقليمية.

پورچي.

الصبحاح: تطوير أطر ادارة المخاطر لفت محافظ بنك الكويت المركزي الشيغ سالم عبد العزيز الصباح إلى أن: وتداعيات الأزمة المالية والاقتصادية العالمية مازالت مستمرة وأبت الى اهتزاز العديد من القواعد المنظمة لعمل الأسواق والنظم

المالية والنقدية والرقابية في مختلف دول العالم. وقرض هذا الواقع عملية مراجعة وإسعة ق دوائر صنع القرارات والسياسات المالحة والنقيبة والرقابية ذلال العقود الأخيرة وصلت إلى قناعة بضرورة إعادة بناء النظام المالي العالمي». وأضباف: «إننا ننظر بصورة إيجابية إلى ما هو مقترح من تعديلات في أسالت العمل الرقابي ومنها تعزيز الضوابط الرقابية المتعلقة بكل من معيار كفاية رأس المال ومعيار السيولة، أُخِداً في الإعتبار ما كشفت عنه الأزمة المالية العالمة من أن ارتفاع مستويات الرقع المالي وتداعيات ضعف الإنضباط الإثتماني كانت مَنْ الْعُوامِلِ الْسَبِيَةِ لِللَّارْمَةُ ، إَضَاأَفَةً إِلَى ير و س أكر م كار ساء أطر عمل سليمة لإدارة المخاطر، ووجود نظم للإنذار المبكر لمواجهة أنة مخاطر نظامية، وتعزيز معايير الحوكمة، ومراجعة الأسباليب المسرفية المتعلقة بشروط التمويل، وتحديث التشريعات في المجال المصرن التي تسمح بتوسيع الدور البرقابي ليطاول ألوسسات التي تقوم بتطوير أنشطة لها خمسائم العمل المسرفي. كما عرض الشيخ سالم الصباح، جملة من الإجسراءات التي اتخذها والبنك المركزي الكويتي» لم احمة انعكاسات الأزمة قائلاً: «باشر آلينك منذ بداية شهر أكتوبر 2008 بضخ السيولة في الجهاز المسرق، كما أنخل



الشيخ سالم عبد العزيز الصباح

رئلك بهدف تغنيف ضعرابط الإقراض بالإشافة إلى إجراء مسعة تغفيضات في بالإشافة إلى إجراء مسعة تغفيضات في المقدم معرف إلى أنه من 10 أو أنه من المعالمة من المعالمة من المعالمة من المعالمة المعالمة المعالمة المعالمة المعالمة المعالمة المعالمة في المعالمة المعالمة

معالجات خاصة بقطاع شركات الاستثمار». الفائم: التمسّك بير نامج الاصلاح

الاقتصادي وكانت كلمة لرئيس «غرفة تجارة وصناعة الكويت» على محمد ثنيان الغانم

وكانتخاصة لرئيس تقريف تجارة وسنانة الكريت على محد ثلان الفاشة وليا: إن المرية الاتصانية لا تشارفين على مع حق الدولية في الرقابة والتصميع، وعلى الرقابة الأمن الانتصابي، وعلى المرية المحتولة الأرضاء، على أن التشريع، مراجة دقيقة الأرضاء، على أن التشريع، وتغير نشام الرقابة معايين المساسم، والمصدنية معايين المساسم، والمصدنية معايين المساسم، والمصدنية والمحدولة عمايين المساسم، والمصدنية وعمد استخدام الأزمة كدرية للتغلي عن يرامع الإصحاراع الاقتصادي المقادم على تقليم من منه المناط المناسم، والمصدنية والمحدولة على عن يرامع الإصحاراع الاقتصادي القائم على يصدر عمد المساسمة والمصدنية على تقليم من منه المناط المناسمة على المناسم

وأسساف، وأن الأرضح عنرت دور والمساف، وأن الأرضح عنرت دور والموقع القضرين التي أموجها بتقوية عن والمستحد المنتسي المسافة السياسات الاقتصادية ولمنافة السياسات الاقتصادية ولمنافئ أما أنها أمرت تعامل ولمنافئ والمسافة والمنافئة عن واصلاح المنافئة عن واصلاح المنافئة والمنافئة والمنافئة والمنافئة المنافئة والمنافئة المنافئة ولمنافؤة تعامل المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة ولمنافئة ولمنافئة ولمنافئة ولمنافئة المنافئة المنافئة ولمنافئة ولمنافؤة تعامل المنافئة المن



جانب من الحضور خلال الافتتاح

### **■ م**ؤتمرات 🗆



علي ثنيان الغائم الاستثمارات العربية البيئية في المضاربات المائمة والمقارمة.

يلفت إلى وأن قانون تدويز الاستقرار المستقرار المستقرات للراطنين، وحصاية المال العام مدخرات المراطنية، فيل أن النجاح ألم المراطنية، فيل أن النجاح ألمالية الأراضة وسرحة أخير القوائل الموائلة الموائلة والمستقرات المستقرات المستق

الشطي: السماح للمصدار ف بتعويل العقار السكني

رئيس «إتصاد مصارف الكويت» عيد



عبد المجيد الشطى

المجيد الشطي قال: ويكتسب هذا الملقض المبية كرنه ينطق بعد مضيع عام على الهور الأزمة وقد واجهها المجتمع الدولي بحرة من السياسات القلدية والملائة التوسعية. وقد التحتاك الجهود شارها خصوصاً بعد إقرار قانون تعزيز الاستقرار المالي، إذ بدأت أسعار الأصول في الاستقرار، وعاودت عجالة الانتمان الدوران.

وأيضيع، وإن بعض حالات التعكر المنافئة والمنافئة المنافئة، ومن هريسة بكتان الإشارة المنافئة من والمنافئة المنافئة المناف



رؤوف أبو زعي

القبلة تفرض علينا في الكويت الععيد من التوجهات، منها، حسم الجدل الدائر حول القروض الاستهداكية والشخصية وقانون الاستهدال المائياتي والشخصية وقانون علية سوق المال و وإصدال التشريعات الأضري التي يسمام في دفع عجلة النتية والاستثمار في البلاد، كذلك تعديل القانون الرقم 8 والقانون الرقم 9 ملم 2008، إذ أنه وضعا للنما 2008، إذ أنه وضعا المناصرية لقد وأحدال المضاربة المضاربة المضاربة المضاربة المصاربة عمويل الطب على الأراضي، إلا أنه يتعين السماح للمصارف السكرالخاص».

أبـوزكي: تحويـل الملتقـى ال حدث سنوى

و منساساً تصدّ مدير عام «مجموعة الاقتصادوالاعمال» وقوف أبوركي، قائلاً: «إن العلاقة الوطيدة التي تجمع الكريت مع مجموعة الاقتصاد والأعمال تجلّت في أكثر



بن اليمين: الشيخ سالم عبد العزيز الصباح، حمود بن سنجور الزنجالي ودوريش البلوشي



من اليسار الشيخ سالم الصباح، بدر الحميضي وبدر السعد



حين خُلم لتكن أحلامك كبيرة فالأحلام الصعيرة لبس مفدورها خُريك قلوب الرجال" حوهان فولفاخ فون حوتيه



### لقدهبت رياح التغيير

مع مرور الوقت كل شيء بتغير وهذا أمر حميضي لاسمعا في محال صباعة السيارات حدث ترى هيوماي في قد الكين إلدير تدخرك فعما يحمل واقمه وسيمة قالم البرائية عمد معرسيات الميان الميانية والقوائد الواقوائد الماسة المحالية الميانية والميان مستقوى في المحالية الفي بدأ الميانية القالم من قبل فعمل الجاورة دخل سائم سيمينسال وقدة كمنه استطاعته ميودائي فاي مستهد الإقبال مستمد وكيد الميانية القدم إلى أفاق أعلى يسعب خاورها الأل فيقط يكنك بحق أن تكتشف وإلى الفجير السرائيس عليه مناسبة بسيال التسائيل العربية

• حائرة عام ٩ - ١ الأفصل -١ محركات محرك Tau ٦٨ • مقصورة داخليه بالخشب الطبيقي • أبواب بقمل كهرباشي • خكم بقباب السيارة

Centennial



الشيخ ناصر المحمد الأحمد الجابر الصباح ويبدو ان يمينه الشيخ سالم عبد الغزيز الصباح، رؤوف ابو زكي، عبد المجيد الشعلي وان يساره علي ثنيان الغائم، فيصل العيار ابراهيم ديدوب. د، محمد الجاسر الذي اسلام الجائزة نفياء عن وزير الثالثة السعودي. د. إبراهيم العصاف

جرياً على عادتها في كل ملتقى، كرَّمت «مجموعة الاقتصاد والأعمال» قيادات مالية ومصرفية، لها بصمة واضحة في الحياة الاقتصادية في المنطقة، وأظهرت حكية وكفاءة في التعامل مع تداعيات وانعكاسات الأزمة المالية العالمية.

وقد تولى رئيس مجلس الوزراء في دولة الكويت، الشيخ ناصر المعدد الأعمد الجابر الصباح ومعافظ «بنك الكويت المركزي» الشيخ سالم عبد المزيز الصباح، ومدير عام «مجموعة الاقتصاد والأعمال» رؤوف أبوزكي، تسليم جائزة ملتقى الكويت الثالي أي السادة:

- وزير المالية السعودي إبر اهيم العساف، و استلمها بالنيابة عنه
- محافظ ومؤسسة النقد العربي السعودي (ساما) » د. محمد الجاسس
- رئيس غرفة تجارة وصناعة الكويت على ثنيان الغانم - الرئيس التنفيذي الجموعة «بنك الكويت الوطني» إبر اهيم شكري ديدوب
- ~ نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة مشاريع الكويت القابضة فيصل العيار



الشيخ تأصر المحمد وعلى ثنيان الغانم



فيصل العيار يستلم جائزته





ابراهيم دبدوب بعد إستلامه الجاثزة



# أمّن على مشترياتك مع @MASTERCARD

لأنك تحمل إجدى بطاقات مجموعة النخية من Master Card، وإنَّك تتمتَّع بتنطية كأملة على مشترياتك ضد العوادث والأضرار العرضية النر الا تواحدوا و فسنيد أحداً من صمان وجد له و عام كامل ا

اكتشت جميع مزايا مجموعة يطاقات النخية عير موقطاً



هناك أشياء لا تقدّر بثمن، ولكل ما له ثمن هناك "MasterCard.

## ■ مؤتمرات 🗆



من اليمين: د. هنري عزام، فيصل العيار، ريمون عوده، د.جهاد ازعور، د.محمد الجاسر، ابراهيم دبدوب، د.عبد الله العويز

من مناسبة آمالاً أن يصبح هذا الملتقى حدثاً سنوياً يجمع القيادات المالية العربية لبحث القضايا المديوية، والتي لا بدّ من متابعة تطورها من كتب والتخطيط لمستقبلها في الناحة،

ولفت أبو زكمي إلى أن: «العالم العربي ميكن بمنائ عن الأركبة في ما أصبابه من ضسائي والمذفاف حاد في إيرادات النظمة وتباطر في وشيرة المشاريم، لكنه ومع يدم التحصال الأرنم، فإن اللرجلة المقلبة تستدعي مراجعة مساحلة السياسات في ضعوه النظر في كليفية تعديل هذه السياسات في ضعوه للنظم إنتهاد الإجراء أن التملي عدد للناك على اتتهاد الإجراء أن التملي عدد يشعبه إنتهاد الإجراء أن التحاجية ، والمعلوب يشعبه أنتهاد إلى ومعاوير، عما أن الكريت ومعظم مول النطقة باشرت عمل أن الكريت ومعظم مول النطقة باشرت على هذا العمل، يومعظم مول النطقة باشرت على هذا العمل،



في بونفرنغ

المربية تلعب أدوارها بكفاءة عالية لإستيعاب تداعيات الأزمة». وقال : «إن الأزمة كانت بمثابة درس جنيد ومفيد لواجهة التحديات



الصبين والكوبيت في السنوبات المقبلة.

المقبلة وتحقيق النجاح والنمو الثابت في

الاقتصاد العالمي المتغير، فالعالم العربي

يمك ما يكفى من آلموارد الطبيعية و البشرية،

ليصبح كتلة اقتصادية قوية وفاعلة على

النطاق العالمي. أما ما نحتاج إليه فهو رؤية تنموية واضحة وآليات تنفيذ فاعلة، وإيمان

لى دونفرنغ: تطوير التعاون مع

كما شهد الملتقي كلمة رئيسية لمساعد

بأهمية التعاور رو التكامل».

الكويت

الشيخ ناصر المصد الأحيد الجابر الصباح ويبدو إلى يساره: الشيخ سالم الصباح، عبد العزيز الغرير، وإلى يمينه رياضي سالمة، ريمون عونه ورؤوف أبوزكي



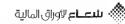
- خدمة التداول الإلكتروني السواق المال المتعددة فتح الحسابات والإشتراك بالخدمات المتطورة عن طريق الطلبات الإلكترونية
  - معلومات شاملة عن أسواق المال الإقليمية
  - الأخبار والأسمار والأدوات التحليلية التفاعلية
- خدمات تداول متطورة وأبحاث مالية متميزة تضع الأسواق المالية الإقليمية بين يديك
  - الإستخدام السرية نجمية حلول الوساطة المائية المتطورة

للمزيد من المعلومات، يرجى الاتصال على الرقم؛ 800 SSUAE (77823)

وسع آفاقك الإستثمارية مع إطلاق شركة شعاح للأوراق المالية البوابة الإلكترونية الأكثر تطورا للتداول في الأسواق المالية الإقليمية. تملع

بالإدارة السلسة لإستثماراتك في أسواق المال المتعددة ولحطوا إلى المقدمة بحصولك على أحدث الثقارير والأبحاث المالية الثقنية الثى

تغطى جميح الأسواق المالية الإقليمية الرئيسية.







ن البين: د. أمية طوقان، رياض سلامة، الشيخ سالم عبدالعزيز الصباح، رشيد محمد المعراج، حمود بن سنجور الزدجالي، عدنان يوسف ونائب رئيس مجلس الإدارة، شركة مشاريع

الكويت (القابضة) - كييكو فيصل العيار،

الرئيس التنفيذي لنطقة الشبرق الأوسط

وشمال أفريقيا، في درويتشه بنك د د. هفرى

## جلسات الملتقى

الاستفادة من يروس الأزمة

إستهل «ملتقى الكويت المالي»، أعماله بعلسة حول «إعبادة بناء المستقبل وآفاق الاقتصبادات العربية فمرحلة مبابعد الأزمة»، وترأس الجلسة وزير المالية اللبناني السابق والمستشار الإقليمي في دشركة بورَّ أندكو، د. جهاد أزعور، وتحدّث خلالها كل من مصاقظ موسسة النقد العربي السعودي د. محمد الجاسر، وزير المهرين اللبنائي ورثيس مجلس إدارة «بنك عوده اللبناني» ريمون عوده، الرئيس التنفيذي لجموعة «بنك الكويت الوطنى» إبراهيم ديدوب،

عرام، والاقتصادي السعودي د.عيد ألله بداية تحدُث د. ازعور حول وجود نماذج ناجمة عدة في المنطقة العربية استطاعت المدِّ من تداعيات الأزمة النائية العالمية، على مستوى الحكومات والقطاع الخاص، مشيراً إلى أن التوشيرات تؤكد أن الرجلة الأسوأ من الأزمة أصبحت من الماضي، داعياً المكومات ومؤسسات القطاع الماص في

المنطقة إلى الاستفادة من دروس الأزمة. بندوره، ركِّن مصافظ مؤسسة النقد

3 مصاور رئيسية، الأول مرتبط بسوم التسعير ونموذج إدارة المخاطر وما ترتب عليه من نشوء ظاهرة الإقراض القرط، والمحور الثاني يتمثل في السياسات المتبعة وضعف الرقابة في بعض الأنظمة المالية، أما المعور الثالث فيتعلق بدور السياسات النقدية والمالية التوسعية والنتى أدت إلى فورة في الاثتمان، وعرض د، الجانس لقدرة المسارف السعودية على الحدِّ من تداعيات الأزمة يدعمها في ذلك توفّر احتياطات كبيرة من العملة الأجنبية، ورجود ستراتيجية تساهم في الحدّ من أي متغيرات محتملة في إيسرادات التقط، كما لقت إلى أن الأسس الاقتصانية السليمة في الخليج ساهمت في الحدِّمن الأزمة.

العربي السعودي د. محمد الجاسر على

أماً عوده، فتحدّث عن نجاح الاقتصاد اللبناني في مواجهة الأزمية، يما في ذلك القطاع المسرق وقد استفاد هذا الأخير من الأطر الرقابية والتنظيمية من قبل الجهات المختصة. وقد ترافق الأداء القوى للقطاع المصرفي مع توقعات بنمو الاقتصاد بنسبة 7 في المُنَّة خَالال العام الصالي بعد أن كانت التوقعات تشير إلى نمو بحدود 3 في المثة فقط.

من جهته قال ديدوب، «على الرغم من بواس الانفراج، فالطريق إلى التعافي التام من الأزمة ما زال طويلاً، خصوصاً في ظل وجود مؤشرات على استمرار الانكماش في الاقتصاد العالى، ووجود مستويات قياسية في نسب البطالة، وتراجع حجم التجارة العالمية». ولفت إلى أن دول المليج قادرة على التعايش والتصدى للأزمات بالنظر إلى ما تملكه من فوائض مالية. ولا يلغي ذلك



الشيخ سالم الصباح مصافحاً د. جهاد أزعور



تحذير صحبي: التدخين سبب رئيسي لسرطان وأمراض الرثة وأمراض القلب والشرايين. Health Warning: Smoking is the main cause for lung cancer, lung diseases and for heart and arteries diseases.



بن اليمان: بـ حسان حسن، شيخة خالد البحر، يوسف نصر، عبد النجيد الشطى، عبدالعزيز الغرير، كريستوف بورائد

ضرورة اتفاذ خطوات عدة على طريق تعزين إنارات المفاطر، وإطلاق المشاريم الحيوية، واعتماد معابير الحوكمة وتعزيز الشفافية، واستكمال عملية الإصبلاح، ومواصلة

الإنفاق الحكومي».

بدوره لفت ألعبار، إلى تشدُّد المسارق الكوينتية في منح التسهيلات الائتمانية وذلك نتيجة انخفاض قيم الأصول، حيث أن نسية القروض في الكويت منذ بداية العام الحالي بلغت نحو 3.6 في المئة مقارنة بنحو 12.3 ق المئة خلال الفترة نفسها من العام الماضي. وأشار إلى وجود بواند للخروج من الأزمة المالية العالمية مع بدء تعافى الأسواق المالية، كما تطرّق إلى أبرز الدروس الستفادة من الأزمة مشيرا إلى ضبرورة تركيز المصارف على الأرباح التشغيلية خلال المرحلة المقبلة واعتمادالشفافية والموكمة، وزيادة القاعدة الرأسمالية، هذا بالإضافة إلى التدخل المباشر لدعم الاقتصاد، وتفعيل دور الصناديق السيادية، وتأسيس مسدوق

لشراء الأصول، أما د، القوير فاعتبر أن التنسيق بين

المصارف المركزية الخليجية لميكن بالمستوى المطلوب، على الرغم من الإجراءات التي اتخذت بشكل منفردمن جانب هذه المسارف خلال الأزمة والتي كان لها أثر كبير في حماية اقتصادياتها، ودعا إلى تطوير دور مجالس إدارات الشركات وتفعيلها أكثر بحيث لا تصبح مجرد وظيفة شرف. وطالب بأن يتم وضم الزيدمن القوادين التي تزيدمن سلطة الجهَّات الرقابية كما دعا إلَّى الدَّو إزن دين الدول الخليجية ، كون هناك بعض الدول شبه المنغلقة وأخرى منفتحة بالكامل.

بسنوره قبال قد عسوام أن «هناك شيه إجماع بأن الأزمة المالية والاقتصادية قد انتهت في ظل توقعات بأن يتصول النمو السالب في الاقتصاد العالمي إلى نمو ايجابي بنسبة 2،5 في المئة العام المقبل، كما سيصلّ متوسط سمعر برميل النقط إلى نحو 85 دولاراً، وسيبقى الائتمان خلال الفترة القبلة

محدوداً لأن المسارف لا تبزال متحفظة، فيحين أصبيح الإنشاق الحكومي المعرك الأساسى للاقتصاد».

وأَخْمَاف: «على الرغم من أن تأثير الأزمة لم يكن كبيراً على دول الخليج، إلا أنها أفرزت مشكلات فرعية، كتعثر بعض الشركات العقارية والاستثمارية والعائلية».

#### دور المصارف المركزية في الرقابة

ترأس محافظ بنك الكويت المركزي الشيخ سالم عبد العزيز الصباح، الجلسة الثانية من أعمال الملتقى تمت عنوان «النموذج الرقابي الجديد»، وتصدت فيها كل من حاكم مصرف لبنان رياض سلامة، مداقظ بنك البصرين المركبري رشيد المعراج، محافظ البنك المركزي الأردئي د. أممة طوقان، الرئيس التنفيذي في البنك المركزي العمائي حمود الزدجائي، ورئيس إتماد الصارف العربية عدنان يوسف.

واشار محافظ بنك الكويت المركزي إلى وجود إجماع على ضمرورة تعزيز الرقابة على وحدات الجهاز المصرفي، ولا سيما بعد أن كشفت الأزمة المالية العالمية اخفاقات في الرقابة على هذا الجهاز في بعض الدول،

وتحدث حاكم مصدرف لبنان رياض سلامة عن تجربة الرقابة اللبنانية، لاقتاً إلى أهمية عنصس الثقة فيهذه التجربة حيث خرج خلال السنوات الماضية من القطاع المسرق اللبناني أكثر من 30 مصرفاً بعضها اندمج مع وحدات الصرى، لكن القطاع لم يشهد أي حالة إفلاس، واشبار الى اهمية عنصر القصل بين المصرف التجارى والمصرف الاستثماري منجهة تكوين رأسي المال

### الشركات الراعبة

عُقد على هامش المنتقى معرض للشركات الراعية وأبرزها: الرعاية الماسية: بنك الكويت الوطني، شركة مشاريع الكويت القابضة وكيبكو، وشركة إتحاد المقاولين (CCC).

الرعاية الدَّهبية، المركز المالي الكويتي، البنك التجاري الكويتي، الشركة الكويتية للاستثمار، البعك الأهلي الكويتي، شركة الامتياز للاستثمار، بنك عوده.

الرعاية الفضية: بنك بوبيان، بنك برقان، بنك الخليج، الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية، دويتشه بنك، بنك BNPPARIBAS.

وشارك كل من: ITS و Pathsolutions كشر كتان داعمتان للمنتقى.

أمالنا هية الرعابة الإعلامية فقد شاركت كل من جريدة القبس المحلية الكويتية، قناة العربية وقناة CNN، وشأركت كناقل رسمي الخطوط الجوية الكوينية.



/AIKEYANIK



من اليمين: صلاح الظبع، مناف الهاجري، بدر مشاري الحميضي، عبدات القبندي، فيليب ساوتويل

والادارة.

أما مماقظ مصرف البحرين المركزي رشيد المعراج فشده طي أممية درر الانتظار والرقابة الداخلية للموسسة، وأضاف إن الأرسة أكدت على الفطأ الذي وقت فيه الكثير من المؤسسات وكانت سبيا أو إنتجها، وهو الاخطاق في المواحة بينا الأصول والقصوم، بحيث اندافت مؤسسات عديدة في الاقتراف قصيل الأجل التمويل مشاريع طويلة الأجل، وطرح تساولاً حول قدرة فلاعات الخروي فإتصادات وبلها.

سدوره، لقت مصافظ البنك المركزي الأردني د. أهية طوقان إلى أن رقابة المسارف المركزية مهما كانت صاره أن تكون كافية بمفردها، حيث يشعن إن يكون لدى كل موسسة إدارة ورقابة داخلية مصيفتان ورفض طوقان النموات إلى المد من رقابة المسارف المركزية على الموسسات للماية التابية

من جميته، قال الرئيس التنفيذي في البنك المركزي المعاني معود بن سنجور الزليجائي إن الآثار التي تركتها الآراث على المسات المصرفية والمالية تقرض إعادة النظر في الدور الرقابي، مضيراً إلى أن هذا الدور يقوم على مرتكزات عدة أهميا، تحسين فيضم الملامة المالية للبنوان، تحسين أساليب إدارة السيلة، والإصلاحات الهيكلية في إدارة السيلة، والإصلاحات الهيكلية في النظم الرقابية على الدى القصيت السيلة،

أما رئيس اتصاد المصارف العربية عدنان يوسف، فطالب بضرورة أن تأخذ المصارف المركزية الخليجية والعربية في الاعتبار نقطتين أساسيتين، الأولى: أن تسعى

إلى تأسيس شبكة مرحّدة لمركزية المخاطر الانتمانية، والثانية، ضرورة وضع معايير مصرفية خاصة تأخذ في الاعتبار الوضع المصرفي الطيجي والحربي، وعدم قبول المعايير المصرفية العالمية وتطبيقها كماهي.

#### جدوى تو اجد المصـــار ف الأجنبية في المنطقة

الجلسة الثالثة، وهي حمل تصديات المناعة المسرفية والمالية في المنطقة ترأسها رئيسي إتصاد مصبارف الكوية عبد المجيد الشطي، وتصدث خلالها كل عبي سيء الشخرق الأوسط يوسف نصر. الرئيس التنفيذي في بث للشرق الإماراتي والرئيس التنفيذي في بث للشرق الإماراتي في مهموعة بثلث اللكويت الوطني شنفيذي في مهموعة بثلث اللكويت الوطني شنفيذي وبي، أن بي، باريا في ومل مجلس التماون وبي، أن بي، باريا في دول مجلس التماون الخرج، جان كويستاق قدو (ألد.

بداية تمدّد الشطي لانتأ إلى أن «الكويت وضعت خطة للتحوّل إلى مركز مالي وتجاري، وهي تملك كافة المقومات لإتمام مثل هذه الخطوة، بالنظر إلى الإمكانيات التي تتمتع بها على مسترى القوائض المالية أو الموارد الشورية.

ربأى أن والسوال الما يبقى هل نتهت تداميات الأرحة المالية أم أن مناحة المعطيات التي قد تظهر مستقيلاً تتبجة احتمال تعفر بعض القريض طريلة الأجل، حيث تشاران المؤشرات بين الإيجابية والمسلبية، واعتبر أن منطقة الظهية تشهد موشرات إيجابية خصوصا أن فا

السياسات التي تبنّتها المسارف المركزية لجهة تعزيز مخصصات المصارف، وهو ما ساهم في تعزيز أوضاعها المالية».

أما نصر قلعت إلى أن: «التتاقير التي تركتها الأزمة المالية العالمية جيات المستركة . الأجيبية تنسب من المنطقة، وتشير آخر الإحصائيات إلى أن هذه المسارف قلصت حجم مصافطها في المنطقة العربية بخمو 70 مليار دولار، ومن المتوقع منا الرحية عند الرحية إلى نصو 100 مليار دولار، هذا الراقع مردولي عمليات هدة كان أبرزها دخول المتحرمات على خذة الماسمة في حصارف عدا ما دفعها إلى التركيز على الأسواق المساوئة.

بدوره رأى الغرير أنَّ: «القطاع المصرية بشكل عام هر أسام مرحلة جديدة سنفيب والارتفاعات الكوبيرة في قيمة الأسول والتي تجاوزت في بعض الحالات نسبة الراكاة الملكة المستويات النصي المستويات النص المستقبلية لدي مصارف النطقة قد تبلغ نحو كل الملكة مقابل ضو يتراوح مابين 25 إلى 30 هذا الواقع سيفرض على المنطقة وأضاف أن مجدياً على الأسواق الماضية ، خصوصاً بعد معينات الترسع على مدى السنوات الماضية ، خصوصاً بعد ودخول أسواق جديدة .

أما شيخة البحر فقائد: «إنّ المنتاعة المصرفية في منطقة الطبيع تأثرت بعداميات الأربة بالمالية الطبيع تأثرت بعداميات المالية في في قد عالياً في المنطقة بنحو مطالياً في المنطقة بنحو مبدأ الواقع يقود إلى طرح سوال جوهري حول قدرة المسارف المعلق على قدر التجو مرا لمؤدة المسارد من ظل تلكل على وقد التجو مرا لمؤدة المشارد من ظل تلكل











#### ■مؤتمرات 🗆

المسارف الأجنبية من تعويل حاجات المنطقة نتيجة الأزمة. في حين أن السوال الثاني الذي يُطرح هو رغبة المستثمرين في الخليج في ضخ المزيد من الاستثمارات».

أما دورا للد قرأي، دفسرورة استمرار تتراجد المسارف الأجنبية الفقال في دور مجلس التعارن الغليجي، بالنظر إلى كرنها شكل أجرز توجع للدول المنتجة اللفظ، ما القراقص المالية الناتجة من الارتفاع المتوجه الأسعال اللفظ، مشيراً إلى أن والعديد من المسارف بهالاستخدا في مند المطاب ستحافظ على تواجدها خصوصاً، في ظل مصدر تحويل بعض الشماري التي تعد مصدر تحويل مهماً للمصارف الأجنبية، يترافق هذه المعليات مع زيادة بعض دول الطبيع لحجم إذخاقها عبر طرح مشاريع الطبيع المعليات مع زيادة بعض دول الطبيع المعنياة المعنية،

#### دور شركات الاستثمار

وتطرق الوزير المعيضي إلى الدور الذي لعبته الكويت في سبعينات القرن الماضي، حيث كانت في مقدم الدول المصدرة للسندات التي شهنت إقبالا من قبل جهات عدة آملاً أن تستعيد الكويت دورها.

وقال الهاجري إن شركات الاستثمار أشت خلال الأربة أنها لا تحتاج إلى دروس أموال كبيرة الكها تحتاج لأن تدير اموالا تتراوح ما بين اإلى 10 إنالقة من هجم رأس مالها، وهذا النوع من الشركات احد الطول المهمة تحريك السرق، وأكدان الدولة الثبت أنها شريف خلال الأردة.

أما عبد الله القبندي فشدّد على الدور المهم الذي لعبه إتصاد شركات الاستثمار في الكويت في التنسيق مع الجهات المكومية للختلفة بهدف إيجاد الصلول والصدّ من



من اليمين: علي موسى الموسى، فيصل أبوزكي، د. رضوان شعبان

التشدد الذي تبديه المصارف في عمليات التموياء، وبعض الملول المقترحة من قبل الإتصاد وطالب بمنع الشركات دوراً أكبر في المركة الاقتصادية بما يساهم في تخفيف الأعباء عن المكومة.

بدوره قال الرئيس التنفيذي في شركة الوطني للاستثمار مسلاح الطلبعج: «أن المصارف وصدها لن تتحكن من توليد التحويل اللازم الماريع البنية التحقية التي ستكون تكلفتها كبيرة على ميزانيات البنوك في الملطقة، وبالثاني يتطلب الأمر درراً جديداً يعكن أن تلبيه شركات الاستثمار من خلال أن شركات الاستثمار مستطيع أن سهمين أنالي تستطيع أن تسهدي الاقتصاد وجذب المستشرين في تحسين الاقتصاد وجذب المستشرين الماريين وتحسين مناح الاستثمار المطور الماريين وتحسين مناح الاستثمار الماريين وتحسين الاقتصاد وجذب المستشرين الماريين وتحسين الاقتصاد وجذب المستشرين الماريين وتحسين الاقتصاد وجذب المستشرين الماريين وتحسين الاقتصاد وجذب المستشراء الماريين الماريين الماريين وتحسين الاقتصاد وجذب المستشراء الماريين الما

أما الرئيس التعقيق مناء استمار المعيى. أما الرئيس التعقيق المبلدات المغليب في المحموعة المالية عمير مسرى فيليب يضم المناح المالي يضمير الآن أن أن هذاك المعافية تحريجا أيا أن أن هذاك العقالي تا يضميراً أنى أن هذا التعاني المحريط أنى أن هذا التعاني المحريط أن أن أن هذا التعاني المحريط الأسمول الأسمول الناسخة منكل المحرية (٧) في الأسمول الناسخة وين بالاستمار في ظار أنوات الدخل اللغام في ظل الخواه الحافظ المناطر في ظل الخواه الحافظ المناطر في ظل الخواه الحافظ المناطرة على المناطرة المناطرة على المناطرة المناطرة المناطرة على المناطرة المناطرة المناطرة المناطرة على المناطرة الم

## الاقتصاد الكويتي: الواقع والفرص

وبحثت الجلسة الختامية لأعمال «ملتقى الكويت المالي»، في «آفاق واتجاهات

الاقتصاد الكويتيء، وترأسها، المدير العام الساعد في ومجموعة الاقتصاد والأعمالي، فيصل أبوزكي، وتحدث خلالها كل من وزير التخطيط والتنمية الإدارية الأسيق والرئيس والطعم للتنديذ، محجموعة الأوراق المالية-الكويت علي موسى الموسى، ومدير مكان الكويت و«البخالدولي»، عمال رضوان،

وأكد الموسى، على أممية رجود النفلة الخمسية الاقتصادية ألتي تتجه الخيمة الأكورية الإفرارها، والتي تتضمن تنفية استثمارات كبيرة تصل قيمتها إلى نصو 7 مليارات دينار كريسي، ومستماع على توسعة قاعدة الاقتصادي وإطلاق مورة جديدة عن النفر الاقتصادي ويتساهم إراض الكويت من حالة الركود التي عائد عالى من حالة المركود التي عائد على من حالة الحريث والأمية المناسم،

وأشار الموسى إلى أن «وضع هذه الخطة قيد التنفيذ، يستدعي تعاون ودعم مجلس الأمة الكويتي في إقدار حزمة واسعة من القوانين».

أما د. رضوان، فلفت إلى الدور الذي يلعبه مكتب «البين الدولي» في الكويت في يلعبه مكتب «البين الدولي» في الكويت في الأصلاحة الميكنة والمائية في وفات الكويت، مستوحماً ثلاث ملاحظات أساسية تتناول البينة الاستثمارية في الكويت، بدءاً من رفع محمل الاستثمار في الكويت، ومعمل الإنفاق المنام، ومن أرغم حجم الاستثمار الأخبية، يتناسب مع طموح الكويت بأن الاستثمارية، بما يتناسب مع طموح الكويت بأن تكون مركزاً يتناسب مع طموح الكويت بأن تكون مركزاً تجواراً والمائلة النعماء ...



ما هو سسر الفنسيون؟ هل هو التضائير؟ أم الإيسداع؟ أم هو عدد ساصات العمل التي يستعرفهـا المنسان بإذخت قطعتــه الفنسية وصولا بها إلى المثالية؟ أم هو ذلك الفن الذي يحدث عند ثلاقي الماطفة والإيتكار مما؟

إن سر الجمال الحقيقي في مجموعتنا من أجهزة ساتلايت الجديدة هو لمتيجة لكل ما سبق.

لكن الرائع هو ثقتكم بسا التي تفخر بها فلقد أمضينا ٢٥ عاما في بناء ثقتكم من خلال الإنصبات إليكم في مسعى منا لتلبية احتياجاتكم بالمة التطور

منا هو فن «الفهم» الذي يظهر جلياً إذ كل ما نقدمه.

تمتتع بمعرضنا فدوائح بما له! ذلك جهاز مالك(يت الجديد Ti30) Windows 7 Home Premium والمدسع بعمالج Mome الاحصول على أغضار المرادة ترفط على الأعميوتر دفاعل يكم للحصول على أغضار جرية ترفية على الأعميوتر دفاعل يكم قم يزيارة أقرب محل تجاري أو الثوجة إلى موضنا www.toshibeme.com

ابتداء من 720 \$US\$

"الأسار قد تجتلف من دولة إلى أخرى تطرأ لرسوم الإستيراد والعسراتب المطية



#### > SATELLITE T130

Inter Coar® Solo
Ultra Low Vollage Processor
Genuine Windows\* 7 Home Premium
13.3\* "Inselter Hot TFT High
Brightness Display
Less Than 1\* Thick and Weighing
Under 13 RG
Battery Life Up to 10 Hours

Multi-Touch Control

TOSHIBA
Leading Innovation >>>



من اليسار: د. إبراهيم المساف وزير للنائية السعودي، أوهورو كلينانا نائب رئيس وزراء كينيا وزير المالية، شريف الشيخ احمد رئيس الحكومة الانتقالية في الصومال ومبليس زيناوي راء اليوبيا

# المنتدى السعودي الشرق أفريقي نحو تنفيذ مبادرة الملك عبد الله الزراعية

رسم المنتدى السعودي الشرق افريقي، الذي استضافته العاصمة الألدوبية اديس ابنا يومي 1915 نوفيس الماضي، الملاحة الرئيسكافته الاقتصادية المرتقبة ما بن الملكة العربية السعودية ودول شرق أفريقانا الخمس: المويدا إن أضندا، تنزانيا، كينيا وجيبوتي، وجاء هذا المفتدى ليضم اللبنة الأولى على طريق تحقيق صبادرة الملك عبدالله بن عبد العزيز للاستقصال الزراعي خارج . المسلكة، وليرصن عن قناعة سعودية بأهمية دول منطقة شرق أفريقيا كعمق ستراتيجي لأمن الملكة الفذا في.

وشكّل المنتدى السعودي الشرق أفريقي أول منتدى شامل الأعمال والاستثمار بين الملكة العربية السعودية ودول شرق أفريقيا، مؤسساً بنجاحه لمرحلة جديدة من الشراكة الاقتصادية السعودية الأوريقية عدعودة بلالاته عناصر رئيسية هي: إرادة سياسية جامعة، ورغيتة من القطاعين الرسمي والخاص لكلا الجانبين بتعزيز التعاون في ضوء تكامل في الموارد ما بين المملكة وهرق أفريقيا.

وجاء انعقاد المنتدى ايضاً ليرسي الدعامة الأول في التوجّه العربي عموماً والسعودي على وجم التحديد التحقيق الأمن الفذائي، ويعود امتمام السعودية بدول شرق أفريقيا إلى الباب عدة ، لعل أبرزها السوق الضخصة التي تؤلفها. حدد السحول الخصر وقضية تقارب الله مداد السحول الخصر وقضية تقارب الله ملايين علم مربح وثروات طبيعية وموارد مائية مائلة، إذ تقع جميع هذه الدول إباستناء وجبيونيي حول منابي نهر النيل، وفي ضوء اعتماد السالم العربي المنازيد على استرد احتياجاته الغذائية، فإن الاستثمار في القطاع الزراعي المنازيد على استرد احتياجاته الغذائية، فإن الاستثمار في القطاع الزراعي والصناعات الغذائية، فإن الاستثمار في القطاع الزراعي والصناعات الغذائية في شرق أفريقيا بمثل خيار أستثمار في استراد إستثمار في استرد الحيالة المسالم المنازية المن

 أكثر من 800 شخص من كبل من السعودية ودول شرق أفريقيا الخمس شاركوا فالنتدي السعودي الشرق أفريقي الذى نظمته وزارة التجارة والصناعة السبودية بالتعاون مم مجموعة الاقتصاد والأعمال. وحظى المنتدى برعاية رسمية على أعلى المستويات تمثلت بعضور رؤسناء جمهوريات وحكومات ووزراء وديبلوماسيين من كلا الطرفين، تقدمهم: رثيس وزراء أثيوبيا مطيس زيناوي، رثيس جمهورية جيبوتى إسماعيل عمر جيله، رئيس الحكومة الأنتقالية الفيدرالية الصومالية شريف الشيخ أحمد، رئيس وزراء رواندا برنارد ماكوزاء نائب رئيس وزراء كيننا وزير المالية أوهبورو كعنياتا ووزير العلاقات الخارجية الأوغندي هنري أوريوم أوكيللو.

وتمثّلت الملكة العربية السعودية بوقد كبير من نمو 500 شخص ضم 4 وزراء هم: وزير المالية بد. ايراهيم العساف، ووزير التجارة والمسنامة د. عبدالله أحمد زيال علي رضاء ووزير النقل بد جبارة المصريم، ووزير الزراعة د خالد بالغفيم، كما ضم الوذ السعودي



من البسار: الشريف شيخ أحمد، الرئيس مبليس زيناوي، الوزير أحمد زينل على رضا، الشيخ محمد حسين العمودي و محمد ديرير وزير الظافة والسياحة الأنيوبي

أيضاً عدداً كبيراً من رجال الأعمال والمستثمرين.

وإلى جالب المنتدى، تم تنظيم معرض مصاحب شاركت فيه 400 شركة، منها 75 شركة سعوبية عاملة في مجالات الزراعة والصناعة والطاقة والضدمات، ما عكس الرغية الحقيقية للقطاع الخاص السعودي في تعزيز الروابط الاقتصادية والتدققات الاستثمارية ما بين الجانيين.

وكان رجل الأعمال السعودي المعروف محمد حسين العمودي والذي كان له دور بارز في إنجاز وإنجاح المنتدى، والذي يعتبر

أكبر مستشر في أنيوبيا أقام مادية عشاء على ضرف المشاركين، ألفي خلالها كلمة عبدالله بن عبد العزيز، الذي لولا رعايت ونجوبيه 4 أكان لهذا للتنتدى السوية والمؤثرة الذي لولا رعايت معتبراً أن للنتدى السوية والمؤثرة أن ينظف معتبراً أن للنتدى السوية والمؤثرة إلى المعالمة المؤثرة المؤثرة المعالمة المستشار كلا من وزارة التجارة والمساعة السويدية ومجموعة الاقتصاد والأعمال على حسن والمجموعة الاقتصاد والأعمال على حسن والمجموعة الاقتصاد والأعمال على حسن والمجارة المستمارة على حسن والمجارة المستمارة على على حسن والمجارة المستمارة على على حسن والمجارة المستمارة والأعمال على حسن والمجارة المؤترة السرائية والمحاسلة السويدية والأعمال على حسن والمجارة القبل أنسان التقريرة المؤترة المسائلة السويدية والأعمال على حسن والمجارة القبل أنسان القبلة المؤترة المستمارة المستمارة المسائلة المستمارة المسائلة المس

#### ملتزمون بمبادرة الملك عبدالة

عكس المضور الرسمي رفيع المتوي إلى المنتجى السعور المدين أفريقي عمق الالترام من جميع الأطرف بمبادرة الما عبدالله الاستثمار الزراعي، التزام كنته الدول الفريق على اسان رئيس ورزائها الدول الفريق على الدوي تحدث في جلسة عند المناف الدوية المدينة المدينة التي تقم الملكة الدوية السربية التي مركز المحالم، حتى أنها نامزت بإعكاناته العديد من الدول العظمي، وترتبط اليوبيا العديد من الدول العظمي، وترتبط اليوبيا بمالاقات تاريخية مع المملكة، ويجب بمالاقات تاريخية مع المملكة، ويجب



من اليسار: الشيخ محمد حسين العمودي والرئيس زيناوي



من اليمين: الشيخ عبدات بقشان والشيخ عبداته باحمدان



من النمان: الشيخ محمد حسين العمودي والوزير د. فهد بالغنيم

الاستفادة من العلاقات التاريفية لتحقيق تكامل على المسترى الاقتصادي، فجمع إمكانات كل من أثيوبيا والسعوبية سيعود بالنقع على جميم الأطراف، وهنالك حالياً فرصى عديدة لتحقيق التكامل المطلوب. فهذا القرار التاريخي لن يترك آثاراً إيجابية مباشرة وحسب بل سيشكُل الخطوة الأولى نمور تحقيق أهدافنا». وإذ وصنف رئيس الموزراء الأثيوبي مبادرة الملك عبدالله بالتاريخية، أكد «التَّرَّام الجميع بإنجاح هذه البادرة، ووضع جميع أمكاناتنا ف خدمتها. وما المنتدى السبعودي الشبرق أفريقي سوى بداية شراكة عظيمة وإطلاق لفطة طموحة تقوم على رؤية شاملة بعيدة الأمد». وأَصْنَافَ: «هَذُه البائرة ستَقتَّح صَفَحة جنيدة من العلاقات ما بين شرق أفريقيا والملكة». ورصب بالدور الكبير الذي يقوم به رجل الأعمال السعودى الشيخ محمد حسين

العمودي الذي لولاه لما صار هذا الحدث». كلام رئيس الوزراء الأثيويي قويل

متطمينات من وزير التجارة والصناعة السيموري د. عبيداته أحمد زيشل على رضا الذي أشار إلى أن «الوقد السعودي جاء إلى هذه النطقة بعقل منفتح تقوينا روح الإنسانية وتاريخنا المشترك. وكما نتشارك في التاريخ لا بدّ من أن نتشارك في السنقيل. فأرَّمة الغذاء التي شهدها العالم منذ أكثر من عام أثرت علينا جميعاً، منتجين ومستهلكين على حد سيواء، فعرقت الأسبواق العالية حالة من عدم الاستقرار والجميع خسر من الارتفاع غير السبوق في أسعار الغذاء، وساهمت العديد من العوامل في هذا الارتفاع غير التوقم في الأسمار لمل أبرزها التراجع الحادق إنتاج المبوب عاليأ واستخدام الحبوب في عملية إنتاج الوقود الحيوى. والواقع أن إنتاج الوقود من خلال استغلال



عبد الله الربيعان رئيس مجلس ادارة صندوق التنمية الزراعية

المبورب التي تطعم اللايين حول الطالم لم يكن بالأمر العادل. كنك قبل القيود المؤسسة على التصدير فضلاً عن المضارات أدت إلى حدوث أرّبة الخذاء، لكن لا يجب أن نشهد محدوث خمائة وطبية العمل جميعاً على منع حدوث للسروية المسورية المسورية المساوية تأت إلى المنطقة لتفرض حاجاتها على مساب حاجات السكان المخليين، ولا بد من العمل سوياً الإجاد حلول المخليين، ولا بد من العمل حجميع الأطراف.

#### 8 أسس للمبادرة

«أزمة الفذاء هي السبب الرئيسي لإطلاق الملك عبدالله لبايرته»، بصبب الوزير (ينثل الذي لقت إلى أن «السعودية ملزمة بمكافحة الجوع، فقي العام 2008، قدمت الملكة منجة يقيمة 500 مليون دولار



، اليميز: د. محمد جمجوم الرئيس انتفيذي لجمموعة جمجوم، و محمد العد فاقب رئيس مجموعة الكابلات السعودية



من اليمين: زهير المرحومي عضو مجلس ادارة الغرقة التجارية بجدة و احمد المربعي العضو المنتدب لشركة التغليف السعودية الحديثة

#### DATAR ENGINEERING & CONSTRUCTION GO. WILL OIL & GAS EPC & MAINTENANCE CONTRACTOR

symmeorn investment banks



شركة قطر للهندسة والإنشاءات ذ.م.م. التملك الخاص قطر **سبتمبر ۲۰۰۹** 

## BMDS

شركة البحرين للصيانة وأعمال الغوص ذ.م،م. التملك الخاص لبحرين يتاير ٢٠٠٩

#### 5un.

شركة سن ويل سيرفس التملك الخاص الولايات المتحدة الأمريكية توفيير ٢٠٠٨



شركة شركاء إستراتجية الخليج ذ.م.م. التملك الخاص البحرين فيراير ٢٠٠٨



يعتر بنك يونيكورن لاإستثمار بشراكته مع مؤسسات قطرية لتجات واستجواد شرخة قطر للمتدسة والإستاء ان در مع أي معنى شرخة وائد مع محال تشديم الخدمات لقطاع السفو والقائر وقبل استثمارات يونيكورن في شرخة قطر للمندسة والإشاءات لا مجها الصفاة الرابعة من الاستثمارات التي الجراءة قسم التعلك الخلص بالبنات في قطاع الطاقة مخلياً ودولياً، وحكس التراماً للبناء محمة متخاملة للطاقة وتسعي من خال الاستثمار في الحصص الخاصة لدعم الدور الطورياً الخيل تشركات اثريتت جدارتما ونسعي إلى تقل أعالها إلى مستويات جديدة.

لمريد من المعلومات يرجى ريارة الموقع الإلكتروني: www.unicominvestmentbank.com





الخارجية و د. خالد السليمان وكيل وزارة التجارة والصناعة السعودية لشؤون الصناعة

من اليمين: عبد الله الحمودي وكيل وزارة التجارة والصناعة السعودية للتجارة

ليرنامج الغذاء العالى الكافحة الجوع». وأوضح أن مبادرة الملك عبدالله للاستثمار الذراعي خارج الملكة تقوم على 8 أسس هي: اختبار الدول المضيفة للاستثمار بحسب إمكاناتها الزراعية وبيئتها الاستثمارية، أن يكون القطاع الخاص السعودي السنتمر الرئيسي ويعظى بدعم الحكومة ، تخصيص جزءمن الإنتاج الزراعي للدول المضيفة وفقاً لاحتياجاتها، قيام المكومة السعودية بحماية هذه الاستثمارات من خلال اتفاقيات ثنائية طويلة الأمد، تبنى آليات لضمان وصول المنتجات الزراعية إلى الأسواق المعلية وإلى سوق الملكة على حد سواء، العمل على تطوير الاحتياطي الستراتيجي السعودي من المواد الغذائية الأساسية، تمويل مشاريم البنى التحتية في الدول المضيفة، ومساعدة المزارعين المطيين من خلال توفير البذور والأسمدة والعرفة والتسويق لمنتجاتهمه. وختم مشيرا إلى أهمية العمل على تعزيز حجم التبادل التجارى ما بين الملكة ودول شرق أفريقيا والمقدر حالياً بنصو 3 مليارات دولار من خلال تذليل العقبات وتعزيز قدرة المصارف على تمويل التجارة وخلق ممرأت بحرية آمنة بين المنطقتين».

#### شرق أفريقيا بانتظار الاستثمارات

ويبدو أن دول شرق أفريقيا الخمس تى افق تماماً على الأسس الثمانية التي تشكّل الإطار العريض للمبادرة السعودية، قرئيس جمهورية جيبوتي إسماعيل عمر جيله اعتبر أن «الهدف الأساسي هو تنمية بلداننا وبتمقيق العيش الكريم لشعوبنا، ومشاركتي في هذا المنتدى تعبير عن الإرادة السياسية لحكومة جيبوتي في أن تقوم بدورها التاريخي المنوط بهالي منطقتها دوكة أفريقية

وعريبة». وأوضيح أن «الميناء المترولي في جيبوتي جاهز لاستيعاب أي نشاط تستفيد منه المملكة وكذلك ميناء الحاويات الضخم. ونحن بصدد فتح باب الشراكة أمام القطاع الضاص السعودي للاستثمار في المنطقة الصرة في جيبوتي، إضبافة إلى اقتراحنا تأسيس شركات شحن تجارية مشتركة مع الملكة. فدول الشبرق الأفريقي مجتمعة، مضاف إليها بقية دول السوق المشتركة لجنوب وشرق أفريقيا (الكوميسا)، تتطلع إلى شراكة حقيقية مع السعودية التي تشكّل لنا هدفاً اقتصابياً».

وبالقدر الذي ستستفيد منه جيبوتي من هذه الشراكة، ستحقق الصومال فوائد جمة أنضاً. قرئيس الحكومة الانتقالية الفيدرالية الصومالية شريف الشيخ أهمد رأى أن فكرة عقدمنتدى اقتصادي فيمثل هذا الوقت العصبيب الذي تعيشه اقتصاديات دول العالم، هي فكرة فريدة من نوعها لأنها تأتي في وقت يتعرض لها الاقتصاد العالمي لهزات اقتصادية عنيفة أجبرت دول العالم على إعادة حساباتها الاقتصادية وتقييم متغيراتهأ

الرئيس زيناوي: المنتدى بداية شراكة بعيدة المدى

> الوزير زينل: نستهدف غفيق مصالح المستثمرين والدول الضيفة للاستثمار

المالية. وقال: «إن السعودية بقيادة خادم الصرمين الشريفين لها دور ريادى في عقد هذا المنتدى الذي نتطلع من خلاله إلى بحث كيفية الخروج من الأزمة الاقتصادية الحالية التي تعانيها معظم دولنا، وأن الاهتمام البالغ الذي توليه المملكة لهذا المنتدي لدليل واضح على حرصها الشديد ورغبتها الأكيدة في تطوير اقتصاديات المنطقة وتشجيع رأس المال السعودي على الاستثمار فيها. وأكد أحمد أن الحكومة الصومالية الفتية، التي لا تزال في عامها الأول، تسمى جاهدة إلى وضع لبنة جديدة لبناء صومال جديدة تتمتع بالأمن والاستقرار، وتعمل من أحل تحقيق طموحات الشعب الصبومالي في جميع المجالات السياسية والاقتصادية والأجتماعية، موضحاً أنها تضع الحالة الأمنية في البلد في أولى اهتماماتها، وتركّر على صيانة وحدة تراب الوطن واستقلاله وتطوير اقتصاده بقدر الإمكانيات المتاحة». وكما جيبوتي والصومال، تظهر رواندا

من اليمين: حسين بحرى رئيس الشركة العربية لأمَّات الدولج:

وعبد اشبكر قاضي مدير عام شركة القاضي للزراعة والدولجن

سابحة في التيار داته إدراكاً منها بأهمية الشراكة والتكامل ما بين السعودية وشرق أفريقيا. وقد عرض رئيس وزراء رواندا برناره ماكورًا في كلمته 4 موامل تظهر التزام رواندا ببناء شراكة مع الملكة وهي رؤية رواندا الطموحة للعام 2020 والتي تقوم أسأسا على إيلاء دور أكبر للقطاع المامس المحلى والعالى الذي يحمل مفتاح الازدهار. ثانياً، مناخ الاستثمار الجانب الذي تتمتع به رواندا في ضوء استقرار اقتصادي ومعدلات نمو مرتفعة بلغت 8.8 في المئة خلال الأعوام الخمسة الماضية ووجود قضاء تجاري فاعل ونزيه. ثالثاً، فرص استثمارية مجدية في العديد من القطاعات لعل أبرزها: قطاع الطاقة، حيث نسعى إلى بناء شيراكات في

# IS ALWAYS BLACK & WHITE

تحذير صحي: التدخين سبب رئيسي لسرطان وأمراض الرئة وأمراض القلب والطرابين. Health Warning: Smoking is a main cause of lung cancer, lung diseases and of heart and arteries diseases.



من اليمن: سياف أل خشيل رئيس الغرقة التجارية المستاعية بديشة، مد محمد الكليبي، زياد البسام نائب رئيس غرفة تجارة ومستاعة جدة، ناصر مربع رئيس الغرفة التجارية المستاعية التجارية المستاعية بجازان و هائي ساب مدير عام شركة الشرق جالات الإنتاج والتقرل والتوريم، الذراعة، إلى الاقتصاد السعودي، حيث تطبيّن الملكة العالمية». وانتقال د. العساف للحديث ع

مجالات الإنتاج والنقل والتوزيم، الزراعة، تطوير قطاع البنية النحتية والمؤصسات، يناء المقادات والمنتجمات السياحية، وقطاعات الاحتصالات وتكلولوجيا المطومات والتعيين والتطهو، رابعاً، الفقاؤ إلى الأسواق العالمية، حيث تشكل روائدا برابة إلى وسط أفريقياً.

أسا رزيس الدولة للشدورة الضارجية وأصلاحية وأوغلنه وأوغلنه لقنصت عن الملومي الاستثمارية في بلاده والمرتوزة على الارتامة والمستكية والمستكية والمستكية والمستكية والمستوية والمستوية والمستوية المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية والمستوية والمستوية والمستوية والمستوية المستوية والمستوية المستوية والمستوية المستوية والمستوية والمستوي

#### الاستغلال الأمثل للمزايا

كيف يمكن تحقيق مبادرة اللاه عبدالله للاستثمار الزراعي خارج السعودية في ضور المجاوزية المشتركة بين السلوغية مسول القي جواباً في كلمة وزير السلوغية مسول القي جواباً في كلمة وزير السلوغية مبين المقلعة وزيرة الدربي ومنطقة شرق أفريقيا؛ وأضافه: «التقريب الجغرفي ما يبن المنطقتين ساعد بشكل كبير علمي تمتين هذه الروابيط. ويضم علمي المستون المنافقية التي يوفرها هذا التقواري الوطيعة التي يوفرها هذا التقواري للوطيع من الطبيعية التي يوفرها هذا التقواري للوطيع من الطبيعة التي يوفرها هذا التقواري للوطيع من تطريق التعاون للوطيع من تطريق التعاون إلا التعاون إلا والمسافية في الله المعاونة المتعاونة الحديدة من وتطريق الرويد من العساف

يرنامجياً طعرية اللإضمائي، يرنامجياً طعرية اللإضمائي، يرنامجياً طعرية المرضاة المنطقة حابسنا انتظية حابسنا انتظية حابسنا انتظية حابسنا انتظية حابسنا انتظية حابسنا انتظية حابسنا المنطقة على يركز يشكل ركيسي على عملة البريامية المنطقة ومن أجل دهم الجويد الدواية للتمافي المنطقة ومن أجل دهم الجويد الدواية للتمافي المنطقة من أجل من المنطقة 100 مليار دولار المنطقة من المنطقة 600 مليار دولار المنطقة من النططة من المنطقة المنطقة المنطقة على المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة من المنطقة المنطقة من المنطقة المنطقة من المنطقة في الأسمائ المنطقة في الأسمائ المنطقة في الأسمائ المنطقة في الأسمائ المنطقة في الأسمائ

.

الرئيس جيله: المنطقة الحرة في جيبوتي مفتوحة للاستثمارات السعودية

الرئيس الشيخ أحمد: نحو بناء صومال جديدة تتمتّع بالأمن والاستقرار

الرئيس ماكوزا: رواندا مئتزمة بالشراكة مع السعودية

العالمية». وانتقل د.العساف للحديث عن العلاقات السعودية الشرق أفريقية، مشيراً إلى أن قناعته بأن الحجم الصالي للتباءل التجارى والمتدفق الاستثماري يعكس بوضبوح الإمكانات المتاحة التي يمكن لاقتصاداً تنا أن تقدمها. لذا من المطلوب بذل المزيد من الجهود لتسخير هذه الإمكانات. فالصندوق السعودي للتنمية يلعب دورأ فاعلاً في تمويل مشاريع التنمية في المنطقة، حيث يتم تخصيص أكثر من 57 في المئة من إجمالي الساعدات للدول الأفريقية. ويبقى الصنندوق مستعدأ للعمل مع كومات هذه المنطقة لاستكشاف وتمويل المزيد من المشاريم التنموية ذات الأولوية، كما أن الصندوق على استعداد لدعم التجارة ما بين هذه البلدان من خلال برنامج تمويل وائتمان الصادرات». وأضاف: «وبالحديث عن العلاقات الثنائية ما بين السعودية وأثيوبيا، أنوه إلى أنه يجرى تبادل الزيارات بصورة مستمرة ما بين البلدين. كما ثم التوقيم في السابق على اتفاقية تعاون عام ما بين الملكة وأثيوبيا، وتغطى هذه الاتفاقية ميانين اقتصادية وتجارية واستثمارية وتقنية وثقافية عدة وغيرها. فالتجارة ما بين السعودية وأثيوبيا نمت بأربعة أضعاف خلال السنوات السبع الماضية. فزاد حجم التبادل التجاري من 52 مليون دولار في العام 2000 إلى 200 مليون دولار في العام 2007. والمملكة باتت حاليا الشريك التجارى الثاني لأثيوبيا. وهنالك فرصنة كبيرة لتطوير علاقاتنا التجارية الثنائية. فالاتفاقية المشتركة للإعفاء من الرسبوم الجمركية والضرائب لشركات النقل الجوي، والتي ثمّ توقيعها بالأمس، هي خطوة مهمة في هذاً

EBEL

THE ARCHITECTS OF TIME

اليليل

EBEL

28

,

/,,,30

0.00

AUTOMATIC

77/12/1

المنبقل كالاستنباكي

ويتد يدور أيوار وديدهماح مشفول يدويا

حركة كرونوشراف أوتو ويدة مع روزن

الامران العربية المتحدة مجوهرات منصول أو ظهي ٢٠٢١/٣٠٠ بين ١٩٠٥ منوفر أولو الدي منوفر أولو الدي ١٠٠١/١٠ مالم الموافد (١٠٠١/١٠ المملكة العربية السعودية السعودية الدي المراكز المسلمة ١٩٥٠/١٠ المحربية السعودية الدي المراكز المسلمة ١٩٥٠/١٠ منوفر المراكز المسلمة ١٩٥٠/١٠ المسلمة ١٩٥٥/١٠ المس

## "البنك الإسلامي للتنمية" وأفريقيا

ألقى رئيس مجموعة البنك الإسلامي للتنمية د. أحمد محمد على كلمة خَالِ اقْتَتَاحَ اللَّعِرِ ضَ الْمُصَاحِبِ لِلْمِنْتِدِي جَاء فِيهَا: «أَنِ الْمُنْتِدِي السَّعُودِي الشرق أفريقي يمثل راية للتعاون ما بين السعودية ودول شرق أفريقيا الخمس: أثبوبيا، جبيوتي، كينيا، تنز أنيا وأوغندا، وهو ييرهن حرص الملكة على تمتن علاقاتها الاقتصادية والاستثمارية مع منطقة شرق أفريقيا لتحقيق المنفعة لجميع الأطراف والواقع أن مساهمة السعودية ن تحقيق التنمية في العديد من البلدان النامية كبيرة جداً ومعروفة عَالِماً. و يَتَضَمَّ ذَلِكُ مِنْ خَلَالَ دورِها القيادي والفَعَالِ في نشاطاتِ التنمية. فالملكة هي أكبر مساهم في رأس مال البنك الإسلامي للتنمية بجصة 25 في المُثَّة، كما أنَّها ساهمت بمبلغ مليار دولار أميركي في صندوق التعاضد الإسلامي للتثمية ISFD، المخصص الكافحة القاتر». وبعد أن قدم شرحاً حول محموعة البنك الإسلامي للتنمية وأهدافها الرئيسية، تطرُق بـ. على ال علاقة البنك الإسلامي للتنمية بأقريقها والتي تعود إلى تاريخ تأسيس البيئك مثلا 35 عاماً، و حالياً هنالك 27 دولة أفريقية ضمن أعضاء البيئة.

ومنذ تأسيسه، ارتفعت مساعدات المنك الإسلامي للتنمية للدول السياق. كما نناقش حالياً اتفاقية للأردواج

الضريبي، وهذه الاتفاقيات ستسهم أي تعزيز التدفيق الاستثماري بين بلدينا». ولفت ورثير المالية السعودي إلى أن «بلدان شرق أفريقيا تقدم فرصاً استثمارية جاذبة. لكن على هذه البدول العمل على تحسين قوانينها وتشريعاتها ويناها التحتية من أجل استقطاب الاستثمارات الأجنبية. فأزمة الغذاء تذكرنا بالمزايا التفاضلية لبلدان شرق أقريقيا في مجال الزراعة، ولإدراك هذه المزاياء يجب إعطاء القطاع الخاص بورآ أكبر ضمن إطار سياسي مشجع»،

وفي سياق تذلّيل العقبات، أمل نائب رئس وزراء كينيا وزير المالية أوهبورو كينياتا أن يؤدي المنتدى إلى اتفاقات تمنع الازدواج الضرببي وتزيل المواجز أمام التبادل التجارى وتشجع سن التشريعات اللازمة لتسهيل التجارة البينية.

#### الأولوية للاستثمارق شرق أفريقيا

بدوره، رأى وزيس الزراعة السعودي د. فهد بالغثيم أنه «لطالنا اعتبرت منطقةً شرق أفريقيا من ضمن المناطق التي تحتل الأولوية للاستثمار الزراعي السعودي نظرآ إلى عدد من المزايا المتمثَّلة ۚ فَ توفِّر الموارد البشرية والطبيعية من ضمنها المياه والأرض الخصبة والتنوع المناخي». مضيفاً: « فإن هذه المميزات توفر بيثة جيدة لإنتاج معظم المُشتقات الغذائية. إضافة إلى ذلك، فإن بلدان شرق أفريقيا برهنت مدى حرصها على تسهيل وتفعيل وتنمية الاستثمارات الأجنبية». وأشمار إلى انه «يبدو ويشكل

الأعضاء يصبور ةكبيرة ، فوصلت قيمتها إلى نحو 10 مليارات دولار أمبركى لتمويل مشاريع البني التحتية والمشاريع الاجتماعية وغيرها. كذلك أطلق البنك العديد من المبادرات الخاصة بأفريقيا مثل اعسلان أوغسا وغسو صول التعاون ما بان البنك الإسلامي للتنمية وأفريقيا في العام 2002. و قال أن «هناك خطّو ات لا يدّ على الحكومات الأفريقية من اتَّخاذها، الإسبكون من غير المحدى الكلام عن استقطاب استثمارات أحنسة



د. أحمد محمد على

مباشرة من يون ضمان الأمن والاستقرار وتوفير مناخات عمل واستثمار مشجعة». وختم مشيراً إلى أن البنك يدرك أنَّ «تحقيق أفضل الفوائد لاستثمارات القطاع الخاص يتطلب جهودا أكبر لتحقيق التكامل الإقليمي، والجهود التي تتخذها حكومات دول شرق أفريقيا تصب في هذا الانجاه».

> والضبح وجود نقاط يمكن التكامل فيها بين بلدان شرق أفريقيا والسعودية. فمن جهة، بلدان شبرق أفريقيا لديها إمكانات عالية للتنمية الزراعية لكنها بماجة شديدة الى استثمارات زراعية، ومن جهة أخرى الملكة العربية السمودية لنيها موارد مالية كافية، وخبرة في مجال التقنيات الزراعية. ففي هذا المجال، لن يوفر الستثمرون السعوتيون الإمكانات المالية فقطء ولكن أيضاً سيوفرون خبرتهم الناجحة في التنمية الزراعية التي اكتسبوها، إضافة إلى خبرتهم في الاستخدام المؤثر للتقنيات الحبيثة من خلال الشراكات مم الشركات العالبة المتقدمة». وأضاف بالغنيم: «يشهد العالم ارتفاعاً في أسعار للواد الفذائية بالتزامن مع الأزمة المالية العالمية

الوزير العساق: تطوير التشاريعات والبنى التحتية لجذب الاستثمارات

الوزير أوكيللو: مجالات واسعة للاستثمارات الزراعية والطاقة والسياحة

الوزير كينياتا: ازالة الحواجز من أمام التبادل التجاري

والتطورات التى يحدثها التغير المناخي، إضافة إلى عوامل أخرى أثرت سلبياً في الأمن الغذائي العالمي بشكل عام وعلى بلداننا بشكل خاص وان بدرجات متفاوتة . وعلينا مواجهة هذا التحدي المتمثّل بتأمين الغذاء بشكل آمن ومتاح لمواطنينا. فأزمة الغذاء الحالية أظمهرت بشكل واضمح ضمرورة التعاون وتضافر الجهود بين البلدان التي تتشارك المشاكل والتحنيات نفسهاء والتي لديها الأهداف نفسها الخاصة بالتطور، تعاون مبنى على أسس وروابط تاريخية وثقافية واقتصادية كما هي الحال بين بلدان شرق أفريقيا والسعونية»، وتابع: «جاءت مبادرة الملك عبدالله في ما خص الاستثمار الزراعي الخارجي لتحقيق هدفين رئيسيين يتمثلان في تأمين الغذاء بشكل مستمر للمملكة العربية السعودية، وفي الوقت نفسه المساهمة في تقدم البلدان الأخرى. هذه الخطوة التي تسلكها الملكة تعتبر إضمافة إلى سجلها الصافل في مجال تعزيز وتقعبل الشماون ببن البلدان لواجهة الأخطار والتحديات المشتركة». ولكن من المؤكد أن الاستثمار السعودي

في شرق أفريقيا لن يقتصر على الزراعة، حيث أشار وزير النقل السعودي د. جبارة الصريصري إلى «توجيه الملك عبدالله بن عبد العزيز وتشديده على أهمية التعاون بين السعودية ودول شرق أفريقيا. وقال أن إمكانات اقتصباداتنا كسرة ونشعر أن الوقت حان للعمل والاستفادة من هذه البيئة الملائمة، فالمملكة لم تعان من الأزمة المالية العالمية، وحافظت على قوة اقتصادها ونموه، وتشهد الملكة موجة استثمارية





ترید أن توصل شاشنك الى العالم؟

نوید آن تحجیز فلیاهٔ فمانیهٔ حامهٔ بله ۱

نــريــد المسلعـــدة التحقيق مستومك المستقبلي؟

> في زمن كثرت فيه المنافسة العالمية، عليك أن تعزز مستوي خدمات البنك تديك للعمل إلى أغير عدد مكن من المشامدين حول العالمي موقف سات تقريق الكاكم تواصل الإساسة على المنافسة والمواطقة ومتوفره باللغة العربية من خالل أكثر أأقام الإمطاعات تطوّراً في الشريق الأوسط: إحصل بنا اليوم لتعمل رسائلت إلى الاحددود. العبائية للقوري (22170) (2018) (2018)

> > عضبو فى مجموعة مشاريع الكوبت

#### ■مؤتمرات 🗖

كبيرة بدليل حصولها على المرتبة 16 عالمياً في مجال الغرص الاستثمارية. كما أن في مجال الغرصة ومن خلال علما المصنفة والمستود وأسلسودي». وأضاف: «إن التقارب المبادن أو ما ين الملكة ودول شرق أفريقياً من مرابا تنافسية لمسادرات هذه الدول إلى شرابا تنافسية لمسادرات هذه الدول إلى شرق أفريقياً عمان الملكة . كما أن البيئة الانتسانية في دول شرق أفريقياً عمان الملكة. كما أن البيئة الإنتسانية في دول أفريقيا عمان المبادران والقطاع الملكة. والمسادرات والقطاع الملكة عمان المسادرات والقطاع ما نظيره الأوريقي في الاستفادة من مؤاما تعالفة الكانسية المنافذة من المنافذة عن هذه المنافذة المنافذة من هذه المنافذة المنافذة من هذه المنافذة التنافذة المنافذة المن

#### حلسات و متحدِّثون

وبعد أن تصدف مدير عام مركز الاستثمار ين تنز أنيا المسافرييل أولي باليكو عن أن التعارف الاستصادي للتفاقات الاستشراء ما بين السعوبية وتنز أنيا لم ترقق بعد إلى المسافرة التي تما بها الرائح المسافرية المتنازة، لفت السعوبية في أبريل الماضي والتقى فيها الملك عبدالله بن عبد العزيق ورضماء ما الأسس عبد الله بن عبد العزيق ورضماء ما الأسس يمن ثم قدم الشريك في أرنسيت أنديين في تربيبا زيميينه شهائو عرضاً عن فرص التربيبا زيميينه شهائو عرضاً عن فرص الاستثمار أثر بينان خطفة المالات.

يعيدها انتقت جلسة عمل ناقشت دور الملكة في مع الأس انقذات إلمالي من خلال المبادرة الدراعة المصحوبة للأبحاث وكيل رزارة الرزاعة المسحوبة للأبحاث والتنمية د. عبدالله العبيد حمل الأمحاث الغذائي إنسيوبية كيفية التيا احتياجات الغذائي إنتياب خاتف جهود الغنامين العام الغذائي نظل المكركة فيهم السيامين العامة والتشريحات والقوائين رقوفير العامة والتشريحات والقوائين رقوفير البياس التعية في صواة تقديم العواق فر



عبداته الحبيبي رئيس مجموعة ابنائي القابضة

الوزير بالغنيم: مبادرة الملك عبداللة تسهم في تقدم دول شرق أفريقيا

الوزير الصريصري: تشجيع صادرات دول شرق أفريقيا إلى الملكة

د. محمد أحمد علي: ضمان الأمن والاستقرار وتوفير مناخ ملائم للاستثمار

والنم للقطاع الخاص لمنه على الاستثمار في الـزراعة. بـدوره، يتوجب على القطاع الخاص قيادة العجلة الإستثمارية داخلياً وخارجياً وتبني التقنيات المدينة وجمع المتجارة ومن ثم كانت مداخلة لوكيل وزارة التجارة والصسناعة السعودية التجارة

لقرارجية ه. عبداله الحمودي تطرق فيها لقرارجية ه. عبداله الاستثما الزراعي خلارع الملكة تصديات الأمن المنافئية ومفصلاً للأسس التي تقوم عليها الغذائي، ومفصلاً للأسس التي تقوم عليها المغذات إلى المبادرة، وأمشاك إن المبادرة مستويف سياسي واقتصمادي واجتماعي، ويقام سياسي واقتصمادي واجتماعي، ويقام شمائي وإداري مستقر، وأسواق مقومة في وإداري مستقر، وأسواق مقومة مصداقة مع الممائكة، كذلك تحدث المسادري للمائت مدافق مع الممائكة، كذلك تحدث المعادر عمائك منافئية وقوانين تكافح الفساد ومائلة منصور المهشيخ عن برو الصندوق في مجال منصور المهشيخ عن برو الصندوق في مجال الاستثمار الذراعي خارج الممائك والأليات

«تعميق الروابط الاقتصادية ما بين المملكة والدول الأفريقية» عنوان العرض الذي قدمه أمين عام مجلس الغرف السعودية د. فهد السلطان الذي أشار إلى أن حجم التبادل التجاري ما بين السعودية والدول الأفريقية لا يــزال بمثل فقط 1.7 في المئة من إجمالي التمارة الخارجية للمملكة، من دون أن يتم إلى الآن الاستفادة من التقارب الجغرافي ما بين الطرفين. وكما ف التجارة كذلك ف الإستثمار، حيث أن نسبة الاستثمارات الأفريقية في السعودية تشكّل فقط 1.2 في المئة من إجمالي الاستثمارات الأجنبية الماشرة في السعودية. ورأى يه السلطان أن فرص التعاون كثيرة وتحديداً من خلال إقامة صناعات وزراعات مشتركة تعتمد على التمويل السعودي من جهة وعلى الموارد الطبيعية والبشرية لبلدان شرق أفريقيا من جهة أخرى، كما يمكن إنشاء مراكر صناعية في بلدان أقريقية بهدف تجميم منتجات سعودية، فضالاً عن تأسيس شركات مقاولات مشتركة ومشاريع مشتركة في مجالات الطاقة والمسارف والاتصالات. ومن ثم تحدث مدير منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في مؤسسة التمويل الدولية IFC مايكل إيسكس عن الدور الذي يمكن أن تلعبه المؤسسة في توجيه الاستثمارات الخليجية إلى أفريقيا.

وانحد قدت جلسة ممراث انبية حول 
«الشير اكات المكنة لتطوير النزامة 
والمستامات الزرامية» قطابها مداخلات 
الكرمن نائم الزرامية» قطابها مداخلات 
الكرمن نائم الأول الشركة مماخلات 
مكر الشيرق الأوسطة محمود الكليمي، 
ود. حسن بلخي من الجموعة السعوبية 
السعوبية 
سعوبية 
سعارة ميز سماكلي. 
سعارة ميز سعالي. 
سعارة ميز سعالي.

#### ميدروك السعودية تطور ميناء جيبوتي

جرى على هامش المتندي السعودي الشرق آفريقي توقيع مترةر تقاهم ما بين مجدوعة مرتفرة القاهم عربي السيدية وحكومة جهوري ويتبيتي تتطوير ميناه جيدوني، والام بترقيع متركزة القاهم على من نائب رفيس مجلس الرارة ميدوك العمودي المير التنفيذي عبد الرحمان عمر العمودي ورفيس إدارة ميناه جيبيوتي ادين لحمد دوالي، بحضور رئيس مجلس إدارة ميدروك السعودية محمد حسين العمودي ووزيري المالية والنقل في جيبيوتي وسطير جيبوتي في السعودية.



## مجموعة الحذورة لعقبال كساح فعلا

إن تشاط مجموعة الجاور فالم على النجارة الأصحمة ببواد الجنام والعدات التابعة لها. تلك التجارة لا تقتصر على البيع والتسويق بل تشمل الإنفاج.

أكثر لتغطى أكبر قدر مكن من مناطق ومدن رئيسية في العالم.





إحدى شركات فعماز إنفست



الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير

". و يضم الأحير سلطان بن سعود الكبير إذا إن محدل الطائة الإنتاجية فالدول العربية يعتبر كبيراً مقارة بالمعلات الطائة. وتعتبر كل من مصر و السعودية أكبر دولتي عربيتين تشجيع للإسمند في المنطقة، ومن المتوقع الياري إلى يصل إشتاج مصر في تهاية العام الباري إلى لعين طان وناك في مرانتاج الملكة إلى نصو 45 لانتاج الاسمند في هاتين الدولتين وفي مختلف المنائن العربية الأخرى.

ريشير الأمير سلطان إلى وجرد اكتفاء ذاتي من الاسمنت على مسترى بعض الدول، ولكن ليس علم عسترى الخاط الدوبي ككار ففي حين أن لدى السعودية اكتفاء ذاتيا، فإن الطلب في مصر خلال العام يلوق الطاقة الإنتاجية، المطل الحكم المسرية المعتبرات تصدير الإسمنت وسد الحاجة بالاستيراد، كذلك الإممارات التي تضهد طلبا عاليا رضم تراجعه نسيس بالأرة المالية الهالية المالية ا

من هذا أو يضيف رئيس الاتصاد، أن تصدير الإسمات محصور بشكل كبير بين الأسوال البرية، باستا معد محمورة إلى إلى أو روريا ، وعملية تصدير محدورة إلى إلى أو روريا ، وعملية . إلا أن للك لا يعتم بعض العرى الأفريقية . إلا أن للك لا يعتم وجرد معوقات أمام حركة التبادل التجاري الدبني على مسترى الإسمند، ومن أبرز الدبني على مسترى الإسمند، ومن أبرز مندا أمحوات القراني المنتفقة لتصدير واستعراد هذه المادة . فالسعودية ، على تصدير الاصدت ما يعتر إلى مكرب على المنتوات المنتا المام تصدير الاصدت ما يعتر إلى مكرب المنتا الم

خُصائع الأسمنة القائمة في المنطقة بازدياد، كما أن هنائك أيضاً مصانع جديدة قيد الإنشاء في معظم البلدان العربية». التصدير، وإن القابل، هناك بعض العرل التي بالراصفات، وهي باتت تتنافس على جردة

بيروتبرتدكاش

#### استقرار الأسعار

حدّيت شروطاً متشيدة للاستبرادي

ويتابع الأحير سلطان بن سعود الكبير حول انحكاسات الأرضة المالية المالية على الإسمانت وجود البناء في النشطة، فيقرل إلى الإسمانات كما تكريب مكانت الأكثير تأثراً الإسمانات كما تكريب كأنه الوقية، ويجل يسبب ما تشخيه دونرجكة إصار قوية، ويجل حصل تراجع في الطاب فيها لكنه لم يتوقف. تتبية استعراز المشاريع القائمة فيها، نتيجة استعراز المشاريع القائمة فيها، ويمزو سبب عدم تأثير السعوبة أيضاً، سكاني يعزز الطلب على الطاقات، بالإضافات، الإضافات، الإضافات، الإشافات، الإشافات، الإشافات، الإشافات، الإشافات، والشيافية، ما أشي إلى وقدة المشاريع المتكورية القائمة والتي إلى وقدة المشاريع المتكورية القائمة والتي الإسمنت ومع البناء الأخرى،

ويمن أثر الأرة على الأسعار فيهد بأنها وسيف الأرة على الأسعار فيهد بأنها وسجلت ارتفاعاً لمحوطًا بسيب الأرقة، لكنها ثقابات بين مصنع والقدر الذا حالياً هناك بأن استقرار أن الأسعار أن أنها تميل إلى الانفقائين، خصوصاً في ضوء استقرار أن الانفقائين القلال والإجهارات، ويقال أن يكون «قد حصل أي دعم، قبل المكومات أن يكون «قد حصل أي دعم، من قبل المكومات كانت أسعار العقار سيقراراً أن المنافقة وسيقراراً أن

ويقول إن «مواصفات الإسمنت في العالم العربي من الأجود في العالم ومعظم شركات الإسمنت في المنطقة ملتزمة الشزاماً تاماً

بالمواصفات، وهي باتت تتنافس على جودة المنتجه. وعن الجهة التي تراقب نوعة المنتج وجوبته يليد: الكل دول هيئة خاصة وضعت مواصفات رمعايير محددة سواء للإسمنت المنتج محلياً أو المستورد، لكن حقى الأن، لا توجد هيئة على مستوى العالم العربي تحدد مواصفات ومعاليس موحدة للإسمنت المنتج

#### محلياً أو تراقب جودته». حماية النمنة

رئيس مجلس إدارة الانحاد العربي لصناعة الإسمنت ومواد البناء **الطلب على الإسمنت** 

لم يتأثر بالأزمة

تشهد صناعة الإسمنت في الدول العربية تطوراً كبيراً في عدد المصانع وطاقاتها الإنتاجية منذ أكثر صن 10 استوات، ويقول رئيس مجلس إدارة الاتحاد العربي لصناعة الإسمنت ومواد البنساء الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير: «إن إنتاج الدول العربية من الإسمنت يقدر يضع 165 مليون طن، والطاقة الإنتاجية

و دوّه الأمير سلطان بالتطور الماصل والتحسن الكبير على صعيد مماية البيئة في العالم العربي، ويقول: قلم يكن موضور البيئة قبل عقدين يلقى امتحاماً من قبل البيئة قبل عقدين يلقى امتحاماً من قبل خلال توظيف استثمارات يكيرة قدمسية المدينة والمصافحة عليها، وذلك بتحديث المدينة والتقيد بالشروط الخاصة التي من شائها مصافحة البيئة».

وعن تأثير ذلك على الكلفة، يوضع: 
«الاستشار أل الطاقا على البيئة يعتبر مكفأ 
على الدى القصيد، إنما على البيئة يعتبر مكفأ 
على الدى القصيد، إنما على الدى الهيد، فيه 
مودرادان الغبار التطاير خلال صلية التصنيع 
والدراق الغبار الموطاقة غير مستغلة، إلى 
والدين أثره السلمي على البيئة والبتد بعضا 
المصانع أنه بعد أن تحكمت بمسألة الغبار 
المقادرة، وبالتالي ذيادة في الكميات المنتجة، 
المهدرة، وبالتالي ذيادة في الكميات المنتجة، 
وهو مصدولية المحملات عكاسات 
وهو مصدولية المحملات، وهو 
الإيباية على المبتدء، وله الا





المقراد الربيسية

تتريا الطور

تمويل العقود في أستراليا

التأمين على المشروع من المملكة طبتحدة



غريك أعمال عالمي

عندما تنوي توسيع حدود أعمالك التجارية إلى الخارج، فلابد من وجود شريك أعمال قوي يُمتمد عليه في المنطقة.

قس مكال مطسوره القري في 14 يلية شعن مناطق الشرق الأوسط وشعال ألريقية. وتعتبار والراسخ في أكثر من ٢ يلية إيالهما حول الدالم، يده 1860 العجال السعوبي . الأول المؤركات الأحسال التجارية الالتجابية والماسات الماسة كما أمير الطبقال المواطئة العمرية الخاصات على ألوبية المواطئة الماسة مناسبة خصيصا الثنية تأكما المسينات السلام. مناطق وغير ضعاف إلرائز الشدة وهدمات التجارة والعجالات الأجيادية، وإدارة المساددة المتواطئة المساددة المتحديدة وإدارة المساددة المتحديدة وإدارة المساددة المتحديدة ال

لمعرفة المزيد عن كيفية دعم HSBC لأعمالك في معطقتك أو حول الحالم. نفضل بزيارة الموقع www.hsbc.com/business

> خيمات الأعمال hsbc.com/business

HSBC 🗡



ن عيدان بن عيسى الدبَّاغ

تعتبر شركة معادن النواة الرئيسية
 الصناعة التعدين في المملكة، وصع النجاحات التي مققتها تم طرح 50 في المثة أسهمها للاكتتاب إلعام.

ريثديد د. الدباع إلى الأن «ابرد للعرقات التي واجهت الشركة في مجالي الفوسفات والأستيرة من نظل المواد الضائم من المنظمة الشمالية إلى موقع ملائم للتصديد على البحر الأحصر، ما حدا بالمحكومة أبي إقرار إنشاء معالمة للطالمات الفائم من موقع إنشاء معالمة الطالم المناسخة العربي المحارسية إلى رأس الخورطي الطبيح العربي

كى يتم تصنيعه وتصديره إلى الخارج». ويندوه بأن للشركة حاليا مشروعين أساسبين، أولهما مشروع القوسقات لإنتاج سماد القوسفات أحادي الأمونيوم (MAP) وسماد الفوسفات ثنائي الأمونيوم (DAP)، وقدتم الانتهاء من نحو 83 في المثة منه ، وإنتاجه مغصيص بمعظمه للتصدير. ويتم تطوير هذا المشروع مع شركة سابك في منطقة رأس الزور، التي تحولت الإدارة فيها مؤخراً إلى الهيئة اللكيّة للجبيل وينبع بطلب مِن شركة معادن. ويستطرد قد العباغ قائلاً: «بدأت الشركة عملها في منطقة رأسي النزور كشركة تعدين، إلا أننا وجدنا أنفسنا منخرطين في مشاريم ضخمة فالبنى التحتية من طرق وماء وكهر باء وموانئ وهي ليست من ضمن عمل واختصاص شركة التعمين، وبالتالي طلبت «معادن»، بدعم من وزارة البترول، من الدولة أن تقوم الهيئة الملكية للجبيل وينبع بتطوير

منطقة رأس الزور بدلاً من شركة معادن». أمّا المشروع الثاني فهو مُجمّع الألنيوم

## رئيس «معادن» السعودية: نطـوّر صنـاعة الألمنيــوم من الحجـر إلى المعــدن

#### دبى -- رويداعلم الدين

رغم ارتضاع الطلب على المعادن في الملكة العربية السعودية بشكل مطرد خلال السنوات الأخيرة، إلا أن «نشاط شركة معادن، ومنذ تأسيسها، لا يستهدف تلبية احتياجات السوق المحلية فحسب، بل يتعدى ذلك باتجاه الأسواق المحلية و الملائمة، في موازاة المساهمة في ستر التجبة الحكومة السعودية لتأحية تنويع مصادر المخلى و قالمص الاعتماد على النقط كمصدر دخل رئيسي للمملكة»؛ كما يوضح رئيس سركة معادن دعيداته بن عيسى الداياغ.

> الذي تقوم الشركة بتطويره ليكون مشروعاً متكاملاً يضم منجماً ومصنع تكرير لإنتاج الإننيم ومصهراً لإنتاج الألنيوم، والذي سياع جزء منه في الملكة لاستخدامه في صناعات تابعة للألنيوم، والجزء الأخر سيئم تصديره إلى الخارج،

> ريدراي داليناغ في ما يميّز مشروع ريدراي داليناغ في مشاروع أشري مشابهة في كل التنييم عن مشاروت واليحرين، أن معادين تقوم بإنشاء منتاعة متكاملة رأسياً من الحجر إلى المعنن, وهذا يختلف عنا مق قالم في الدول المباررة ميت ترجد مصانع لمصير الكالة التي يحتاجها المصنع من الفارج، بينما الكالة التي يحتاجها المصنع من الفارج، بينما الكالة التي المادا إلى إلى المادية المعادية المعادية المعادية معايل، وبالتائي فين اللنامية المستراتيجية بين الداخلة إلى مناهما ما يخولها الإنتاج بالسعار الداخلة إلى مناهما ما يخولها الإنتاج بالسعار تتنافسة أقرم، (المتحد الإنتاج بالسعار تتنافسة أقرم، (المتحد) (مراكة عليه الإنتاج بالسعار تتنافسة أقرم، (المتحد)

#### الأزمة: إيجابيات وسلبيات

أماً من الأرمة وتأثيرها، فيوكّد د. العباغ الم بالنسبة إلى شركة معانن كانت هناك فراح إليجابية إلى شركة معانن كانت هناك فراح السبت وأخذ من المنافية وأخذ المنافية والمنافية المنافية المنافية والمنافية والمنافية المنافية والمنافية المنافية والكوباء المنافية والكوباء المنافية والمنافية والكوباء والكوباء المنافية والمنافية والكوباء والكوباء المنافية والمنافية والكوباء والكوباء والمنافية والمنافية

الشروع بالطاقة الكوربائية وبالسعار متدنية مقارية مع الأسمعار السائعة هاليام مقارية مع الأسمعار السائعة هاليام الشروع الشرقة بالشرقة ما الشرقة من وماليا سيحري استثمارها في مجال التعدين كما أن مشرور القوسطات تكورها أو يقال المالية، وعليه لم يكورها الوقية إلى المالية والمالية وعليه لم يكورها المؤلفة إلى المالية والمالية وعليه لم يكورها المؤلفة إلى المالية وعليه لم يكورها المؤلفة والمنافقة المالية وعليه لم يكورها المؤلفة المالية وعليه لم يكورها المؤلفة المنافقة والمنافقة المالية ويواعا ملى ملك المؤلفة والمنافقة المالية والمنافقة على المنافقة المالية والمنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة والمن

#### الذهب: استكشافات جديدة

بالنسبة للقطاع الآخر الرئيسي ضمن تَصْاط «معانن» أيّ إنتاج النهب، يصرّح د.الدبَّاغ أنَّ سعر إنتاج أونصة الذهب يبلغ نمو 340 بولاراً، بينما سعر المبيع تجاوز الـ 1100 دولار، وبالتالي فإنّ قطاع الذهّب في وضع مجد جداً». متابعاً: «شبركة «معانن» حالياً بصددتطوير مدينة تتضمن 4 مشاريع في منطقة واحدة ومن المتوقع إكمال أعمال الاستكشاف في نهاية العام الصَّالي. وتقوم الشركة حالياً بتطوير وإعداد نراسات الجدوى الاقتصادية الشروعي منجم الدويحي والسبوق، اللذين يقعان في شرق مدينة الطائف حيث من المتوقع البدء بأعمال التطوير والإنشاءات في الربع الأخير من العام الحالي. في وقت نقوم بإنتاج النهب من 5 مناجم هي: مهد النَّهُب، الحجار، الصخييرات، بلغة والأمار». ■



ماليزيا، لديها مجمّع من محترفي التمويل الإسلامى الموهويين اللمين بتطبيقات الشريعة الإسلامية النظرية والعملية، مما يجعله حجر الأساس المثالي لكل من يرغب في بناء مهنة في التمويل الإسلامي.

بادليمىياه عبد الفني المدير التنفيذي/ الرثيس التنفيذي بنك سي آي ام بي الإسلامي

محترفو التمويل المدربون في ماليزيا لهم الهد الطولى في الاستفادة من فرص التمويل الإسلامي في جميع أنجاء العالم،

> جميلة جمال الدين مديرة إدارية بنك أر أتش بي الإسلامي



#### ما هي الدولة التي تملك البيئة المفضلة لتواصل محترفي التمويل الإسلامي؟

ماليزيا، المحور المالي الإسلامي الدولي الأكثر حيوية في المالم، حيث يلتقي مشاهير قادة الفكر الماليين. تمال وتبوأ مهنة في التمويل الإسلامي مع الأفضل في هذه الصناعة،

شكُّل مستقبل التمويل الإسلامي من خلال الإبتكار والقيادة الواعية، معنا سوياً.

ماليزيا، النظام المالي الإسلامي الأكثر شمولاً في المالم مع أكثر من ٣٠ عاماً من الخبرة. يرحى زيارة الموقع: www.mifc.com أو الإنصال على: ٢٩٩١ ٣٤٨١ ٢٠٣+

إدارة الصناديق والثروات الإسلامية

# الصناعيون السعوديون يطالبون بمُخصصات لهيئة «مدن»

# مئات المشاريع الصناعية على لائحة الانتظار.. لحاذا؟

#### الرياض-روجيه رومانوس

تبكاد لا تنظو جلسة بين صناعيين في المملكة العربية السعودية من موضوع المدن الصناعية وخدمات البُنية التحتية المرتبطة بها. فالنقص في الأراضي يكاديعترف سه الحميع. لكن ما بدأ يطفو على السطيح في الآونة الأخبرة، صُمن الوسط الصناعي السعبودي، امتعاض يبديه البعض من طريقة عمل «هيئة المدن الصناعية ومناطق التقنية» (مُدن) محمَّلًا أيَّا ها مسؤولية أربَّقاع إيجارات الأراضي و تعريفات الخدمات، متِّهما ۗ إيَّاهَا مِانَّهَا تعمل ضَمن أسس تجارية بحتة. إلاَّ أنَّ البعض الآخر يُبرَّر ما تقوم به «مدن»، بأنها تفتقر إلى ميزانية مُخصُّصة لها من الدولة، ما يجعلها تسعى إلى تأمين مصادرها بتقسها.

هذا الواقع أوصل المراقبين والمعنيين في اللجنة الوطنية للصناعة في مجلس الغرف السعودية الى المطالبة بمخصصات تبلغ 30مليار ريال للهيئة على مدى 10 سنوات حتى تستطيع الانطالق، حسب ما كشف لشا أحد الأعضاء، في حين وصل الأمر بالبعض الآخر إلى المجاهرة والقول علناً أنَّ «مدن» لم تفعل شيئاً منذ تأسيسها، ليذهب أبعد من ذلك ويطالب بهيئة ملكية تتولَّى مختلف أمور الصناعة على مستوى الملكة ف تكرار لتجربة الهيئة الملكمة للجُبيل ويُنبع التي حقَّقت نجاحات كبيرة.

ونظراً لما يحظى به هذا الموضوع من اهتمام ومتابعة في الفـترة الأخيرة، ألقت «الإقتصاد والأعمال» الضوء على هذا النشاط، فحالت في أروقة القطاعين العام والخاص، والتقت المسؤولين ورجال الأعمال المعنيين للوقوف على حقيقة الأمور.

> شعباً منها لإعطاء القطاع الخاص دوراً أكبرن إنشاء وتقديم خدمات المدن الصناعية بأسلوب تنافسي في ظلَّ انفتاح الأسواق، قامت الحكومة السعودية بإنشاء «هبئة المن الصناعية ومناطق التقنية» («مددن») بصوجب قرار مجلس الوزراء الرقم 235 الصبادر في العام 2001. وتقوم آلية عمل «مدن» على مبادئ أساسية تهدف إلى الاستفادة القصوى من مزايا شراكة الدولة مع القطاع المخاص وتوزيع الأدوار، حيث تتولى مهام التخطيط والإشبراف والرقابة ويشوتى القطاع الخاص مهام التمويل والإنشاء والتشغيل بأسلوب تنافسي.

وشرعت «مدن» في وضع خطط لتطوير مساحات إضافية في المن الصناعية القائمة أو إنشاء مدن صناعية جديدة، أو إعادة تأميل المرافق التي انتهى عمرها الافتراضي مم وضم ستراتيجية جديدة للإرتقاء بالمدن الصناعية الحالية أو الجديدة وللمحافظة

على مستواها الحضاري وتكامل غدماتها. كذلك درصات الهيئة على تنمية الاستثمار الصِناعي في المناطق الأقلِّ نموًّا عبر تنفيذ البِّنية التحتية للمدن الصناعية التي لم يتشجّم القطاع الضامس للدخول إليها. وباتت «معن» اليوم تُشرف على العديد من المن الصناعية المقامة في مختلف مناطق الملكة، لكن أمام كل ذلك بيدو أنَّ هذا النشاط تشوبه بعض الشوائب حتى بدأ مستثمرون بتساءلون عن كيفية عمل «مدن»

وحقيقة عملها ونتيجته.

مطالبة بوضع كلّ المناطق الصناعية قت سلطة الهيئة الملكية للجبيل ويُنبع



د.خالد السليمان: المعالجة بـ « الستر اتيجية الصناعية »

وكيل وزارة التجارة والصناعة لشؤون الصناعة د. خالد السليمان رأى أنَّه «من دون مدن صداعية عالية التأهيل والمستوىء لن نستطيع أن نحقق ونَنفَذ «الستراتيجية الوطنية للصناعة»، التي تهدف الى زيادة مساهمة الصناعة في إجمالي الناتج المطي من 11 في المئة حالياً إلى نحو 20 في المئة العام 2020». مضيفاً: «يتعبُّلُ النقاش اليوم في المكان، أي أين تكون هذه المدن الصناعية؟ وما الصناعات التي ستحضنها؟ وما الدور الذي يمكن أن يلعبه القطاع الخاص لإنشائها؟»؛ لافتاً في الوقت نفسه إلى «أنَّ للدولة دوراً رئيسياً في توفير البِّنية الأساسِية اللازمة، وهذا نهج تتبعه جميع الدول لأنّ الاستثمار في البنى التحتية يعتبر في نهاية الأمر استثماراً طويل الأجل وليس مجرّد تكلفة»؛ مؤكّداً أنَّ «وجود مدن صناعية بالستوى المطلوب يشكُّل حافزاً قوياً للمستثمر، الوطئي أو الأجنبي، للاستثمار في القطاع».

ونويد أن تكون الإيجارات في هذه المدن منافسة ومشجعة، وعلى ثقة أنّ المدن الصناعبة الجبيدة ستكون أسعار إيجاراتها

حسب المطلوب، ولاسميِّما إذا قارنًاها بمثبلاتها في الدول الصناعية الأخرجيء.

#### ريال واحدللمتر المربع

ويعترف د. سليمان بـ «أنّنا نعاني حالياً من قلَّة الأراضي الصناعية، والسيِّما في الدنَ الكبرى مثل: الرياض، جدَّه و الدمَّام»، لكنَّه في الوقت ذاته يشير إلى «توفَّرها في مناطق أُخْرى»، ومعتبراً أنَّ «الستراتيجية الذكورة ستحرص على نشر المن الصناعية بشكل أكبر عمًا هو عليه اليوم وبأسعار منافسة». متابعاً «لا بد من الإشارة إلى أنّ الدن الصناعية التي أقامتها الدولة لا تزال أسعارها منافسة جداً. فالتعرفة الأساسية للمتر المربّع (شباماً لأتكلفة الخيمات والتشغيل والصيانة) في حدود ريال واحد، إنَّما الإشكالية ربَّما تكمن في المن الصناعية الماصة أو المدن الصناعية التي موّلت أو ثموًل من العائدات المالية لـ «هيئة المن الصناعية ومناطق التقنية»، حيث تعتبر تكلفة الإنشاء فيها عالية. لذلك فقد تكون الرسوم التي حصلت في البداية غير معهودة من قبل الصِّناعيين، لكننا نؤكد أنه مع التزام الدولة تنفيذ «الستراتيجية الوطنية للصناعة» ستتوقر الأراضي الصناعية بالكم والنوع وبالأسمار المناسبة جداً».



#### عبد العزيز الزامل: التنسيق ضعيف بين «مدن» و البلديات

وزيسر المستاعة الأسسيق، رئيس مجلس إدارة الشبركة السعودية العالمية للبتروكيماويات «سبكيم» و «شركة الصحراء للبتروكيماويات» عبدالعزيز الزاهل رأى أنَّه «لا يمكن أن تقوم صناعة

#### مساحات صناعية سيتم تطويرها مستقبلاً

المدن الصناعية	المساحة	
	(مليون م <sup>2</sup> )	
ن سدیر	258.571	
<b>نِ</b> القريات	4.002	
في الزلقي	17.864	
في شباء	4.000	
ناوان في الباحة	6.000	
العقيق في الباحة	3.000	
نِ القصيم (الثانية)	4.600	
ن الطائف	11.097	
في جدّه (الثالثة)	44.000	
في الإحساء (الثانية)	2.504	

في أيُّ بلد إذا لم تتوفّر لها التجهيزات الضَّرورية ويشكل جيَّد، فالصناعون في السعونية يضربون مثلاً في الصناعات البتروكيميائية، إذ يعتبرون أنَّ نجاح هذه الصناعة مرتبط بوجود هيئة مثل والهيئة الملكية للجَبيل ويُنبع» التي لديها امكانات ساعدت على توفير التجهيزات في المدينتين، أغبيف إلى مهماتها مؤخراً منطقة رأس الـزور للصناعات التعدينية». مشيراً إلى وأن الدولة كانت ترجيد اعتمادات كافية للمدن الصناعية ولاسيِّما في الرياض وجدُّه

والقصيم والدمام والضرج، وكانت تُنقَّد التجهيزات الضرورية. ثمر أت البولة ضرورة إنشاء هيئة خاصة بالمن الصناعية، وهذا كتنظيم إداري يعتبر جيداً، لكن الخلل تمثُّل في تخلَّى الدولة عن تخصيص ميزانية وتمويل كافيين لهذه الهيئة، فتركت العبء على «مدن» لتحاول تحصيل ابر اداتها من خلال رجال الأعمال والصناعيين. بما معناه، طُلبَ منها أن تعمل بأسس تجارية وهو هدف جيد، لكن لم يكن يجب التخلّي عنها في فترة قصيرة، فكما استمر الدعم للهيئة الملكية المذكورة، التي تجنى من القطاع الخاص 7 ملايين ريال مقابل كل مليون ريال أنفقته على هاتين الدينتين. نطالب بتطبيق هذا الأمر على هيئة الدن الصناعية».

#### منات المصانع في قائمة الانتظار

ويلفت الزامل إلى مشكلة أخرى وهي «عدم وجود تنسيق كاف بين «مدن» وبعض البلديات. ففي أي مخطط حضاري لا بد أن تكون هناك مناطق ومدن صناعية معتمدة مِنْ قَبِلَ البِلدِياتِ، ولا بُدِّ أَن تُسلِّمُ الأراضي إلى هَيئة المدن من دون تكلفة لتقوم هذه بتطويرها، وهذا مهم جداً لأنه يُعتبر أحد المعرِّقات التي وأجهت المصانع في الرياض وجدّه. قمن غير المعقول أن يكون هناك 300 طلب لإنشاء مصانع في الرياض و400 في جدُّه تنتظر سنوات لتحصل على الأرضى، وهذا لا يجوز في بلد تتوقّر فيه الأراضي كما هي الصال في الملكة، مضيفاً: والصلُّ في قيامً مجلس الوزراء بالطلب من البلديات بتسليم هيئة المن أراض كافية»،



يشكو الصناعيون من ارتفاع أسعار الأراضى الصناعية



#### د.عيد الرحمن الزامل: نجاحاتنا سبب في مشاكلنا

لرئيس مركن تنمية الصبايرات السبعوبية في مجلس النفرف التجارية الصناعية السعودية ورثيس مجلس إدارة مجموعة الزامل د.عبدالرحمن الزامل

## المطلوب 30 مليار ريال لـ "مدن" لكن القانون لا يسمح

«نقاط الضعف في الصناعة السعودية اليوم تكمن في قلَّة المناطق الصناعية يُرجع السبب إلى: نجاحاتنا كقطام خاص وبيناميكيتنا وتطورنا الكس فالدولة قامت منذ عقود بانشاء العديد من المدن الصناعية، إنَّما عدد المصانع التي تقدمت للحصول على الأراضي أكبر من هذه الساحات. ففي جدُّه مثلاً، أطلقت مع خراً مدينة صناعية بملايين عدة من الأمثار المربعة. ﴿ الأسبوعين الأولين أُجّرت بالكامل حيث أعطيت الفرصة لـ 163 مصنعاً (إجمالي مساحتها 1.770 مليون متر مربع، استثماراتها أكثر من 4 مليارات ريال، تتراوح تكلفة المصنع ما يين مليون

#### و 400 ملمون ريال)، بينما الآخرون بنتظرون فرصتهم التى ترتبط بتطوير مناطق صناعية أُخْرى، فسرَّعة وحركة القطاع الخاص في الصناعة جعلتا تحرك الدولة لمواجهة هذه الاحتياجات صعب إلى حدّ كبير».

و يقرّ د. الرّاميل «بالدور الإيجابي لـدمدن»، حيث بدأنا نشعر كصناعين أنها تقوم بعمل مخطط وجيد لتطوير المهن الصناعية، و تعمل في الوقت نفسه على تطوير مدن صناعية يملكها القطاع الخِاص، ما قد بحلِّ مشكلة كبيرة، صحيح أنْ الأسعار مرتفعة بالنسبة إلى المستثمرين، ولكنُ كثير من المشاريع على استعداد لتدفع كى تبدأ بسرعة. وتقوم الهيئة البوم بثقديم حلول سريعة وتصاول تطوير مناطق صناعية كبيرة في جميع أنحاء الملكة. خلال العامين الماضيين رأينا هيئة تستجيب لمشاكل الميناعة ومتطلبات الصناعيين، وإن كانت غير قابرة على التوسِّع في التنفيذ بشكل أكبر لأنَّ ميزانيتها محدودة جدًّا. نجاحاتنا هي السبب الأساسي في قلَّة الأراضي، فالحكومة لا تستطيع أن تُسابقنا ونحن بحاجة إلى ماليين الأمتار المربعة، ولهذه الأسباب ظهرت المن الصناعية الخاصة».



#### سعد المعجل:

«مدن» لم تقم بشيء منذ تأسيسها يعتبر رئيس اللجنة الوطنية الصناعية في مجلس الخرف التجارية الصناعية السعودية سعد المعجل: «من نقاط الضعف في الصناعة مسألة النقص في الأراضيي الصناعية، التي للأسف الشديد لا تزالً تراوح مكانها منذسنوات، بالطبع عدا الجَبِيلِ ويُنبِع. وهنا نطرح السوال حول إمكان تنفيذ «الستر اتيجية الوطنية للصناعة اذا لم نهيّىء الكان لهذه الصناعة، مع البّني

#### المدن الصناعية القائمة حتى نهاية الربع الثالث من العام 2008

	2 14 ** 11 * 1	المساحة المطوّر ة	عدد المصائع
المدينة الصناعية	عية المساحة الإجمالية ألف م² المساحة الم		القائمة
الأونى بالزياض	451.000	451.000	59
الثانية بالرياض	18.786.000	15.409.000	806
مذم	12.807.000	9.474.000	520
الأولى بالدمام	2.704.000	1.806.202	126
الثانية بالدمام	24.800,000	15.785.000	534
مكّة المُكرَّمة	730.117	730.117	57
القصيم	1.542.934	1.232.365	52
الإحسام	1.543.000	1.500.000	93
المدينة المنؤرة	9.949.000	1.750.000	44
عسير	2.663.000	904.000	84
الجوف	3.000.000	629.000	8
تبوك	4.000.000	1.350.000	12
<i>حائل</i>	2.560.000	870.000	19
نجران	6.560.000	750.000	1
الإجمالي	92.096.051	52.550.684	2.415



## Where Technical Expertise and local knowledge meet



































Nesma W



Nesma is a family of exciting and diverse companies. We're among the most diversified companies in the Kingdom of Saudi Arabia. We're into boats, planes, logistics, internet, engineering & construction, recycling, grocery retailing, chocolate and much more!

Nesma Advanced Technology is a recognized regional leader in IT Solutions, Connectivity and System Integration, offering innovative









ORACLE" PARTNER



EMC documentum



مِلْفُ تَرَاهِنْيِتَ الْمِبِ (مِ) مِلْفُ تَرَاهِنِيتَ الْمِبِ (مِ) GTN GULF TRADANET BSC.(4)



Strixsystems
Networks Without Wires\*



*Q* GXS



MIRO

www.nesma.net

MESMA;

Imagine the possibilities

الأساسية الللازمة، مضيفاً: «أعتقد أنَّ هيئة المدن الصناعية ومناطق التقنية لم تقم بأي شيء في هذا الإطبار منذ تأسيسها، ولسنا نرى في الأفق أية بوادر مغايرة. فكل ما يقام مجرد «رتوش» يتمثّل في أخذ بعض الأراضي وريادة في الأسمعار، تاهيك عن دفع رسوم باهظة في حال نقل المستمرة.

#### لهيئة ملكية للصناعة أجمع

ويقول رئيس اللجنة الوطنية للصناعة «لم نر أية جدية من قبل «مدن» لمعالجة مشاكل الأراضي، وهذا بحد ذاته عائق كبير. فالمن الصناعية يجب أن تكون جاهزة عند تطبيق الستراتيجية وليس بعدها، والانرى حتى الآن أية جهورية في هذا الإطار. وفي هذا الجانب، كانت لنا نقاشات في اللجنة الوطنية للصناعة حول أهمية تحويل كل ما يتعلَّق بالصناعة إلى هيئة ملكية تتولِّي أمورها، أي فصل الصناعة عن وزارة التجارة والصناعة. فإذا لم نمصل على وزارة خاصة، لا بد من توسيم صملاحيات الهيئة الملكية للجبيل وينبم لتصبح الهيئة اللكية للصناعة السعوبية. فالوزير ليس قادرا على تنفيذ ومتابعة كل شيء، والحمل كبير والأعداد والكوادر قليلة وقدرة أي وزير ستكون محدودة مهما فعل. فضم الصناعة إلى وزارة التجارة أعتقد أنه أعاق توجهات المكومة الصناعية، فالصناعة هي الخيار الأمثل».



#### د. توفيق الربيعة: عملنا تجاري... وتتموى

ماذا يقول مدير عام هيئة المن الصبناعية ومناطق الثقنية د. توفيق الربيعة؟ بيدأ المدير العام بالقول: «توجد حالياً 14 مدينة صناعية جاهزة فيها نحو 2320 مصنعاً ويعمل فيها ما يقارب من 320 ألف شخص، ونحن نطمح إلى زيادة المدن الصناعية.

#### مِين مِينَاعِيةً فِحْتِ التَطُوير

المدينة الصناعية	الساحة الإجمالية م²	المساحة تحت التطور
المدينة الصناعية الثانية في جدَّه	8.000.000	2.350.000
المدينة الصناعية في الخرج	99.451.000	5.000.000
المدينة الصناعية في عرعر	2.000.000	1.000.000
المدينة الصناعية في جازان	39.493.486	1.000.000

هناك الآن 4 مدن جديدة تحت التطوير بدأنا التخصيص فيها، وهى: المبينة الصناعية الثانية في جده والضرج وجازان وعرعر، ولدينا أكثر من 6 مدن جديدة تحت التخطيط نعمل عليها في العامين المقبلين، فنحن تسعى إلى توفير بَنية تمتية متكاملة، وهناك مشاريع تُنفِّذ في المن الصناعية الحالية مثل المشاريع المتعلقة باستغلال المياه، وهذه يتم تطويرها الآن في مدن الرياض وجده والدمام والإحساء والقصيم، ولدينا مشروع المدن الذكية، وثمُّ التعاقد بشأنه بحيث نبني بُنية تحتية من خطوط شبكات الألياف البصرية Fiber Networks لتوفير خطوط اتصالات عالية الجودة للمصانع وذلك بالتعاون مع شبركة الاتصبالات السعودية. «التمديي كبيره، فمن جهة هناك مدن قائمة تريد أنَّ تحدثها ونرتقى بهاء ومنجهة أخرى لدبنا مدن ذريد أن تَطورها والطِلب كبير عليها. ففي الفترة الماضية لم تتوفّر أراض كافية، ما تَعِمَل البوم هذا الطلب يتضخّم ومواكبته تحتاج إلى جهود كبيرة أيضاً».

#### إنشاء الف مصنع في 10 سنوات

ويكشف د. الربعجة أنَّ ومدن، تسبر وفق خطة مجدولة لإنشاء 1000 مصنع خلال 10 سنوات، حيث من المتوقّع أن تستوعب الأراضى التي سيتم تطويرها نحو 610

مصنائع»؛ كاشفاً عن أنَّ «هجم استثمار الشركات التي تعمل في المدن الصناعية يتجاوز الـ200 مليار ريال».

ويشبير مدير عام «مندن»، في رده على الانتقادات المُوجِّهة إلى عمل الهيئة ، أنَّ «مدنٍ» تعمل على أسس تجارية من جهة، وإنمائيّة وتشجيعية للمصائع من جهة أخرى. فالهيئة تعتمد على مداخيل متنوّعة، فهناك ما يتم تمويله ذاتياً، وهناك ما تموِّله الدولة، وهناك مشاريع تمول بنظام حق الانتفاع من القطاع الخاص أو ما يُسمّى «B.O.T». متابعاً: «نعمل على أسس تجارية في ما يتعلُق بتشغيل المنن الصناعية بحيث يكون تشغيلأ ذاتياً، لكن الأمر مختلف بما له علاقة بالبنية التحتية، حيث تحمل الهيئةِ على بعض التمويل من الدولة. هناك مُخَصَّصات مالية تصل إلى نصو ملياري ريال لـ «مدن» ولمدّة 5 سنوات موجهة لإيصال الخدمات إلى المدن الصناعية».

ويتابع: «قمنا بتوقيع مشاريع بُنية تحتية وخدمات تتجاوز تكلفتها الـ 5. أ مليار ريال في العام الماضي، وهذا العام نتوقَّم أن تقترب من 3 مليارات مع نهاية 2009، ما استقطب استثمارات بلغت نحو 24 ملياراً في 2008 من قبل القطاع الضاص، والرقم مرشّح هذا ألعام ليتجاوز المبلغ المسجّل في العام الماضييه،



## GP GIRARD-PERREGAUX

WATCHES FOR THE FEW SINCE T791



VINTAGE 1945 Off-centered hours and minutes

موديل «فينتاج ١٩٤٥» - الساحات والدقائق خارج المركز

السناعة من الذهب الأممر، المتناد من الغزائد المحركة ميكلنيكية انت تعيلة أو توملايكية من صنع مجيرار - بيريان -السيامات والثقائق خارج المركز، لها مؤشر لامتياطي الوقت، ولقر التاريخ، وذلك مطير للتراثي، الساعة خلفية الخالة من هجر الساير.

www.girard-perregaux.com

شريفتن: معوض العليا شارح طفيا ٢/٩٠١ - ١٩٦٢ - ٢٨١ الإيلاني: ماسان المرات بالارس ١٩٥٠ - الاربان الطرفان مول الإدارات ١٩٥٣ ١٧١ ١٩٨٠ موروش والمرات المستورية ١٩٣٧ - ١٩٨١ - الموجدة الموران المستورة ١٩٨٤ - المعروض المستورة المرات المستورة المستورة المورا (١٩٠٥ - ١٩٨٧ - المنتق ماريو وينقل مقابل سابق (١٩٨١ ١١١ ١١١ - المعروف بالورانية بشارع د. احمد زكي ١٩٢١ - ١٩٠٢

#### اسعار الأراضي مُحفَّرة

وفي تطبقه على الاتبهامات الموجّهة إلى «مدن» بأنها السبب في ارتفاع أسعار الأراضى الصناعية، يقول داأوبيعة: «دائماً نّحن أقل تكلفة بكثير من غيرنا وأسمعارنا تشجيعية مقارنة مع الدول المحيطة بنا، لا ثرال الأسعار مُشجّعة جداً ومُحفَّرَة، ويكمن التحدَي الكبير في توفير الأراضي وليس في أسعارها؛ وقلأمانة فهي متوافرة في بعض الدن ولكن ليس في جميعها". تعم هذاك عقبة وتعمل على فكَ أزمات نقص الأراضى، ففي جِدَّه توصَّلنا إلى علول، وفي الخرج بدأنا نُخْصَص أراضي، وفي السدير سنبدأ بالتخصيص العام المقبل، وهذا سيساعد على قتُّ الأرْمات في الرياض. في الدمام بدأنا بتوسعة كبيرة جدأ للمدينة الصناعية الثانية على مساحة 10 ملاءن متر مربع، وهذا أيضاً من شأنه المساهمة في فكُ بعض الأزمات، بالتأكيد لا يُدِّ من العمل بشكل سريع لتوفير الأراضمي التي يتزايد الطلب عليها باضطراد، ونأمل ألا يكون هذا الجانب عقبة أمام الستثمرين الصناعيين،



#### أحمد الراجحي: حرصان «صدن» من المنزانية خطأ ستراتيجي

رثيس اللجنة الصناعية في الغرفة التجارية الصناعية في الرياض، الرئيس التنفيذي في مجموعة «الوطنية للصناعة» أحمد الراجعي يعتبر أنَّ «الصناعة تعانى من المعوقات، لكن جميعها تعتبر ثانوية مقارنة مع المشكلة التي أخرت تطور وتوسع الصناعة السعودية، حيث نجد الكثير من الستثمرين الراغبين في التوسع، لكن كثيرا من هذه التوسعات تصطدم ويتم تعطيلها، ليس بسبب عدم رجود قروض أو رأس مال

## القطاع الخاص أنشأ مناطة صناعية، لكن تعريفاتها عالية

أن تقنية أن سبوق، إنَّما بسبب عدم وجود بنية تمتية وخدمات مثل: الكهرباء والماء وغيرهما، لوأنَّ الطفرة التي تعيشها المبلكة اليوم في مجال البناء والمقاولات اقترنت ببني أساسيّة صناعية جيدة، لكانت معظم مواد البناء التي نستوردها من الضارج، والتي تعتبر كبيرة من حيث الصجم، تُصنَّع في السعودية، ولكانت الصائم في الملكة غَطَّت مختلف الاحتباحاتي

ويلفت الراجعي إلى أنَّ «هيئة المُن الصناعية رمناطق التقنبة عكادارة تمثلك كفاءات عالية وحماساً في العمل والتطوير والتجديد، ولا ينكر أحد ما حصل من تطوير في كثير من الجوانب. لكن للعضلة الأساس لدى الهيئة البيوم هي نقص الدعم المالي، حتى اليوم لم تتلقُّ أيُّ دعم مالي، ما جعلُها تفكّر بالتمويل الذاتي» لقد أسست الهيئة، على قاعدة أن تقوم بتأمين مواردها المالية من تشغيلها للمدن الصناعية، وهذا برأينا خطأ ستراتيجي. فإذا أردنا أن نستقطب إستثمارات مطلية وأجنبية لا بد من وجود بنى تحتية مدعومة من الدولة. ما لم تُدعم هيئة المدن بميزانية تتناسب مع طموحات «الستراتيجية الوطنية للصناعة»، فإنّ المعاناة سترافقها بشكل دائمه.

## الهيئة اللكية للجبيل

هناك مدينتان صناعيتان تُشرف عليهما الهيئة الملكية للجُبيل ويُنبع، وهما مدينة الجُبيل الصناعية ومدينة يُنبِع الصناعيَّة، وتضمأن 495 مصنعاً للمستاعات الأساسية والمساندة الخفيفة. وفي العام 2008 تمُّت ترسية 36 مشروعاً صُناعياً بتكلفة 4.4 مليارات ريال، في دين لا يزال هناك 71 مشروعاً صناعباً تحث الدراسة بتكلفة تقدّر بنحو 9.8 مليارات ريال. وتعتبر تجربة هذه الهيثة مثالاً يحتذى به لدرجة بدأ البعض يطالب بتوسيع صلاحياتها لتسند إليها جميع شؤون وشجون الصناعة على مستوى



#### سلمان الجشي: المطلوب 30 مليان أكرمتين

رئيس اللجنة الصبناعية في الغرقة التجارية الصناعية بالشرقية سلمان الجشي أكَّد أنَّ «المشكلة الأساسية تتمثَّل في عدم وجود منخصصات للهيئة. فهي أنشئت من خلال تنظيم وليس نظاماً. والَّفرقَ ا النظام يمرّ على مجلس الشورى، في دين أنَّ التنظيم لا يسلك هذا المسلك ولا يدرس من قبل مجلس الشورى. والتنظيم المذكور، قانرنَياً، فيه مقارقات كبيرة، ربدة الكلام أنه لا يسمح للدولة بإعطاء مُخصَّعسات لِلهيئة، ولكن في القابل يسمع بتقديم مخصصات لانشاء مناطق صناعية في أماكن غير مرغوبة من قبل المستثمرين، وهذا برأينا خطأ وبحاجة إلى

ويكشف الجشي، بصفته نائباً لرئيس اللجنة الوطنية للمستاعة، عن قيام اللبجنة ب «تبنّى مقترح متكامل لبناء نظام جديد للمدن الصناعية، أبرز معالمه أن تكون لها ميزانية مستقلة تصل إلى 30 مليار ريال للسنوات العشر المقبلة، فلا بدُّ من تعديل التنظيم ليسمم للهيئة بالانطلاق». ويضيف: «اليوم هذاك مشكلة، فليست لدينا مدن صناعية متطورة، في المقابل لدينا أراض كثيرة، والهيئة مر عليها مجلس ادارة لست سنوات لم يتحرك إلى أن جاءت ادارة جسدة صفتها الأساس الإخلاص في العمل، فهي تريد أن تفعل شيئاً لكنها مكتوفة الأيدي. تقوم ببعض الأعمال ائتي تخفّف نوعاً ما العيء عليها من جِهة وعلى رَجال الأعمال من جهة ثانية، إلاّ أن هذا ليس في مستوى تطلعاتنا لعمل الهيئة. فهى كالغريق الذي يعمل على إسعاف نفسه ليتنفُّس. يكمن الخَلاص بتخصيص مبلغ 30 مليار ريال،





كابيتاك بنك ... روية شاملة نتشارك بها.

شراكتنا تمتد

#### لدعم شبكات النقل

ويشير رئيس لجنة صناعية «الشرقية» إلى أنَّ النقص الكبير اليوم في المدن الصناعية حاصل في المدن الرئيسية، أي في الرياض، الدمَّام وجدُّه، حيث أنَّه في الدَّمَّام لا توجد أراض أبداً. وهنا بأتى السوال: إذا كان المطلوَّب تنمية مختلف الناطق صناعياً، فلا بد من وجود شبكة نقل متكاملة .



#### غالد القويز: لا بُدَّ من تأمين تمويل كاف للانطلاق

يشبير الرئيس التنقيذي لمجموعة «أسترا» المستاعية **خالك القويز** إلى أنّ وهناك قفزات نوعية رأيناها في الأونية الأخيرة تُبشر بالخير في عمل ومدنه، لكنَّ هذاك قصور شديد، ولا تدري إذا كان عَنق الزجاجة في تطوير الصناعة مسألة توفر المناطق الصناعية في المواقع المناسبة وتأمين الموارد الكافية لها لتشجيم وتسهيل عملية التنمية المستاعية، فاليوم، وللأسف، أي فكرة صناعية عند أي مستثمر تواجه بعاثق «أين؟»، هيث المتوفر من المناطق الصناعية غير مناسب وفي غالب الأحيان لا تتوفّر المساحات الكافية»، مضيفاً: «هذا أمر محرّن جداً، خصوصاً في بالاد تتوفّر فيها الأراضي بشكل كبير»، ويبرى القويز «أنّ

#### تكلفة الصناعة في المدن الصناعية:

 أسعار الأراضيي: 2 غللة للمتر المربع زائد بدل التشفيل والصيانة 98 هللة للمتر المربع ليكون الإجمالي 1 ريال لكل متر مربع

• يضاف مبلغ رمزي عند تخصيص الأرضى ينقع غرة واحدة كمساهمة ن

تكلفة التطوير. أسمار الكهرباء: 12 مثلة / كيلو

 أسعار المياه: القراوح ما بين 4 الى 7.5 ريالات للمتر الكفي حسب المنطقة الصناعية ومصدر المياه، في حان تصل تكلفة الصرف الصحي الى ما بين 2.5 و 3.5 ريالات للمتر المعقّب.

 أسمار زيت الوقود للصناعة: 12.5 هللة / للتن

أسمار القاز الجاف: 2.81 ريال/

مليون وحدة هرارية بريطانية BTU

هناك الكثير من الطاقات والجهود المذولة في مجال تحسين هذا الرضع، وهي في توجهها ومسارها الصحيح، وتأمَّل أنْ تُوفِّق، لكتنا نرى أنَّ نجاح حلملة المعضلة ، مرتبط بوجور تمويل كاف للهيئة. وفي ظلُّ هذا الواقع تبقى الأستثلة مشروعة: متى ترى ثمار هذه الجهود؟ وإذا رأيناها، هل ستكون بتوقّر المناطق المناسبة؟ والسبوال الأبيرز كيف نسلُّم الهيئة؟ فالأنظمة موجودة والطاقة والأفكار الجيدة موجودة أيضاً وليس فيها من شع أبداً». لكن يبدو أنَّ أهم العواثق يكمن في التمويل غير القليل، ولذلك فما تقوم به «مدن» اليوم هو محاولة موازنة المصاريف مع المداخيل، وهذا معقول من النواحي التشغيلية، لكنَّها لن تكون قادرة على تأمينٌ المتطلِّيات إلى أسماليَّة الضخمة».



عبد الكريم الثاقع: هَل تعمل «مدن» على أسس تجاريَّة أم انمائيَّة؟

الرثيس التنفيذي لشركة الضزف السيعودي عبدالكريم الثافع يعود قليلأ إلى الوراء ليشير إلى أنَّه «كانت لدى الملكة ستراتيجية داعمة للصناعة منذ السبعينات، حيث أسست صندوق التنمية الصناعي، المول الأساسي للقطاع، إلى انشاقِها الهيثَّة الملكية للجبيل ويتبم والمدن الصناعية ووزارة الصناعة كوزارة مستقلة في حينها، وهذه كلُّها عوامل بعمت الصناعة من لا شيء، وأصبحنا ننافس اليوم على مستوى العالم كما هي الحال في الصناعات البتروكيميائية ومواد البناء. النعم الانمائي في تأهيل البُني التحتية مثل الكهرباء والطرق لا بد أن يستمر، للأسف نعيش في واقع ثم تنفيذه منذ 30 سنة، وبالتالي فإنَّ ذلك الدَّعم لم يستمرُّ كما نرغب ولم يواكب سرعة تطور القطاع الخاص، وإن كنا لا نغفل المزايا الكثيرة التي تُعطى لنا والدعم المائي والإداري والبشري الذي نحظى به». ويضيف: «تبقى مسائل البنى التحتية من الكهرباء والطرق وغيرهما تعتبر المعوِّق الأساس، إنَّ دور هيئة المدن الصناعية ومناطق التقنية كبير، لكن المحك الرئيسي هو هل تعمل الهيئة على أسس تجارية أم إنماَّئية؟ يجب النظر إلى الصورة الكبيرة في موضوع الصناعة والتنمية المستدامة لها، وبالتالي أن يكون بور «مين» انمائياً أكثر من أن يكون بوراً يسعى إلى عائدات مالية من خلال تأجير المدن الصناعية والخدمات المرافقة لها. وهذا يتطلُّب تضمية من القطام العام على المدى القصير ليحظى بمكاسب كبيرة على المي البعيد»؛ لافتأ إلى أنَ «تكاليف الأراضى بدأت ترتقع جرّاء ذلك وبشكل غير مؤأت للقطاع الصناعي وليس في مصلحته . فالموضوع لا بُدَّ أَن يُنظر إليه بعثاية ، ودور الهيئة يجب أن ينمصر في تخفيض



التكاليف على المسائع وليس العكس».■



## نكسب التحدي... دائماً

علا دبي للإستثمار نواصل مسيرتنا بخطى راسخة، فالشوع الذي تتسم به إستثماراتنا يتيح لنا فرص النموج فمنثلث انقطاعات، ومع كل إنجاز جديد ننطور ونضفي بعداً جديداً بعزز مكانتنا، من هنا نستمد قوتسا لنعقق المزيد من التجاحات في سعينا المستمر لرصد الفرص الواعدة حتى في ظل طروف إقتصادية لميلة في التحديات... بالتسوع نشصوق.





د. السليمان يقص شريط الافتتاح

#### معرض سعودى للبلاستيك والبتروكيميائيات

افتتم وكيل وزارة التجارة والصناعة لشوون الصناعة د. خالد السليمان «المعرض السعودي لفن الطباعة والتغليف والبلاستيك والبتروكيماويات 2009» الذي ضمّ أكثر من 500 شركة محلية ودولية ، وذلك في مركز معارض الرياض الدولي.

ويشكل المعرض منصنة متكاملة تجمع رواد الأعمال والخبراء المغتصبن والموزعين الدوليين والمعنيين بقطاع صناعة البتروكيميائيات والطباعة والتغليف والبلاستيك، الذي يعدّ أحد أسرع القطاعات نمواً في المنطقة، وقد شمَّ هذا المعرض الشجاري الضخم أربعة معارض هي «الثعر ض السعودي للبتر و كيماويات» في دورته الرابعة، «المعرض السعودي للبلاستيك» في دورته التاسعة، «المعرض السعودي للتغليف» و «المعرض السعودي لفن الطياعة».





أحمد الكريديس عبدالرحمن الجريسي

## "مجلس الأعمال السعودي الصيني": الجريسى رئيساً والعجلان والكريديس نواباً

انتخب مجلس الأعمال السعودى الصينى عبدالرحمن الجريسى رئيساً له ومحمد بن عبدالعزيز العجلان وأحمد الكريديس نائبين للرئيس، وذلك للدورة الثانية للمجلس التي تستمر حتى العام 2012.

ويضم مجلس الأعمال السعودي الصيني نحو 60 عضواً، وتمّ تشكيل لجنة تنفينية له تضم 18 عضواً. وكَّانت الرياض وبكين قد أطلقتا في شهر يناير من العام 2003 مجلس الأعمال السعودي الصيني الذي يهدف إلى رفع مستوى التبادل التجاري بين البلدين وتعزيز فرص الاستثمار المشترك، ويأتي تأسيس هذا المجلس لدفع العلاقات الاقتصادية الثناثية ولتفعيل التفاهم والصداقة بين رجال الأعمال ف البلدين.

## جغرال إلكتريك تفتتح مركزأ

#### للفحص في الدمام



عبداته فؤاد يقتتح المركز

افتتحت شركة «جنرال الكتريك لتقنيات القحص والمراقبة» مركز تطبيقات القحص غير الإتلافي في الدمام الذي بلغت تكلفة بنائه وتجهيزه مليون دولار.

ولفت رئيس شركة عبداته فؤاد (الشريك المحلّى لـ «جــنرال الـكتريك») فيصل فـؤاد الى انَّ «الركزَّ الجديد يعتبر الوحيد من نوعه على مستوى المنطقة، وهو يعكس التزامنا بتعزيز الخبرات المطية وتوفير أفضل أنظمة الدعم التقتي».

#### "جوتن السعودية":

#### مصنع في ينبع بـ 100 مليون ريال

بشننتشركة دجوتن»، المتخصصة بلغت قيمته أكثر من 100



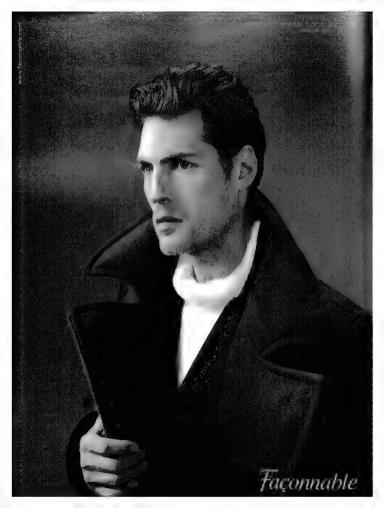
#### مرعى بنمحفوظ



أن «تدشين الممنع يعتبر دليلاً واضحاً على قدرة الملكة العربية السعودية على جذب الاستثمارات العالمية لما تتمتم به من بيئة استثمارية مريحة، ونحن في شركة دجوتن السعودية « تريدتعزيز الشراكة مم دجوتن العالمية ».

منجهته، أرضح أحمد العمودي وهو أحد المؤسسين والمساهمين أيضاً في «جوتن السعوبية» قائلاً: «تعتبر الملكة من أهم الأسواق لشركة «جوتن» على مستوى العالم، نظر أللبيئة الاقتصابية المستقرة التي تنعم بها. إن تدشيننا لهذا المصنع سيكون بمثابة استدامة الكانتنا وتأكيد على ريادتنا في هذا القطاع».

وسيقوم المسنع الذي يقع على مساحة 34 الف مثر مربِّم بإنتاج أصباغ وبهانات صيبيقة للبيئة وتبلغ قدرته الانتاجية 60مليون لتر سنوياً



# المركز المالسي الكويتي: ستراتيجية إستثمارية ومحاسبية متحفظة وتقنين السيولة

الكويت عاصم البعينى

اعتمد المركز المالي الكويتى ستراتيجية استثمارية متحفظة يدعمها تطبيق سياسات محاسبية متحفظة، وتترافق مع تقنين في استخدام السيولة للاستفادة من الفرص المستقبلية. وهذه الستراتيجية تأتى كنتباج للخبرة التي اكتسبها «المركز» على مدى السنوات الماضية، والتي ساعدت الشركة على الحدَّمن تداعيات الأزمّة المالية العالمية، وهو ما انعكس في النتائج المالية عن فترّة الأشهر التسعية الماضية، حيث حققت الشركة أرباحاً بقيمة نحو 4.15 ملايين دينار كويتي في وقت ما زالت تسجل معظم الشركات الأخرى العاملة في المجال نفسه حسائرً جعله يكرس نفسه كواحد من أبرز شركات الاستثمار المتخصصة في مجال إدارة الأصبول والخدمات المالية في المنطقة.

> يقول رثيس مجلس الإدارة والعضبو 🖩 المنتدب في «المركان» ضعوار يوسف الغامم: «حققت الشركة في الأشهر التسعة الأولى من العام 2009 أرباحاً صافية بقيمة نحق 4.15 مالأيين دينار كويتي، أي ما يعابل 9 فلوس ربحية السهم، وذلك مقارنةً مع خسارة مليون دينار كويتي بواقع 2 فلس للسهم للقترة نقسها من العام 2008. وساهمت العمولات الإداريلة التي حققها «المركز» وبلقت قيمتها نحى 6.03 ملايين بينار كويتي في تدعيم نتائج الشركة وسط التقلبات في الأسواق، حيث عملت الإدارة على أخذ مخصصات احترازية، وذلك استمرار أ لسياستها الماسبية المتحفظة لمواجهة مختلف المذاطر، بالإضنافة إلى تطبيق ستراتيجية استثمارية متحفظة تترافق مع محفظة من الأصبول السائلة ذات الجودة العالية وانخفاض نسبة الدين إلى حقوق الساهمين، وغياب الديون قصيرة الأجل مما سيمكّننا من استغلال الفرص الاستثمارية

بدوره، يوضح مدير عام المركز المالي مناف الساجري: «أن المرحلة الحالية والحافلة بالتحديات التمويلية سوف تكرس دور شركات القطاع المالي القوية التي تتمتع

بسجل أداء مشهودله، مثل «المركز»، كبوابة لتوفير مصادر التمويل البنبل للشركات من خلال صنائيق ومصافظ الأسبهم والعقارء بالإضافة الى توظيف خبرة الشركة في تقديم الاستشارات لهيكلة السندات القابلة للتحويل إلى أسهم ومسكوك». ويضيف الهاجري: «إن الشركة تعتمد سياسة التمويل طويل الأجل وأبرزها السندات التي طرحتها بالدولار والتي تستحق في العام 2013»، مشيراً إلى أن سياسة تجنيب المصصات ساهمت في الحد من تداعيات الأزمة على الشركة. هذا وتدير الشركة ثلاثة أنواع رئيسية من المعافظ هي الأسهم، الصناديق والسندات، وهناك شريحة واسمعة من الأصمول التي تبيرها الشركة مرتبطة بصناديق استثمارية يجري التخارج منها بشكل أسبوعي. أما آبرز أنشطة المركز فهي التالية:

ساهمت سياسة فخنيب الخصصات في الحدّ من تداعيات الأزمة وتعزيز السبولة لدى «الركز»

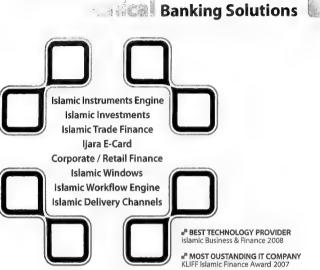
شرار يوسف القائم إدارة الأصبول الاستثمارات الخليجية

حققت صناديق الأسهم لدى «الركز» عوائد جيدة للأشهر التسعة الأولى من العام 2009، وكانت من بين أفضل الصناديق أداءً ضمن فئاتها. فقد حقق صندوق «المتاز»، وهو صندوق يستثمر في الأسهم المدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية، مكاسب بلغت نسبتها نحق 18.2 في المئة متفوقاً على مؤشر الأداء بقارق بلقت نسبته نص 11.51 ف المثة ، في حين سجل «صندوق المركز المليجي» عوائد بلغت نسبتها 25.1 في المئة، وذلك في نهاية سبتمبر الماضي، وسجل مؤشر الـ KIC للسوق مكاسب بلغت نسبتها نحو 6.7 في الثة خلال الأشهر التسعة الأولى من العام. بيتما كانت الأسسواق الخليجية الأخرى الأوفس حظاً، حيث حقق مؤشر «إم.إس.سي.آي الطليجي» (MSCI-GCC) عوائد بلغت نسبتها 32.9 في المئة عن الفترة نفسها. وقد حان اثنان من صناديق الشركة مؤخراً على تصنيف بدرجة «A» من قبل وكالة ستاندرد آند بورز للتنصيف الاثتماني، وهما صندوقا «ممشان» و «الضليجي». هذا ولا يزال «المركز» يدير حصة سوقية رئيسية في قطاع الصناديق على مستوى دولة الكويت.

#### الاستثمارات العالمة

تفوقتمعظممنتجات «المركن» الاستثمارية العالمية على مؤشرات الأداء المعنية كما في نهاية سبتمير 2009، وذلك بغضل الاستثمار الانتقائي في الفرص السائحة والسياسة النشطة ف توزيع

#### The Global Leader in





■ BEST UNIVERSAL BANKING SOLUTIONS PROVIDER, ISLAMIC FINANCE World Finance First Annual Banking Awards 2007

■ BEST ISLAMIC TECHNOLOGY PROVIDER Islamic Finance News Awards 2007

■ BEST OVERALL IT TECHNOLOGY APPLICATIONS PROVIDER World Finance Financial Technology Awards 2008



الأصبول، فحقق «برنامج أطلس إي تي أف» (Atlas ETFs Program)، الذي يسعي إلى تحقيق أداء يتفوق على أداء السوق، وأداء مؤشرات القطاعات من خلال توريم أصوله على مختلف الصنابيق الدرجة في اليورمات، عوائد بلغت نسبتها 30.33 ق اللَّيَّة ، متَّفُو قَأَ بذلك على مو شر «إم. إس. سي. آى العالمي» (MSCI World) بمعدل 7.86 في المئة خُبلالُ الفترة تفسيها. وحقق مسندىق «أطلس للأسبواق الناشئة»، (AtlasEmergingMarketsThematicClass) ، الذي يستثمر في محفظة من الأسهم العالمية المتنوعة مع التركيز على مجموعة محددة من القطاعات، عواثد ملغت نسبتها 19.75 في المئة. أما صندوق «فئة أطلس المتنوعة» (Atlas Diversified Class)، الذي يسعى إلى تحقيق عوائد منتظمة مم التحكم بنسبة التقلبات من خلال الاستثمار في محقظة من الأسهم والمنتجات المالية العالمية، فقد حقق عوائد بلغت نسبتها 8.53 ف المئة. وتراجعت قيمة مجفظة «المركز» للأستثمارات في شركات المُلكية الخاصة بمعدل 4.74 في المُثة للأشهر التسعة الأولى من العام 2009.

#### الخدمات المالية و التمويلية تمويل الشركات

أطلق «المركث خلال الربع الأول من العام «المركث خلال الربع العام «رينامج المركز للدخل الثانيت»، والذي يستقس بصريات أولية إلى المسرق الالمائية المسلمة المسرقة المسلمة المسركات دول الخليج المسلمة المسركات دول الخليج المسلمة المسركات وقال الخليج والمسلمة المسلمة ال

يذكر أن السندات والممكوله المصدورة المصدورة المصدورة من قبل المحكومة الطبيعية كانت تعداول أن بداية العام الصالي بأسعار مخصوصة لحد كبير عن سعرها العادان، تتيجة للأرمة الانتمانية العالمية التي صماء خلال السنوات السابقة، الأمر الذي أدى خلال السوات السابقة، الأمر الذي أدى من تلك الاستثمارات عند أسعار متخفضة من تلك الاستثمارات عند أسعار متخفضة من تلك الاستثمارات عند أسعار متخفضة الصفوية. وشكل ذلك فرصة مترقية الطفيقية، وشكل ذلك فرصة استثمارية على استثمارية على استثمارية على استثمارية على استثمارية على استثمارية اعتمالها مستثمارية المستعارية على استثمارية على استثمارية المستعارية على استثمارية المستعارية على استثمارية المستعارية على استثمارية على استثمارية على استثمارية المستعارية على استثمارية المستعارية المستع



متاف الهلدري

وثقديمها لعملائه في وقت شحت فيه فرص الاستثمار الجيدة.

#### المشتقات المالعة

يؤمل أن توافق سوق الكويت للأوراق المالية قبل نهاية العام على حزمة من المنتجات الجديدة تحت مظلة الشتقات، تتمثل في خيارات البيع الذي سوف يمكّن من استخدام الضيارات كستراتيجية تحوط، والجديل الإسمالامي لضيارات الشمراء، وهو «عقد الشراء بالعربون» لتكون سوق الكويث لـالأوراق المالية أول سوق في المالم تعرض مثل هذه الأداة عند طرحهاً، فضالاً عن السماح بتداول الضبارات خلال ساعات التداول النظامية، كما يشجع «المركز» أطرافاً أخرى، ليكونوا صنَّاع سوق، وهو على استعداد لشاركتها من خالال خبراته المتراكمة معها في هذا المجال، ويبلغ عدد الشركات المبرجة حالياً في سوق الخيارات 56 شر کة

يذكر أن «المركز»، ومن خلال «صندوق فرصة المالي»، هو صنائع المسوق الأول والوحيد للخيارات في منطقة الخليج منذ العام 2005، وهو يسعى لتطوير سوق الغيارات إلى مستوى أفضل لدى سوق

حققت معظم صناديق "المركز" تفوقاً في عوائدها مقارنة بأداء المؤشرات

الكريت البائرواق المالية. وحيث أن سوق الكريت المأورق المالية قضم باللغاء التداول الأجل تدريجيا، فإن أوساط المستضريات ترحب بالغيارات كبديل مناسب. ويعمل «المركزة بالتعاون مع سوق الكريت للأوراق المالية علما الأولية التقديمات المقتمة المالية منا سابقاً، ووضعها على جدول أعمال سريع.

#### الاستثمار العقاري في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

تيدو منطقة الشرق العربي أكثر مقاومة للأزمة، فما زال الطلب على العقار السكتي ولياً في العقار السكتي ولياً في العقار السكتي السكتية نشروع كليمنصو في رأس بيروت. كما يسير العمل في تطوير مشاريع «سندوق للركز للفرس المقارية» السمار المربية السمودية بشكل مثين من يضمال أفريقيا ومصفظة «أرا أضمي» في الملكة العربية السمودية بشكل مثين من المنازية في المرازية المعاشرة في الوارخيفا المعددة القرص المنازية في المؤلفية والسكتي في أبو ظلمي الإستادية في القطاع السكتي في أبو ظلمي والسمودية.

ومكّنت ستراتيجية «صندوق المركز العقاري» المتمثلة في التركيز على الأصول المدرّة للدخل في الكويت من تحصين أداء الصندوق الذى انخفض هذا العام وحتى نهاية شهر سبتمبر بنسبة 6.2 في المثة، حيث يعتبر هذا الانخفاض أقبل بكثبر من الأنخفاض الذي لحق بالقطاع العقاري في الكويت من جراء الأزمة المالية العالمية، علماً بأن الصندوق استمر في تقديم التوزيعات النقدية الشهرية البالغة 7 في المثة سنوياً على القيمة الاسمية للوحدة ف فترة انقطعت فيها توزيعات الشركات وتراجعت فيها عوائد الودائم المسرفية. هذا وقد بلغ معدل العائد التراكمي السنوي منذ تأسيس الصندوق في 2002 وحّتي نهايّة سبتمبر 2009 ما يعادل 10.4 في المئة شاملاً التوزيعات المذكورة آنفاً.

#### النقط والغباز

ارتقدت قيمة هسندوق المركز للماقة» بمعنل 24.0 في المتحكما في نهاية سيتمبر 2009. ويعود ذلك بشكل كبير إلى العوائد التشغيلية السيّ تصفقها استثمارات المسندوقي الشركة الكويتية الأولى للإجارة، وإصادة موالما هيكلة مصفقاته الإستثمارية من خلال استثمار هذه الإبرادات في مجموعة متقومة من فقات الأصول ومن ضمنها أدوات الدخل للنابخ، والأسهم المغالية والمطبقة ...



## معنا.. للوقت معنم.

وهي روتانا بيعتبر الوقت سلعتنا الأعلم علم الإضلاق، وتعتبر قراراتنا فيما يتعلق بكيفية قضاء وقتنا ومع من نصفيه ولحداً من أطّر القرارات أهمية في حياتنا، مهنا للوقت معتمد، ولذلك لقد قطعنا عهداً علم ألفسنا بأن لقدم كل ما في وسعنا لينفوم احتياجاتك بالاحتياجات المحتفظة الميضة لضيوفنا الخرام من منطلق إدرافنا للقيمة الثرية للوقت في الترقيقا وطورنا بمنتجانتا .. روانا الفناد ق والمنتجاناً. الرجان للشقق الفند قيلة من روانانا فناد قستتر و مرونانا الفناد في ومنتجاناً براحان من رواناناً.









# رئيس شركة شمال أفريقيا القابضة: بوابة عبور رأس المال الخليجي إلى أسواق المنطقة

الكويت-الاقتصاد والأعمال

تُعدُّ شركة شمال أفريقيا القابضة، الذراع الإستفارية لشركة مشاريع الكويت القابضة «كبيكو» في أسواق هذه المنطقة، إذ ثم تأسيسها قيل خود دسئوات بههف الاستفادة ما أنْ وكبيكو» تتواجد في هذه الأسواق؛ علماً وأنْ وكبيكو» تتواجد في هذه الأسواق عبر مصارف عددة، ومع انطلاق بشاطها التشغيلي الفعلي، اتخذت الشركة الجديدة من قرنس مقراً، ويدأت في ترجمة ستر اتججيتها الاستثمارية على أرض الواقع، من خلال مشاريع عدة في تونس، الجزائر والمغرب، ومن المتوقع أن يتركز جزء من هذه الاستثمارات في قطاعات ذات أداء تشغيلي عد التعليم، الصحة والتأمين، في حين أنها أطلقت مشروع منتجع أسوفيد في المغرب، بقيمة نحو 200 علمون و بورو.

 ] يقول الرئيس التنفيذي في شركة شمال 📲 أفريقيا القابضة عماد الصالح انطلقت الشركة برأس مال قدره 50 مليون دينار كويتي، وتهدف إلى الاستثمار في أسواق دول شمال أفريقيا التي تشهد نموا مطرداء وتسعى الشركة الى ألساهمة في شركات قائمة في مختلف القطاعات مع التركيز على الشركات التى تضعم فريق عمل من الكوادر المتخصصة كون هذا المعيار يُعدُّ عاملاً حاسماً في التطوّر، هذا بالإضافة إلى التطلع للمساهمة في تأسيس شركات جنيدة مم شركاء لديهم خبرات في قطاعات معيَّثة، علماً أنَّ مجلس إدارة الشركة قرَّر اتخاذ تونس مقراً رئيسياً للشركة، ويضيف الصالح: «هذه المعطيات تتزامن مع سعى الشركة إلى لعب دور جسر عبور لرؤوس

الأموال الخليجية الباحثة عن فرص استثمارية وإعدة في مختلف أسواق منطقة شمال أقريقياء؛ مشيراً إلى أن منطقة شمال أقريقياء؛ مشيراً إلى الأسواق الناشئة وتزخر بالعديدمن الفرص الاستثمارية الجزية.

#### استثمارات متنوعة

ويلفت الصالح إلى أنَّ بعض القطاعات في هذه الدول تعظي باهتمام كبير، ويأتي في مقدمها المحمدة التعليم، التأمين وغيرها، حيث من المتوقع أن تبدأ الشركة نشاطها في أي قطاع من هذه

القطاعات في دولة مُعيِّنة، على أن يتمّ التوسّع فيه نحو أسواق جديدة، مشيراً إلى أنه يجرى البدء بتنفيذ هذه الرؤية على أرض الواقع من خلال الدخول في شراكة ستراتيجية مع شركة الخليج للتأمين والتي تتخذمن الكويت مقرَّأَنها، لتأسيس شركة تأمين متخصَّصة في السوق الجزائرية والتى وصلت إلى المراحل النهائية في عمليَّة بدء تشاطها التشغيلي؛ كتلك يلقت الصالح إلى أنَّ الشركة كثَّفت رصدها للفرص المتاحة في قطاعات التعليم والصحة نظراً إلى القرص التوقّرة في هذه القطاعات، وقد حصلت مؤخراً على رخصة لإطلاق مدرسة في الجزائر، ومن التوقُّم أن برتقم عدد هذه المدارس إلى 9 مع نهاية العام السالي. وكانت شركة شمال أفريقيا القابضة قد أطلقت باكورة استثماراتها



عماد الصالح

من خلال الاستصراد على مصنة مؤرة في شركة ساسيم الصناعية التونسية، وذلك في إطار عملية القصدخدمة التي طرحتها المكومة التونسية، علما أن ساسيم، هي شركة متصمصة في مجال صناعة المقارفة الكهربائية وتجهيزات التسخين بالمقارفة الكهربائية وتجهيزات التسخين بالمقارفة الوكيل الإستثمارية التونسية، ويوضع المحالج أن المائد المتوقع على الاستثمار في المحركة مرتقع جبداً بالنظر إلى اللومي الواعدة في السحق والطلب المرتفع على الاستثمار الواعدة في السحق والطلب المرتفع على الاستثمار المائدة في السحق والطلب المرتفع على الاستثمار المائدة في السحق والطلب المرتفع على الاستثمار المائدة على الاستثمار المنافقة على الاستثمار المنافقة على الاستثمار المنافقة على الاستثمار المنافقة على المستثمار المنافقة على المنافقة على الاستثمار المنافقة على الم

#### «منتجع أسوفيد» في المغرب

إلى ذلك بخلت الشركة في مشروع منتجع أسونيدي بكورة مروع أسونيدي بكورة باكورة بالمستحدات الفندي، والمراقد المستحدات الفندي، والمراقد المستحدات الفندي، والمراقد المستحدات الفندي، والمراقد المستخدات الفندي، والمراقد المستخدات الفندي، والمراقد المستخدات الفندي، والمراقد المستخدات المستخدات ويلاورة إلى المستخدات المستخدات ويلاورة بالمستخدات المستخدات ويلاورة بالمستخدات المستخدات ويلاورة بالمستخدات المستخدات ويلاورة بالمستخدات ويلاورة بالمستخدات ويلاورة بالمستخدات ويلورة بالمس





## المحارف والإنترنت

بدناسية مرور أربمن ماعاطي اعتراج الانترتب تاكر المقالات و الآراء حول آثارها على مبالات عمد تا لحياة الاجتماعية و الاقتصادية والسياسية، إلا أن أثرم على العمل المسرق لم يسترع اعتماء يكن على الرغم من القضات الخفيرة السائمة الشي وجدت في الإنترنت عنصر تغيير اساسياً في طرق واساليب عمل المصارف بل والخال مغاليم جديدة عليا انتفاء يتذكر عبارة بيل غيتان الشهيرة التي تتأيينها بموت يستكر عبارة بيل غيتان الشهيرة التي تتأيينها بموت المصارف قبل أكثر من عقد، إذ إلى في الإنترنت بديلاً ألتمياً في المصارف ومرحلة مقدمة في الديم الخدمات المعارف قبل أكثر من عقد، إذ إلى في الإنترنت بديلاً التعارف قبل المعارف ومرحلة مقدمة في الديم الخدمات القطاعة المصارف الإستراف على القطاعة المعارفة المعارفة لم تعد تحتاج إلى الوجود الجغرافي الفطعة ...

صَحيح أنَّ الصبرقة عبر الإشترنت تطوّرت وانتشرت كثيراً في العقدين الماضيين، مع النموُّ الهائل ق العمليات والخدمات التي تتمُّ من خلالها، وصحيح أنَّ العديد من المؤسسات قد أبتكرت أساليب دفع وحتى نقوداً جديدة خاصة للتداول عبر الإنترنت، إلاَّ أنَّ التحامل المصرق عبر الإنترنت لم يحل مكان الفروع أو يأخذ دورها، بل أصبح قناة جديدة لتقديم الخدمات والمنتجات المصرفية والمالية تضاف إلى القنوات العديدة التي تقدُّم عبرها هذه المُدمات والمُنتجات. كذلك فإنَّ النَّقود المُتداولة عبر الإنترنت لم تمطُّ بأيُّ اعتراف رسمي أو تكريس عالي، بل بقيت مقتصرة على عدد ضبئيل من المؤسسات و المتعاملين، وأمَّا المصارف التى اعتمدت على الإنترنت كقناة وحبيدة لتقديم خدماتها، فلم تستطع أن تنافس المصارف العادية، رغم الأفضلية المبدئية التي تتمتّع بها لجهة الكلفة المتدنية جداً، إذ لم تتمكِّن من الاستفادة من هذه الميزة لسبب أساسي وهو عدم تمكِّنها من اشادة توظيف الأسوال المُجمَّعَة في استثمارات ومشاريع مُجدية، كذلك، فإنَّ التعاملات النقدية بين المصارف حول العالم بقيت خارج إطار الإنترنت كلياً، حيث ما زالت تتمَّ من خالال النظام العالى «سويفت». ويعزى سبب ذلك بالدرجة الأولى إلى عنصر الأمان الذي ما زال غير متوفّر على الإنترنت، في حين أنه يعتبر أساسياً في أيَّة عملية نقدية مهما كان حجمها. هذا ما يعيد تأكيد الدور الأساسي للمصارف الذي يبقى دور الوساطة المالية بين الدائثين والمدينين، وهو دور لا يمكن تجزئته أو توزيعه أو تعديله عبر أيحاد قنو أن و و سائط بديلة مثل الانتر نت.

## غُدِّي تنمية الميزانيَّة

يسعي مصرف خليجي حديث التأسيس، للغوز بحصة كبيرة في سوقه المحلية، حيث نزامت انطلاقته الرسمية مع تدشين قرابة الداك فرماً: وأظهرت نتائجه المالية المُعلَدُ عن الفترة القليلة المجاهدة في تسجيل أرباح كبيرة هي بمعظمها أدبياع رأسمالياً، ويكدن التحديق الأساسي المبلغات في مدى قدرته على تنمية ميز انبقه التحديق الرساسا تتناسب مرضحات على تنمية ميز انبقه التحديق الرساطة

## تعتز الانطلاقة

عُثِمُ أنَّ أنظالقة أحد أبرز المسارف العربية والإسلامية في السوق الكريتية، لا تزال مرتبطة بحصول هذا المصرف على ترخيص من البنك المركزي الكريتي يحيد له الفتاح لكر من قرع. وهي مسالة تبير مها مصالير ثانونية، في ظل اقتصار جميع التراخيص المفرحة للمصارف الأجنبية العاملة إلكريت على فرع راحدلا غير.

#### لبنان:

#### شركة قابضة جديدة لأحد المصارف

يكك أحد المسارف التوسطة في لبنان على إنجاز الترتيبات القانونية والإدارية النطقة بتأسيس هولدينية سترى الفرر قريباً. ومن الترقع أن تتأمان الشركة القابضة مصرفاً تجارياً، وشركتين ماليتين لكل منهما نشاط متعير عن الأخرى.

يشار إلى أنَّ تأسيس الـ «هولدينغ» اقتضتها عملية الترسَّع التي حقَّقها المصرف المشار إليه في الفترة الماضية.

### المحتويات

108	-صراع بين البنوك والمؤسسات المالية في مصر
112	- المؤتمر المصرق العربي
114	- مصرف د أكبانك» التركي
116	- أخرار المرار في

## صراع بين البنوك والمؤسسات المالية في مصر على «كعكة» المشاريع الصغيرة

القاهرة - محمودعيد العظيم

تشهدسوق تمويل المشروعات الصبغيرة ومتناهية الصعر في مصر مؤخراً، صراعاً شرساً بين النصوك ومؤسسات مالية وليدة وجيدت في هذا الشوع الجديد من التموسل «كعكة »كسس قالأرساح ونمو الأعمال وسدأت ينوك عدّة تتسارع لتأسيس شركات مستقلة بهدف تمويل المشاريع الصغيرة، أو إطالة براميج تمويلية في إطار أنشطتها المصرفية العادية، وذلك بغية الحصول على موطيئ قدم في سوق تؤكّد الدر اسات أنَّها تُسجُّل مُعدّ لاتّ نمو تتراوح مايين 30 و 50 ق المئة سنويا. ولم يقتصر الأمر

 يأتى هذا المسراع الشرس بين البنوك 🖩 بعضها البعض من ناحية، وبينها وبين المؤسسات المالية الأخرى، مدفوعاً ليس فقط بالرغبة ل تحقيق الأرباح، بل أيضاً بعوامل عدّة في مقدمها الرغبة بتوظيف جانب من الأمورال المتراكمة لدى البنوك والبحث عن فرص استثمار جيدة، وكذلك تنويم المفاطر الانتمانية، إلى جانب سد اجتياجات تمريلية متنامية في أنشطة متعدّدة تندرج تحت تصنيف للشروعات الصغيرة والمتوسطة، وهي أنشطة تنتراوح بين الخدمات وإنتاج سلم وسيطة تدخل في صناعات أخرى أو استخراج وتجارة موادخام لا يمكن الاستغناء عنها.

لاعبون جُدد - قدامي

في هذا الإطبار، شهدت الفترة الماضية قيام بنوك عبدة بتأسيس شبركات متخصيصة في مجال تمويل المشاريع المسغيرة، كان في مقدمها البنك المصرى الخليجي الذي قام بتأسيس شىركىة «تنمية» برأس مال يبلغ 50 مليون جنيه، وكذلك بنك الإسكندرية الذي رصد 100 مليون جنيه لتأسيس شركة مماثلة عبر شراكة مع مؤسسة التمويل

الدولية التابعة للبنك الدولي، كما قام بنك قناة السويس بإطلاق شركة تمويل بالمشاركة مع بعض شركات التأمين ومستثمرين عرب.

على القرض،

إلى ذلك، تستعد بنوك أُصْرِي لتأسيس شيركات تعمل في هذا المجال خيلال الربع الأخير من العام الصالي، على أن تبدأ العملُ القطى مطلع يناير المقبل. وفي مقدّم هذه البنوك كلُّ من: بنك القاهرة، والبنك الأهلى المصري الذي رصد 10 مليارات جنيه لنشاط التجرِّئةُ المسرفية في المرحلة المقبلة، علماً أنه سيتم توجيه جزء منها إلى مجال المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر باعتبارها أنشطة

ويأشى في مقدّم المؤسسات الاستثمارية الكبرى ألتى دخلت هذا البجال، مجموعة

«أوراسكوم» القابضة التابعة للمستثمر نجيب ساويرس التي أطلقت شركة «تمكين» والنتى ينتولّى إدارتها أهمد البردعي، رئيس بنك القاهرة السابق، كذلك مجموعة «القلعة»الاستثمارية التي ساهمت بنحو 27 في المئة في رأس مال شركة «تنمية».وأمّا البنوك التي اكتفت بإطلاق برامج لتمويل هذه المشاريع بدلاً من تأسيس شركات مستقلة بهدف إخضباع النشاط لحفظتها الاثتمانية الرئيسية، فكان في مقدِّمها بنك مصر الذي يكثُّف جهوده في هذا المجال للوصول بحصته السوقية إلى 20 في المئة من سوق تُقدرها الدراسات بأكثر من 10 مليارات جنيه سنوياً؛ ويأتى بعده البنك

على المصارف، بل بدأت مؤسسات مالية عملاقة في تأسيس شركات تعمل في مجال المشروعات الصفيرة بعد أن تبسُّ

أنَّ هذا النشاط بُحقُّق أرباها تتجاوز المئة في المئة سينوياً

من حجم التمويل المتاح في سوق متعطشة لهذا النوع من

التمويل، إذ تعبود الأربياح الكبيرة إلى فكرة «القروضي

الدوّارة «نظراً لقصير مدّة التمويل التي تتراوح ما بين 3 و6

أشهر فقط، يُعاد بعدها تدوير القرض إلى عميل آخر بنسبة

أرباح أخرى. ويعتمد نظام التمويل في هذا النشاط على بدء

العميل بسداد الأقساط بدءاً من الأسبوع الثاني من حصوله

البحرينية)، حيث أطلق برنامجأ مماثلاً للتمويل قبل أشهر عدة ورصدله نحو 400 مليون جنيه. ويخطط البنك لأن يصل حجم تمويله لهذا النوع من المشاريع إلى مليار جتيه سنويأ بطول العام 2013.في السبياق ذاته، يأتى تحرك البنك الوطني للتنمية - الذي استحود عطيحه بنحك أبوظبى الإسلامي- حيث أطلق البنك برنامجا للتمويل



خَـت الرعــابـة الساميـة الماحـب السمــو الشيخ حمد بن خليفــة آل ثــانــي حفظــه اللــه ورعــاه أميـر دولة قطــر



28-25 مايــو 2010 ، مركز الدوحة للمعارض مص

## أول مؤتمر صناعي عربي - دولي بحجمه وأهدافه

بمشاركة عدد كبير من وزراء الصناعة والتجارة والتمدين والطاقة والاستثمار العرب، ورؤساء هيئات التمويل والمساديق العربية والإقليمية والدولية ووكالات ومجالس الاستثمار ومراكز تنمية المسادرات، وكبار رجال الأعمال والمستثمرين العرب وجميع المنين بيًّ القطاعات المناعمة الختلفة.

#### أهم الحاور:

- جاذبية المنطقة العربية للاستثمار الصناعي والتعديني
- تداعيات الأزمة الماثية العالمية على القطاع الصناعي والتعديني
  - الصناعات الأساسية، مصادر التمويل ودور القطاع الخاص
    - التصدير أساس النمو الصناعي
    - اليحث والتطوير والصناعات الستقبلية

#### معرض للصادرات الصناعية:

يصاحب المؤتمر معرض متنوع على مساحة ه ألاف متر مربع بمركز المارض في الدوحة على مدى ؛ أياه. وتم تخصيص مساحات للأجنحة الوطنية للمول المربية. للهيئات والمؤسسات التخصصة في التمويل وترويج الاستثمار والصادرات. اضافة الى اجنحة للمؤسسات المولية لعرض الالات والمدات والمواد الاولية، في حين تتمتع المؤسسات الراعية للحدث بمساحات كبرى ومواقع متميزة،







بالتعاون مع

برعايسة



الشربيك الاستراتيجي الحصري









نجيب ساويرس

### مترافقاً مع أحكام الشريعة الإسلامية. احراءات داعمة

وسساهم في تعزيز توجّه البنوك والمل سمسسات الاسستشمارية الكبرى لغوض هذا المجال الجديد، توافر عددمن الإجسراءات الحكومية الداعمة لهذا النوع من التمويل، والتي تستهدف بالدرجة الأولى السعى نحو تمج المشاريع الصغيرة -غير المنظمة وغير المُسجَّلة ضريبياً- في الاقتصاد الرسمي من خلال مساعدتها على توفيق أوضاعها والصصبول على تمويل ميسر عبر قنوات شرعية. ويأتى في مقدم هذه الإجسراءات، قيام البنك المركزي المصرى بإعقاء الشرائح الائتمانية الموجهة لتمويل المشاريع الصغيرة بالبنوك من نسبة الاحتياطي الرسمي والبالغة 14 في المثة بهدف تشجيعها. كذلك تقوم حالياً وزارة الاستثمار بإعدادمشروع قانون ينظم عمل شركات تمويل المشاريع الصفيرة وتتجه النية -حسب مشروع القانون الجديد إلى إخضاع هذه الشركأت لرقابة هيئة الغدمات المالية غير المصرفية، وذلك بهدف مساعدتها على إتّباع إجراءات تعويل وتحصيل مثوافقة مع القانون، مع إتاحة الفرصة لها للتوسِّع مستقبلاً.

#### تعطش تمويلي

في هـذا الإطـار، يرضع مصمود عيد اللطيف، رئيس بنك الإسكندرية سمان باولس أنَّ فكرة تأسيس البنك لشركة تمريل تُعنى بالشروعات الصغيرة تنظير وتترافق مع ستراتيجية للعمل في مجموعة



محمود عبد اللطيف



حمود عبد اللطبق

من باول العالمة، التي تهتم بهذا النوع من التمويل باعتبار أن قطاع المشروعات الصغيرة ومتثامة الصغر في من القطاعات الواحدة، وباللثاني كنا لا بعد من استفادة الاقتصاد المصري من هذا القطاع ويمجه في مسال المصرية، إذ لا يمكن أن يتم هذا الاندواج من نورة توفير للبات تدويلية هذا الاندواج من نورة توفير البات تدويلية .

مناسبة تحرّ عبر القنوات الشرعية، منسبة البنات مشير إلى أن المشيرة التي اسسها البنات وروحه دلم إلى المنبئ المبين جنيته كراس مال المنبئ المنابئ كل من من مستقا التمويل الدراية التابعة المثانية المنابئ المنابئة التنابئ المنابئة التنابئة المنابئة المنابئة

ولفت هبد اللطيف إلى أنَّ السوق بحاجة لأكثر من 10 امليارات جنيه سنوياً انتمريا هذه المضاريع ، خصوصاً وأنَّ إجمالي التحويا المنتي تتيمه البنوان والجمعيات الأهلية والمندوق الاجتماعي مجتمعة لا تزيد علي لهذا القطاع، وبالتالي فهناك قرص للمزيد من النمو للسفوات القيلة .

#### تتظيم «غير المنظم»

ريوكدعمرو أبو العرّم، العضو المنتب لشركة «تنميّة»، الروية عينها، مشيراً إلى الدور الذي لعبته هذا السركات الصغيرة المُنتجة للسلع والخدات بتوفير الذي من فرص العمّل والتخفيف من صدة البطالة، إضافةً إلى دورها المؤثر في مسّيرة النموً في

عدد من بدان العالم، وفي مقدّمها دول شرق أسيا وأميركا اللاتينية، وبالتالي لا بد من الاستفادة من هذه التجربة في دعم حركة الاقتصاد الصرى،

وأشساف أبد العرق أنَّ ستراتيجيًّة هم الوسميل إلى ملاء هذا لقطاع في كافة أيداء مصر، عبر نشر شبكة من اللارجة لا تقدم خدمات التصويل متنامي الصغر فحسب، بل أيضاً حرمةً من الغدمات المالية (بعد العصول على التراجيس بالموافقاً القانونية السلارمة): منوماً بأن الكيانات القانونية السلارمة): منوماً بأن الكيانات إليانية انتشر الوعي المالي والاستثماري بين فقاعات المستجم المسري عامية بأب بادة الأمر أن تؤمن بفكر المبايرة الذاتية والعمل المر الكيلي فالسوات الأخيرة،

ولفت إلى الاهتمام الكبير الذي توليه الحكومة لهذا القطاع والذي انعكس إيجابا، مشيراً إلى أنَّ تأسيس «تَثْمِية» كان بدعم وتشجيع من وزيس الاستثمار د،محمود محى الدين وذلك لرغبة الحكومة في دمج كافة أشكال الاقتصاد غير المُنظِّم في الاقتصاد الرسمى ليس لأغراض ضرائبية قحسب، بل لأغراض تتطق بمساعدة هذه الشاريع على النمو والتطور مستقبلا واعتماد أساليب عمل حديثة، وكذلك الاستفادة من التقنيات التكنولوجية المتاحة فيمجالات الإنتاج المختلفة، خاصة وأنَّ بعض هذه المشاريع تُنتج سلعاً وخامات وسيطة تدخل في العديد من الصناعات، أيُّ أنها قد تُشكِّل في بعض الأحيان طقات ضرورية في بورة العمل الإنتاجي، وبالتالي فإنّ دعمها وتوفير التمويل الميسر لها سعفيدان أطر افاً متعددة ف السوق. ■





صيارة ليموري تفلك من والى مطارعي يشكل مجاني مكتب الاستثنال بعدمات مثالية لتأمين المحتر القدنق أو أجرازات الصقايل . وجب الإطلاز يومية . "جيورات (للهد في القراب المحرك الإدارة الأصدال عن العام والحراب الإستمال على العام والحراب المحرف . محاف المحاف المحدث . محاف المحدث المحدث . المحدث المحدث . المحدث المحدث . المحدث المحدث . المحدث المحدث . المحدث . المحدث . المحدث المحدث . محدد . المحدث مودد المحدث . محدد . محدد . محدد . محدد . محدد . المحدث . محدد .





www.al-bustan.com



شارع الدهدة الطوار مسموق بريد ٢٠١٠، يبي الإمارات العربية المتحدة ماد ماريخ الدهدة الحريبة المتحدة ١١٠٥، ١١٧٠، الانكساس olbusion@emuotes not ae



الرئيس سعد الحريري يتوسط من الهين: جاسم اللناعي، رياض سلامه، جوزف طربيه، عدثان يوسف، رشيد - المراج، وسعد الخراص

## المؤتمر المصرفي العربي: تعزيز الاستثمار العربي البيني ودعم القطاع الخاص

بيروت برت دكاش

استضافت بيروت يومي 19 و20 نوفمبر الماضي المؤتمر المصرفي العربي السنوي الذي انعقد تحت عنوان «الاستئمان البيني العربي في ظل نظام القتصادي عالى مستجد». نظيم المؤتمر إتحاد المصارف العربية بالتعاون مع الإتحاد الدولي للمصرفيين العرب، برعاية وحضور رئيس الحكومة اللبنانية سعد الحريري.

> أن القرار المؤتمر جمالة من القضايا المستجدة أن من رو الأرتمة المالية المالية والإجراءات الواجب الخضائدة على مسترى المنطقة التي تلكرت بنسب منطقال تلة بين دولة وأخرى بتماهيات حمدة الأرتم. وناطلق المؤتمرين من الإجراءات التي تسمى قمة الدول العضرين الإجراءات التي تسمى قمة الدول العضرين والنظم المالية والانتصادية الدولية مركلة المؤسسات المالية والاقتصادية الدولية لتنظيم على الأرضة ووضمت أسسن نظام فقتصادي ومالي ونقدي عالمي ونيد.

> وحآول المُوتمرون من خلال ذلك حثّ المسارف العربية وهيئات الرقابة وصائعي القرار الاقتصادي والسياسي على مواكبةً تك المساعي عبر إيجاد الأرضية المسالما والذاخ السليم لزيادة تفعيل الاستشار البيني العربي بما فيه تسهيل حركة رؤوس البيني العربي بما فيه تسهيل حركة رؤوس

الأموال والسلع والبضائع والأيدي الداملة يجن الدول العربية، ورفع القيد والصواحر، والعمل على تصبيق مفهم الشفافية لياور، منظومة القصادية عربية متكاملة في إطار استقرار التشريعات الاقتصادية ويقارب معايير الأماد الاقتصادي بين دولة وأخرى. كما تطرق المؤتسادي بين دولة وأخرى.

مقاترها اللوقسرون إلى مقارية مقاترها تاليزايد للمصارف الإسلامية إن ظل النظام الاقتصادي الستجد، وشعدوا في ظل النظام الاقتصادي الستجد، وشعدوا على أممية خلق بيئة استثمار حبرية مشتركة متحركة وحيوية تراعي تنريع جغرافية متحركة وحيوية رساعدة المحكومات المحربية على التطوير اللجهجي للناخات المحربية على التطوير اللجهجي للناخات الاقتصادية والإختامية. وهذا ما عما إليه أيضاً رئيس مجلس الموراة اللغائم مسعد المعالية و

الحريري، مطالباً بإعطاء الأولوية لفلق المناخ المواتي لتقعيل نشاط القطاع الخاص للمحافظة على معدلات النمو المرتفعة وتأمين فرص عمل الآلف من الخريجين.

ربحث الوتحر دور المسارف في تنشيط الاستثمارات الملغية والإثليبية والساهمة في إخراج الاقتصادات العربية من الأرتبية من الإنتمادية من الإقتصادات العسارف العربية عدنان يوسف، مع تشديد المؤتمرين العربية الموتمرين على ضرورة المتمام القطاع المالي والمسرفية بإدارة السيولة بحكمة وصورابية بالتساوي ضرورة اعتماد التضمصية المصرفية المصرفية المصرفية المصرفية المصرفية . بالإضافة إلى ضرورة القصل بين مصارف الاستثمارات الاتصارف الاستثمارات الاتصارف الاستثمارة المتصرف المنافقة المذي حث مصمرف لبنان رياض سلامه الذي حث خارج لبنان رياض سلامه الذي حث خارج لبنان ولماض سلامه الذي حث خارج لبنان ولماض سلامه الذي حث خارج لبنان ولماض سلامه الذي حث

وشيدة الصريبري، انطلاقاً من دور القطاعين العام والخاص في تحفيز الاستثمار العربي البيني، على أن تلعب المسارف، انطاقاً من السيبلة الكبيرة التي تتمتع بها، دوراً مما لجهة دعم وتحويل مشاريع القطاع الخاص،

كما اعتبر حاكم مصرف البحرين المركزي رشيد المعرب المركزي رشيد المعراج المراكزي والموادق التوازن التوازن الموادق التوازن الموادق التوازن الموادق الموادق التوازن الموادقة المادقة التداعيات التي أفرزتها الأزمة المادة الماد

ويصا الموتصرون إلى الحضاط على استصرار النمو في التداققات السراردة إلى النطقة العربية وخصوصاً التنققات العربية البينية، بالإصافة إلى «الإفادة مما هو متوقع من صدوت نذوح مرتقب للاستشارات من الأصداق غير الأصنة إلى أسمواق أكثر أمانا وأقل صفاطرة يمكن أن يشكل علننا العربي وأمداً مضاء، كما قال رئيس الاتحاد العربي للمصرفيين العرب رئيس جمعية مصارف للتاجوزة صطريعه.

يُذِكِّرُ أَنْ الْوَتَدِكَرُ كَلُّ مَنْ فَيِسْ مِجلس ورزاء "البحرين الشيخ خليفة بن إلى الممل آل خليفة بجائزة الروية القيادية في العمل المحررة، ررئيس مجلس إدارة صندوق النقد العربي جاسم المناعي بجائزة الريادة المصرفية: كما كرم اتحاد المسارف الحربية، على مادش المؤتد، محافظ البنك الركزي الرُّنية، راسم علوقات الأرثية، الا

# مالانتقى

# الجــزائــر الاقتصادي

7 - 8 أَدَّار / مَارِسَ 10 20 مُحْدَقُ الشِّيْرِاتُونَ تَادِّيُ الْصَبُوبِرِ. الجِرَائِرِ

> بمشاركة وزراء وروساء هيئات اقتصادية ومنظمات اقليمية ودولية، وكبار رجال الاعمال والمستثمرين من الدول العربية والأجنبية وخبراء ومتخصصين.

### أبسرز مسعاور المسلتقي:

- تطور برامج التنمية والإصلاح.
- بيئة الاستثمار في ضوء قوانين وحوافز الاستثمار.
  - الاتفاقيات الاقتصادية الدولية.
- برامج الخصخصة و فرص الاستثمار في العقار، السياحة، الصناعة، المصارف، والقطاعات الأخرى،

MIPI

تجارب مستثمرين عرب وأجانب.



JLCZZ e JLCZZ JLCZZ e JLCZZZ Al-Iktresad Wol-Aamai . . .





سوزان دینسر

f) قرار «أكبانك» بتأسيس أول حضور مباشر له في إحدى دول مجلس التعاون الخليجين بشكل ترجمة لستراتيجية البنك القائمة على تعزيز نشاطه خارج السوق التركية، مستنداً في ذلك إلى عناصبر قوة متعددة، تستعرضها رئيسة مجلس الإدارة وعضس المجلس التنفيذي في «أكبانك»، سورُان سبائجي دينسر، بتوليا: « أظهر «أكبانك» ثباتاً في وجه الأزمة المالية العالمية، عبر قوة ميزانيته، وجودة موجوداته، وملاءته الرأسمالية، وإدارته الجيدة للمشاطر، وقدرته على تحقيق نمو صحى في مختلف قطاعات عمله ». وتشير إلى أن وجنوح البنك نحو التوسع الدولي، يشكل امتداداً للدور التاريخي الذي تلعبه تركيا كجسر للتواصل ما بين الغرب والنشرق. ففي حين يمثل «أكبانك إن في - هولندا» نقطة اتطلاق البنك باتجاه الأسواق الغربية، فإن «أكبانك نبي» سيكون مركز عمليات البنك في الشرق، الذي تشكل منطقة دول مجلس التعاون بعده الرئيسي، وعبرها يسعى البنك إلى توفير حضور له في باقى أسواق منطقة الشرق الأوسيط وصبولا إلى جنوب شبرق القارة الأسيوية وشمال أفريقيا.

#### التوسع في دول الخليج

وتضيف دينسر، وإن تواجد البنك المباشر في أسواق المنطقة سيقتصر على مكتب دبي، ومن خلاله سيتم التواصل مع باقي الأسواق. بذلك، فإن «أكبانك دبي»

# مصرف «أكبانك» التركي يتوسع شرقاً عبر دبي

دبي طارق زهنان

حصل بنك « اكبانك» ، أكبر البنوك و الشركات في تركيا من حيث القيمة السوقية ، على رخصت قد مرم كر دبي المالي العالمي لتأسيس فرع له في دبي تحت اسم « (كبائك دبي - المصدود» نيك من بذلك أول بنك تجاري تركني يتو اجد في دولـة الإمارات. ويستعد « اكبانك دبي» لمباشرة أعماله رسمياً يـوم السابع من ديسمبر الجاري، بحضور حشد من رجال الأعمال الأثر اك وكبار التنفيذين في البنك.

سيكون مسرورة بالتعاون مع المصرف الأم، مع إدراكا الست. مع إدراكا الروز و مجلس التعاون الست. مع إدراكا الروز و مجلس الإسلام الولية و الإمارات، متضان القسم الأكبر من المستقدرية، وبالتالي تشكل محط أنظار البنك في ظل سعيه لتوسيع التروية و المحاومة المخاونة المنافقة عامدة عملاته من المؤسسات و المصحاب التروية الخلوجين المهتمين بالإستقمان في المنافقة التروية المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة في تلك

#### الدور المتوقع

وصول ستراتيجية البنك للترسع أسعواق جنوب شدق أسعيا كالمهد وباكستان مباليزيا وسنظورة وشمال أفريقيا، فترتكز على خدمتها وقق الفرص لمنيسرة وصاجبات عملائها، فظلت يوينسر، إلى فقوق التراجط ما بين تركيا وتلك الأسراق، فتركيا أضحت نقطة جنب للاستثمارات في ظل ارتباطها العضري مع اللسوق الأرروبية، اضافة الى الاستقرار الاستقراع والإصعادات التي شهدها الاقتصادي والإصعادات التي شهدها القطاع المصرفي التركي، كذلك، إن منطقة القطاع المصرفي التركي، كذلك، إن منطقة

> سوزان دينسر: تركيز على أسواق الامارات، السعودية والكويت ——

دول جنوب شرق آسيا تشهد نمواً كبيراً، تنتج عنه فرص مهمة للنشاط المصرفي التجاري والاستثماري».

وحول الدور الذي يتطلع «أكبانك» إلى لعبه في الأسمواق الخليجية وغيرها. تقول دينسر، « يتميز «أكبانك دبي» بقدرته على لعب دور الوسيط في عمليات الاستحراذ والاندماج، وإدارة الاكتتابات العامة الأولية، وإنجاز عمليات الإدراج المزدوج للشركات التركية. كذلك تولى مهام وكالة أو إدارة عمليات اكتتاب الصنابيق، وتقديم المشورة حول مشاريع التمويل طويلة إلى متوسطة الأجل، وتوفير الخدمات المصرفية الخاصة، ثلك، بالاستناد إلى نجاح البنك على مرائستوات الماضبية فانسج علاقات مع أيرن المجموعات العائلية والمؤسسات التجارية والاستثمارية في نول مجلس التعاون، مع التركيز في المرحلة المقبلة على الشركات العاملة في قطاعات العقان والتعليم والصحة والتجزئة والطاقة».

و تضميف، وكذلك يستند البنك إلى نجاحه في بناء شبكة تواصل مع العديد من الصنائيق السيائية في النكة كما يستند إلى تواصله من المصارف الخليجية، في ظل ما يوفره لهم من خدمات تمثيل راتبادل مصرفي يوفره لهم من خدمات تمثيل راتبادل مصرفي في الأسراق العالمة،

وتشير الى «أن الأرضة المالية الحالية، لم تؤد إلى تعديل البنك استراتيجيته وأهدافه طويلة الأحد. وإذا كان النمو في تركيا يبقى العبدش لرئيسي للبنك، فإن الخطوات التوسعية تستهدف تحقيق عوائد تتوافق مع تطلعات المساهمياللينك».

#### AL-MUTLAQ HOTEL RIYADH

A Member of UTELL International



# فندق الهطلق الرياض

فاعني الأفراخ للرجال والنساء -جددتا في انتظار زيارتكم

انها فرقة العمر وقد مان وقتها...
انها ليلة العمر وقد هاي قمرها...
انها سهرة العمر وقد بقي أن تممزي لها.



ص ب 3525 الرياض 11481 تليفون: 4760000 نجويلة 575 فاكس 4780690 الدح الألكد ونم، E-mail: res@hotelalmutlag.com الموقع الأكدروني Website: www.hotelalmutlag.com

### الإمارات دبى الوطني



أطلق «بنك الإمارات دبي الوطني، هويته المؤسسية الجديدة والتي تُجسد عملية توحيد الأعمال بين بنكى «الإمارات» وودبي الوطني»، والتي بنتيجتها سجلت قيمة أصول المجموعة منذ عملية الدمج أرتفاعاً كُبيراً من 165 مليار درهم إلى 291 ملياراً، ما عزَّرْ من مكانته كأكبر البنوك حجماً في الشرق الأوسط.

واستوحي الشعار الجنيدا ما الإمارات دبى الوطني» من المكونات المشتركة بين شعاري البنكين المندمجين، منتجأ شعاراً يرمز إلى الشراكة؛ وتمثِّل الألوان التي جرى اختيارها، اللون الأزرق مؤشر الاستمرارية، واللون الأصفر الذي يرمز إلى الحيوية والديناميكية، وأمَّا اللون الأبيض فيرمز إلى الأمان والاستقرار

وفي هذه المناسبة قال رئيس مجلس الإدارة في «الإمبارات دبي الوطني»، أحمد حمد الطاير: «بَشكُل إنجارُ الهوية الجديدةُ اعترافا بنجاح الستراتيجية ألتي يتبعها فريقنا الإداري وقوة عمليات البنك الأساسية، ممّا جعلّنا قادرين على استكمال عملية توحيد الأعمال».

وقال الرئيس التنفيذي لبنك الإسارات دبي الوطني، ريك بدنو: «إِنْ إطلاق الهوية المؤسِّسية الجديدة يسجُّل الاحتفالُ بالإنجازات التي حققناها خلال العامين الماضيين، إذ قمنا خلالهما بالتركيز على فعالية الإدارة والعمليات».

يذكر أن «بنك الإمارات دبي الوطني»، قد أعلن مؤخراً عن نتاشجه لفترة الأشهر التسعة من العام 2009، المنتهية في 30 سيتمير 2009، والتى أظهرت ارتفاعاً في إجمالي سخل البنك خلال الفترة المذكورة بنسبة 24 في المئة مقارنة بالفترة نفسها من العام 2008، ليصل إلى 8.3 مليارات درهم، في حين شهد صاف أرباح البنك تراجعاً بنسبة 14 في المئة ليصل إلى 3.2 مليارات نرهم بسبب مُخصِّصات متحفَّظة

كذلك سجَّل البنك تحسَّناً في قاعدة رأس المال والسيولة، وارتفاع القيمة الإجمالية للأصول بنسبة 3 في المئة عن نهاية العام 2008، لتبلغ 291 مليار درهم، كما زادت قروض العملاء بنسبة 4 في المئة، وودائم العملاء بنسبة 13 في المئة؛ وتحسنت نسبة القروض إلى الودائم لتصل إلى 118 في المئة كما في 30 سبتمبر 2009 من نسبة 127 في المئة كما في نهاية الربع الماضي.



من العمان: أحمد حميد الطاير وريك بدئر

لانخفاض القيمة الائتمانية.

#### بنك الكويت الوطنى

حقّق «بنك الكويت الوطني» أرباحاً صافية بلغت 703 ملايين دولار عن الأشهر التسعة الأولى من العام 2009، كما حقَّق أرباحاً قدرها 263 مليون دولار عن فترة الأشمهر الثلاثة لِلنتهية في 30 سيتمبر 2009؛ بنمو قدره 10 في المئة عن الربع الثالث من العام

2008. ويلغ احسالي موجودات



إبراهيم دبدوب

البنك 42.6 مليار دولار، قيما بلغت حقوق مساهميه 6.1 مليارات دولار في نهاية سبتمبر 2009. وقال الرئيس التنفيذي لـ «مجموعة بنك الكويت الوطنى، إبراهيم دبدوب أن «الإيرادات التشغيلية للبنك والتي شكّات الصدر الرئيسي لأرباحه ، شهدت نصَّ أجيداً مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضير من 1370 مليون بولار إلى 1405 ملايين في نهاية سيتمبر 2009».

وأضباف: «كما أنَّ مجموعة من الأحداث الاستثنائية أثَّرت على ربحية البنك الصافية خلال الفترة الماضية والتي بدونها لكان البنك قد حقَّق نموًّا إجمالياً في الربحية بحدود 2 في المئة، أي نحو 868 مليون دولار، حيث قام البنك بتجنيب مُخصَّمات عامة تحوَّطَية إضافية بلغت نحو 66 مليون بولار إلى جانب انخفاض قيمة محفظة البيك الاستثمارية المحلية بنحق 33 مليون دولار، فضلاً عن قيامنا تطوّعاً بتعويض عملائنا الذين اكتتبوا في «مُنتجات مادوف الاستثمارية» بنحو 66 مليون دولار».

### بنك أبوظبي التجاري

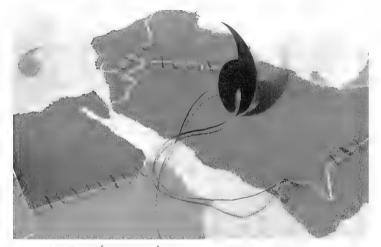
أعلن هبنك أبوظبى المتجاري، أنَّ صالي أرباحه خلال فترة الأشهر التسعة الأولى من المام 2009 بلغ 701مليون درهم، بتراجم قدره 76.7 ف المئة عن الفترة نفسها من العام الماضي. ويرجع السبب الرئيسي للتراجم إلى اتخاذ البنك خلال هذه الفترة مخصصاً عاماً يبلغ 1.7 مليار



علاء عريقات

درهم، بزيادة نسبتها 179 في المئة عن الفترة نفسها من العام 2008، ويشكّل ما يزيد على 70 في المئة من الأرباح الْمُحَقَّقَةُ قَبِلَ حُصِمِ الْمُحْصَمِياتِ؛ كما يحتَقِظُ البِنْكِ حَالِياً بِضِماناتِ تَبِلَغُ نُحق 93- لما ما مرهم مقابل محفظة القروض المتعثّرة، وقال الرئيس التنفيذي لـ «بنك أبوظيي التجاري» علاء عريقات، «حقِّق البنك خلال الفترة المنقضية، نعواً في الدخلَ بنسية 9 في المئة، وحققت الأرباح قبل أخذ المُخصَّصات ارتفاعاً بنسبة 8 في المئة. أما الإرتفاع في نسبة القروض المُتعثَّرة والتي يلغت 4.2 في المئة من قيمة محفظة القروض لدى البنك، فقد نشأ أساساً عن تعرض البنك لمِموعتين من الشركات التَعثَّرة في السعونية». ونفت الى ان: «السندات المالية لمدة 5 سنوات والتي عرضها البنك، قد شهدت إقبالاً كبيراً على الاكتتاب فيها وصل إلى 280 في المئة من قيمتها البالغة مليار دولار، وذلك بمشاركة أكثر من 180 مستثمراً، منهم 26 في المئة من أميركا».

## كيف ننسج اقتصاداً عربناً موحداً؟



برعاية وحضور حضرة صاحب السمو الأمير صباح الأحمد الصباح التكامل الإقتصادي العربي: شركاء من أجل الرخاء





الكويت ٩ -- ١٠ ديسمبر ٢٠٠٩



































#### بنك الشوق

أعلن «بنك المشرق» عن افتتاح أول فرع له في الكويت برأس مال قدره 15 مليون دينار كويتي، ليصل عبد فروع «المشرق» إلى 94 فرعاً في منطقة الشرق الأوسط.

وحضمر افتتاح فسرع الكويت، رئيس مجلس الأمّـة الكويتي جاسم الخراق، و الرئيس التنفيذي لـ «الشرق» عبد العزيز الفرير ، الذي قال: «تتميّز الكويت مو احدة من أنجم الأنظمة المسرفية المتطورة في دول مجلس التعاون الخليجي، ولها أهمية ستراتيجية في إطار خطط التوسِّم الشاملة للبنك، ونُحن نؤمن بأنَّ الشبكة الإقليمية القوية هي السمَّة الأساسية لنجاح البنك. سيكون «المشرق» مملّ ثقة لجميم الاستثمارات

الإماراتية في الكويت؛ كما أننا سنقوم بمساعدة جميع الشركات الكويتية للعمل والاستثمار ف دولة الإمارات العربية المتعدة، مصر، قطر والبحرين»

إشارة إلى أنَّ أرباح «المشرق»، للأشهر التسعة الأولى المنتهية في 30 سيتمبر من هذا العام بلغت 1-12 مليار درهم إماراتي بانخفاض سنوى قدره 26 في المئة، بُعيد زيادة احتياطيات البنك للقروض والسلِّف والأصول المالية الأخرى إلى 1.4 مليار درهم إمار اتى، في حين

وصل هجم قاعدة أصول البنك إلى 99.9 ملياراً، بزيادة قدر ها 7 في المئة من نهاية العام الماضي.

## بنك الخليج الأول

مقِّق «بنك المُليج الأول»، صال أرباح خلال الأشهر التسعة الأولى من العام قيمتها 2456مليون برهم إماراتي، بزيادة قدرها 5 في المئة عن القترة نفسها من العام الماضى. وقد تحقّقت نسبة 88 في المئة من صافي الأرباح من أنشطة



عبد العزيز الغرير

اندريه الصايغ

البنك الرئيسية، و 12 في المئة من الشركات التابعة والزميلة. وحافظ البنك على منهجية تخفيض المصروفات، وثابر على أخذ مُخصّصات إضافية على القروض خلال الربع الثالث بمبلغ 490 مليون مرهم.

وقال الرئيس التنفيذي لـ «بنك الخليج الأول»، أندريه الصايع: «تعتبر أنشطة البنك الرئيسية وتنويم مصادر الدخل، المرك الأساسي للنمو والنتائج المالية التي يحققها البنك. أما في ما يتِعلَّق بتسهيلات «مجموعتي «سعد» و «القصيبي»»، فيبلغ إجمالي التعرض للمجموعتين مبلغ 104 ملايين دولار (55 مليون دولار من القروض المشتركة و49 مليوناً للأعمال التجارية)؛ وخلال الربعين الثاني والتالث من العام 2009، تم أخذ مبلغ 70 مليون برهم كمُحَصُّصاتّ لتفطية هذه التسهيلات»، و أكَّد الصابع: «سيتمَّ أَخَذَ مُخصَّصات إضافية بإجمالي 174 مليون درهم، سيتم تو زيعها على الفترات المالية القادمة وحتى نهابة 2010.

### التجاري الكويتي

سحر البنك التجاري الكويتي خسائر صافية بقيمة 6.6 مليون تينار كويتي خلال الربع الثالث من العام الصالي المنتهى في 30 سيتمبر الماضي، وقد أتت هذه النتائج بعد استمرار البنك ن سياسة تجنيب المُفصِّصات، إذ سحِّل أرباحاً بقيمة 99 مليون سينار كويتي قبل أن يتم ترحيلها إلى بند المُفسسات

مقابل محفظتي القروضى



عبد النجيد النقطى

والاستثمار، وذلك تَنفيذاً للستراتيجية التي نفَّدها البنك منذ نهاية الربم الأخير من العام الماضي، وقال رئيس مجلس الإدارة والعضو المتتدب عيدا فجيد الشطى دمع نهاية العام سيكون ألبنك التجاري الكويتي مُحصِّناً بمُخصِّصات كافية للتعامل مع أية مستجدات تتعلُّقُ بتداعيات الأزمة المالية العالمية. وتأتي هذه التطورات في وقت أكدفيه الشطى ان البنك يسمى مع إداراته المتخصصة إلى وضع ستراتيجية عمل للمرحلة المقبلة ببدأ تنفيذها العام القادم.

هذا وبلغ إجمالي أصول البنك 7.3 مليار دينار بينما بلغت حقوق المساهمين 444،9 مليون دينار كما في نهاية سبتمبر الماضي. وكما في نهاية الربع الثالث من عام 2009، يتوفر لدى التجاري مخصصات يبلغ إجمالي رصيدها 6.229 مليون بينار منها 126.8 مليون بينار في صورة مخصصات محددة ومبلغ 102.8 مليون بيتار في صورة مُخصصات عامة. وبالإضافة إلى المُخصصات التي يحتفظ بها البنك مقابل محفظتي القروض والاستثمار، فإن التجاري يحتفظ بمبلغ 90 مليون دينار في حساب الأرباح المرحلة ما يعزز قدرته على مواجهة الانعكاسات السلبية التي غلقتها الأزمة المالية.

#### إنفستكورب

أعلن «إنفستكورب»، عن استحواذه من غلال «صندوق القرص الخليجية عطى حصة قدرها 20 في المئة من «شركة جالف كرابو»، وهي شركة عائلية متخصصة في إنتاج الغازات الصناعية والطبية والغازات المتخصصة في منطقة الشبرق الأوسيط. وقبال رئيس



منطقة الخليج في «إنفستكورب» محمد الشروقي · «تأتي هذه الصفقة لتؤكُّد على أنَّ «إنفستكورب» هو خيار الشركات العائلية الخليجية، علاوة على أَنْهَا شَهَادَةَ عَلَى أَنَّ المَنْطَقَةَ تَثَمَتُع بِفَرِص عديدة يستطيع «إنفستكورب» اقتناصها لتنمية نشاطاته ف النطقة».

إشارة إلى أنَّ هذه الصفقة تُشكِّل ثالث استثمار لـ «صنعوق الفرص الخليجية، بعيد استحواذه على حصّة قدرها 70 في المئة من شركة «لازوردي»، وحصة أقلية مهمة في «شركة ريدنغتون غلف».

# MEDGULF



#### شعاع كابيتال

بلغت الخسائر الصافية لـ «شمعاع كابيتال»، خلال الرجع الثالث من العاميما قبر ۾ 269.3 مليون پر هم إماراتي مقارنة بصافي خساثر بلغ 438.2 مليوناً عن الربع الثَّالثِ من العام الماضي، وقالَ رئيس مجلس إدارة «شعاع كابيتال»، ماجد الفرير: «على الرغم من استمرار التحديات



سعير الأنصاري

في الأسمواق وتراجع حجم الأعمال خلال فترة الصيف، فقد واصلت وحدات أعمال دشعاع كابيتال» المُدرة للرسوم تحقيق أداء جيد خلال الربع الثالث. كما قامت الشركة خلال هذه الفترة بإصدار 515 مليون سهم لصالح «مجموعة دبي المسرفية» وذلك في أعقاب الاتفاق بين وشعام كابيتال» وومجموعة دبي المسرفية» بشأن السندات القابلة للتحويل إلى أسهم».

كما قال الرثيس التنفيذي الجديد لـ «شعاع كابيتال»، سمير الأنصاري: «تمنا باتخاذ خطوات عدّة بهدف تقوية الميزانية العامة للشركة، وتحسين إبراداتها مستقبلاً، وتوفير سيولة أكبر، إضافة إلى تعزيز إدارة المخاطر لوحدات الأعمال غير المنزرة للرسوم. واستندت مقاربتنا إلى احتساب المُضَمَّمات لكلَّ من الشركات التابعة، والاستثمارات المُعدَّة للبيع، والاستثمارات المعتفظ بها لتاريخ الاستحقاق. إنْ أثر هذه الخطوات هو حتماً إيجابي للشركة على المدى الطويل، وذلك بالرغم من تأثيرها الذي قد يبدو سلبياً في النتائج المالية للربع الثالث. ونقوم حالباً بتركين جهوينا على تنمية وحدات الأعمال المُدرَّة للرسوم، إذ قمنا بتعيين «باين أندكو مياني» وهم مستشارون متخصُّبِصون لغاية هيكلة ستراتيجية مسَّتقبليةً تأخذ في الاعتبار التغيّرات التي تشهدها المنطقة».

من جهة أخرى، أعلنت «شعاع كابيتال العربية السعودية» أنَّ «هيئة سوق المالية السعودية» قامت بمنح الشركة ترخيصاً الـ 3 صنائيق استثمارية للشركة. وتستند المقاربة الاسمنتمارية لسنه الصمناديق على الاستثمار في أسهم الشبركات التمدرجة في السنوق السنعونية والمتوافقة مع الشريعة الإسبلامية، وأسبهم الشبركات السعودية التّقليدية، إضمافة إلى الاستثمار في الاكتتابات

وقال الرثيس التنفيذي لهشماع كابيتال العربية السعودية»، عمر الجارودي: «لقد أصبح عدد الصناديق الاستثمارية المتوافقة مع الشريعة الإسلامية لـ «شعاع كابيتال العربية السعودية» 3 صناديق، هذا إضافة إلى صندوق رابع يهدف للاستثمار في أدوات تقليدية من ضمنها الأسهم المدرجة في السوق السعودية والاكتتابات العامة. كما قامت الشركة بإطلاق خدمات إدارة المحافظ الخاصة وأنجزت هيكلية متكاملة لتوفير خدمات اتفاقيات المبابلة».

### بنك بلوم قطر



سعد الأزهرى د. تعمان الأزهري

إفتتمت «مجموعة بنك لبنان والمهجر» مصرفها في قطر تحت مُسمّى «بنك بلوم قطر» الخاضع لسلطة «هيئة مركز قطر للمال». وأقامت لهذه الغاية حفل استقبال حضره سفير لبنان في دولة قطر حسن سعد والرئيس التنفيذي ومدير عام «هيئة مركز قطر للمال» ستبوارث ببرس، والمدير التنفيذي لـ «بنك بلوم قطر» فارس القاضى، وعدد كبير من رجال الأعمال والقعاليات الاقتصادية والمالية في قطر،

وألقى رئيس «مجموعة بنك لبنان والمهجر» د. نعمان الأزهري، كلمة شكر فيها السلطات القطرية على إفساحها المجال لجموعة بنك لبنان والمهجر للعمل في دولة قطر عبر الترخيص لـ «بنك بلوم قطر».

كما قال رئيس مجلس إدارة ومدير عام «بنك لبنان والهجر» ور ئيس مجلس إدارة «بنك بلوم قطر» سعد الأزهري أنّ «إفتتاح «بنك بلوم قطر، يمثُّل محطة جديدة في مسار العمل المصرفي لمجموعة بنك لبنان والهجر وسياسته التوسِّعية في محيطه العربي، وخصوصناً الخليجي منه ي

وأعرب الأزهري عن أن «الطموحات الأساسية للإقتصاد القطري تهدف إلى جعه قاعدة متنوعة للنشاطات الإقتصادية لتشمل الطاقة والتعليم والتكنولوجيا والصحة وبالطبم المال. ومن هذا المنطلق أسس في عام 2005 مركز قطر للمال الذي يحتضن اليوم «بنك بلوم قطر»، ومما يعززهذه الإنجازات أنه بالرغممن الأزمة المالية العالمية يتوقع أنينمى الإقتصاد القطري بما يقارب 12 في المئة هذا العام، وهو الذي بحظى حالياً بأعلى مستوى لتوسط دخل الفردق العالم، مدعوماً باستثمارات تبلغ 140 مليار دو لار على مدى السنوات الخمس المقبلة».

وأضاف: «إنَّ النشاطات المصرفية التي سيقوم بها «بنك بلوم قطر» تتمثّل بصيرفة الشركات والصيرفة الخاصة وإدارة الثروات، وهي جره من الخدمات المصرفية الشاملة التي تقدّمها «مجموعة لبنان والمهجر». وقد انتشرت الخدمات المصرفية لمجموعة بنك لبنان والمهجر في العديد من البلدان، شملت: لبنان، سورية، مصر، الأردن، الإمارات، السعودية، فرنسا، سويسرا، إنكلترا، قبرص ورومانيا، وجطت من بنك لبنان والمهجر أحد أكبر البنوك اللبنانية وأكثرها ربحية. فقد بلغت ميزانية البنك حتى التصف الثاني من هذا العام 19-42 مليار دولار، أي بزيادة قدرها 8.5 في المئة عمًّا كانت عليه في نهاية العام 2008 ، وبلغت أرباح البنك 138 مليون بولار في النصف الأول من العام، أي بزيادة قدرها 5.8 في المئة عمًا كانت عليه في الفترة نفسها من العام 2008».

## العبادة أأزنبس للمست تسنسي النبأوك رئيس جمهورية مصر السيانة

ملتقب The 4TH CAIRO الراسع للاستثمار INVESTMENTFORUM

بمشاركة واسعة من الوزراء والمسؤولين في مصر والبلدان العربية وحشد من رجال الأعمال والمستثمرين وقادة الصارف والمؤسسات والشركات العاملة في مختلف القطاعات.

14 – 15 ديسمبر 2009 سميراميس انتركونت پننتال. القامرة – مصرر

## أبرز المحياور

- أداء الاقتصاد العربي بعد الأزمة المالية العالمة
- ي مناخ و فرص الاستثمار في الشاريع الصغيرة والتوسطة
- « الاستثمارية الدنية الأساسية في مصر والعالم العربي
  - ه مستقبل قطاء الطاقة في العالم العربي
    - ه الاستثمار في الصناعة والزراعة
- « فرص النمو في قطاء الاتصالات وتكنولوجيا العلومات
  - » مستجدات الإشراف والرقابة المصرفية والمالية
    - ه السياحة والاستثمار العقاري

الشربك الأعلام















يرود هاتب 960 17/80 186 فاكن 961 17/80 186 أ الرياض هاتب 962 1892 1967 1966 50 440 966 50 فاكن 966 1 2931837 | جدة مانت 966 2 65141855 (1293 966 50 966 ماکس 966 2 6519466 ماکس 966 2 6519466 يبي: مالت 965 978 4284 971، فاكن 9241035 971 | الكويت مانت: 965 97836590 ، فاكن: 965 976 26732113 20222389700 . باكبر 974487319 | النامرة فانت 90104833053 . باكبر 90222389700 . conferences@iktissad.com www.lktissad.com

#### الجموعة المالية هيرمس





ياسر اللواني

تمكُّنت «المجموعة المالية هيرمس، خلال الأشهر التسعة الأولى من العام 2009 من تحقيق صافي أرياح بعد خصم الضرائب وحقوق الأقلية، بلغ 467 مليون جنيه مصرى، منخفضاً عن الفترة نفسها من العام السابق بنسبة بلغت 50 في المَّة؛ وأمَّا الأصول المُدارة من تيل «ميرمس» فقد ارتفعت قيمتها إلى 35.3 مليارات دولار. ويأتي ذَلك في ظلَّ إنخفاض حجم التداول بمتوسط قدره 33 في المُثَّة عنَّ الأشهر التسعة الأولى من العام السبايق وبمتوسط قدره 44 في المثة عن الربع الثالث من العام 2008؛ وأمَّا الإيرادات التي تم تجميعها من حصَّة المجموعة من «بنك عوده»، والذي تمثلك فيه المجموعة نسبة 27.93 ف اللئة ، فارتفعت في الربع الثالث بنسبة 2-64 في المئة عن الربع الثالث من العام 2008 لتستقر عند 114 مليون جنيه مصرى. وارتفعت نسبة مساهمة «بنك عوده» في إجمالي صافي الإسرادات لتصل إلى 32.8 في المئة. وعلَّق الرئيس التنفيذي لـ «المجموعة المالية هيرمس» حسن هيكل، قائلاً: «أتت نتائج الربع الثالث من العام 2009 مترافقة مع توقّعاتنا، ومن الواضع أنّ تحسن حجم التداول خلال الربع الثالث من العام الحالي وارتفاع التقييمات بنسبة 12.6 ف المئة في أنصاء المنطقة كافة ، يشير إلى التراجم البطيء لتأثير الأزمة المالعة العالمة».

من جهته قال الرئيس التنفيذي لـ «هيرمس» ياسر الملواني: «تَفَيِّ قَت «المَجموعة المالية هيرمس للسمسرة في الأوراق المالية» خلال الربِم الثالث على كافة شركات السمسرة في الأوراق المُالية في مصر والإمارات العربية المتحدة. وبينما احتفظت المؤسسات الإستثمارية بالنصيب الأكبر من قاعدة عملاء قسم السمسرة، فقد بدأت الجموعة تحصد الآن ثمار الستراتيجية الجديدة لخدمة العملاء من الأفراد، وتواجدها القوي في مجال التداول عبر شبكة الإنترنت. وواصلت المجموعة المالية هيرمس للسمسرة في الأوراق المالية تعزيز مركزها في أسواق الكويت وعمان، حيث أغلقت المجموعة الربع الثالث لعام 2009 ق المركز الثاني في الكويت وفي المركز الثالث في عمان».

وأضاف الملوافي: ﴿ بِدَايَةِ الرَّبِمِ النَّالَثِ تَمَكِّنُتِ الْجَمُوعَةِ مِنْ تنفيذ 3 عمليات شملت صفقة الدمج والإستحواذ التي بلغت قيمتها 243 مليون دولار (Actis-CIB)، والمساعدة في تُرتيبِ قرض بلغت قيمته ١٠١ مليار دولار لصالح «الشركة المصرية لمنتجات النيتروجين»، إلى جانب تقديم الاستشارة في عملية الأذون التجارية الخاصة بـ «شركة أوراسكوم تليكوم»، والتي بلغت قيمتها 50 مليون

#### البنك الأهلى المتحد

أعلن البنك الأهلى المتحد عن تحقيق أرباح صافية قدرها 183.7 مليون بولار لفترة الأشهر التسعة المنتهية في 30 سيتمبر 2009، مقارنة بمبلغ 1-280 مليون مولار للفترة نفسها من العام السابق.





قهد الرجمان

تبلغ 196.1 مليون دولار لممل قترة الأشهر التسعة، بزيادةِ قدرها 243 ف المئة عن الفترة تفسها من العام 2008، ويشمل ذلك مخصصات تشكّل تغطية بنِسبة 75 في المُنّة لتسهيلات إنتمانية مقدّمة إلى مجموعتين إقليميتين تتعرُّ ضبان لمخاطر التعثُّر منذ وقت سابق من هذا العام. وتعليقاً على هذه النتائج، قال رئيس مجلس إدارة «البنك الأهلى المتحد، فهد الرجعان: «ما يدعو للارتياح قيام 3 من كبرى وكالاتّ التصنيف الدولية مؤخراً بإعادة تأكيد التصنيف الائتماني للبنك عند التقييم الرفيع ذاته الذي تمتّع به قبل نشوب الأزمة في العآم الماضي، وهو A-من قبل كل من: «وكالة ستاندرد أند بورز» «وكالة فيتش» و A من قبل «كاستال انتلىجنس»، ويتقييم عام مستقر من قبلها جميعاً»،

## المصرف الخليجي التجاري





باقراد عبداتك العمر

إبراهيم هسين إبراهيم

أعلن «المصرف الخليجي التجاري» عن تحقيق أرباح صافية قدرها 8.3 ملايين بينار بحريني للأشهر التسعة الماضية، مقارنة مع 32.5 مليون دينار للفترة نفسها من العام 2008. وبهذه الناسبة قال رئيس مجلس إدارة الصيرف د. فؤ أن عبدالله العمر : «لقد تمكُّن المسرف من المحافظة على مركزه المالي القري بتحقيقه نتائج جيدة للربع الثالث من العام، على الرغهمن استمر ارحالة السوق التي أتسمت بالصعوبة».

وصرح الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة إبراهيم حسين إبر اهم: «لقد زاد الدخل من أنشطة المصرف التجارية بنسبة 49 في أَلَاثَةُ مَقَارِيَّةً مِمَ الفَتْرِةَ تَفْسِهَا مِنْ العامِ 2008. وسُجِل نَمَّى في حسابات الاستثمار غير القيدة، وفي الأصول التمويلية، كما نجح في زيادة عملائه بنسبة 62 في المئة مع نهاية الربع الثالث من العام. وتماشياً مع السياسة الدنرة التي ينتهجَها المصرف، قرّر زيادة نسبة المُخمُّ صاتَ لتصل إلى 4.7 ملايين بينار لهذا العام».

## لم تجد ما تبحث عنه في السوق المحلي ؟ هل جربت Shop&Ship ؟!





## دع أصــابعك تتسوق بدلاً عنك!

Shop&Ship خدمة رائعة وفريدة تنيح لك إمكانية التسبوق من آلاف المناجر الإلكترونية في الخارج وكأنك تعيش هناك! Shop&Ship مضهوم نسبوق جديد. ممتع ومثير ويوفر أموالك أيضاً.

ببساطة تصفح مواقع التسوق الإلكترونية وكل ما تحتويه من الماركات المفضلة لديك من لندن حتى لوس أنجلوس واطلب ما ترغبه من أقراص "DVD" والموسيقى وأحدث الأرباء والإلكترونيات أو حتى إكسسوارات النسيارات.... اطلب ما نتمناه ونحن سنوصله لداب ستك خلال أدام قلداً.

> قم بزیارة موقعنا الإلکتروني الأن واستمتع بنجریة تسوق جدیدة www.aramex.com أو اتصل على: ۱۱/۵۱۷ (۱) ۹۹۱۱

## SHOP®SHIP

new reasons to click

## بيت التمويل الكويتي

قال رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في «بيت التمويل الكويتي»، بدر المخيريم إنَّ «بيتك» حقّق أرباحاً إجمالية عن الأشهر التسعة المنتهية في 30 سيتبر 2009 قدرها 1.442 مليون دينار، بلغت حصّة الساهمين فيها 106.4 ملايين دينار، ورصل حجم الأصول إلى



بدر المفيزيم

11.1 مليار دينار كما في 30 سبتمبر 2009، بزيادة قدرها 5 في المئة عن الفترة نفسها من العام السابق، وبلغ حجم الودائع 7 مليارات نينار بزيادة قدرها 11 في المناع. وأضاف المضيريم: «إن هذه النتائج تأتى في ظلَّ ظروف صعبة تمرُّ بها أسواق المنطقة». موضحاً أنَّ ««بيتك» يِّنفُذ خططه نُحو الدخول إلى العديد من الأسمواق في محيطه وفق خطورات مدروسة ، حيث نجح «بيتك— تركيا» مقذراً ف المصول على رخصة للعمل في ألمانيا ويعتزم افتتاح فرعه الأول قريباً؛ وزاد هبيتك - ماليزيا» من عدد فروعه ، كما يساهم في مشاريع عقارية وصناعية في ماليزيا والصبن ونجع في التوسع في سنفافورة وأوستراليا.

وخليجياً حصل «بيتك» على ترخيص للعمل في السعودية مِن خلال إنشاء بنك إستثماري برأس مال نصف مليار ريال، وهو يشكّل إضافة على شِرِكة «بيتك العقارية» التي يبلغ رأس مالها 2.5 مليار ريال، والتي تُنفُذ عدداً من مشاريع التطّوير العقاري في الملكة ، كما أنُ «بيتك-البحرين» بواصل تنفيذ مشاريعه مثل «نرة البحرين»، إضافة إلى مشروع «نيار المحرق»».

### بنك دبي الإسلامي

سَجُل «بنك بي الإسلامي» أرباحاً صافية قدر ها 12 مايار سهم غلال الأشهر التسعة من العام الحالي، بعد قيامه يتكوين مخصصات بمبلغ 403 ملايين درهم؛ وبلغ إجمالي موجودات البنك 82.9 مليار برهم في 30 سيتمبر من العام 2009، في مين وصلت ودائع المتعاملين إلى 1 .66 ملياراً. وواصل البنك تنفيذ ستراتيجيته الرامية إلى التركيز على التقدمات المصرفية للأفراد بوصفها المُحرك الرئيسي للنمو والساهم الأكبر في الأرباح، معزَّراً شبكة فروعه التي سيصلُّ عددها إلى 64 فرعاً في أنحاء الإمارات بحلول نهاية هذا العام، وقام خلال الفترة المنقضية من العام 2009 بفتح 6 فروع جديدة.

وبلغت الموجودات الاستثمارية والتمويلية للبنك 3.50 مليار برهم في الربع الثالث من العام 2009، في حين استقرت نسبة التمويل إلى الودائع على نسبة 76 في المئة. وتأكيداً على مثانة السيولة المالية التي يتمتّع بها، قام البنك في وقت سابق من هذا العام بشراء صكوك قائمة بقيمة 6،0 5مليون دولار من خلال عرض الشراء النقدى.

وقال رئيس مجلس إدارة وبنك دبي الإسلامي» محمد إبراهيم الشبياني: «واصل «بنك دبي الإسلامي» تركيزه على النمو طويل الأجل، وثابر البنك على تقديم الحلول المالية والمنتجات والخدمات



من قبل البنك المركزي الأربني محمد إبراهيم الشيباني للعملُ كموسسة مالية إسلاميةً. وسيبدأ المصرف الجديد عمله برأس مال قيمته 100 مليون بولار،

ومن المتوقع أن يفتتح أول فرعله في الربع الأول من العام المقبل.

### مصارف الإمارات الإسلامي يعتمد خدمات "إمكريديت»



من اليسار إلى اليمين: على إبراهيم وفيصن عقيل

أعلن كل من «مصرف الإمسارات الإسسالمي» و «شركة إمكريبيت- للمطومات الائتمانية» عن توقيع اتفاقية تتيح لم «الإمارات الاسلامي» الاستفادة من خدمة «كريديت سكوب» (Credit Scope) من «إمكريديت»، والتي توفّر معلومات ائتمانية عن العمالاء في قطاعي الشركات والأفسراد، ستمكُّن «مصرف الإمبارات الإسبلامي» من تشكيل صبورة واضبحة عن السلوك الائتماني للمقترضين، من أجل اتخاذ قرارات إقراض مدروسة، وتحسين جودة الغدمات، وتطوير منتجات جديدة استناداً إلى التاريخ الائتماني للعميل،

وقال العضو المنتب لـ «إمكريديت»، على إبراهيم: «تزايدت الحاجة إلى تقييم السلوك الاثتماني لدى المقترضين في ظلُّ ارتفاع احتياطي الدبون غير المُسدّدة». ومن جهته، قال مدير عام الخدمات المصدقية للأفراد، في «مصدف الإمسارات الإسسلامي» فيصل عقيل: «تتسم إدارة المقاطر بأهمية محورية بالنسبة إلى الخدمات المصرفية الإسلامية، وستراتيجية نموّ وتوسَّم أعمالنا. ولا شكُّ في أنَّ توفَّر روية شامِلة حول السلوك الائتماني للمقترضِين المحتملين والحاليين، يتيح اتَّخاذ قرارات دقيقة وتصمّيم حلول تُلبِّي متطلبات





اللتقس الثانسي **لرجال الاعمال المفارية** تونسس 10-11 ايسار ، مسايو 2010

بمشاركة حوالي 1000 رجل أعمال من الدول الغاربية يتقدمهم وزراء ومسؤولون إضافة إلى شخصيات عربية ودولية معنية بالشأن الغاربي وعدد من قادة المجموعات العربية الستثمرة في شمال أفريقيا .

#### ابرز محاور الملتقى،

- و) عناصر التكامل المغاربي ودور رجال الأعمال في الرهان على المستقبل.
  - معوقات الاندماج المفاربي والبحث عن القرار السياسي الداعم.
    - التجربة التونسية نموذج للتكامل والاندماج المغاربي.
  - (1) إمكانات التكامل الصناعي اعتمادا على مزايا كل بلد مغاربي.
    - دور البنوك في مواكبة رجال الأعمال وفي تمويل الاستثمار.

تنظيمه



الإتحاد القاربي لاسحاب الأعمال UNION MAGHREBINE DES EMPLOYEURS

بالتماون مع



المحال والاعم

ليغن دانت: 210 7100000 ناس 1210 71000000

www.lktissed.com

## 7 بنوك مصرية تمنح "الحكير" قرضاً بـ 1.7 مليار جنيه

وقُّعت 7 بنوك مصرية اتفاقية تمويل جماعية تحصل بموجبها مجموعة الحكير السعودية على قرض متوسط الأجل تبلغ قيمته مليار و614 مليون جنيه. وقد قاد مجموعة البنوك البنك التجاري الدولي «CIB» - مصر الذي بلغت حصّة مساهمته في القرض 659 مليونَ جنيه، في حين تساوت حصَّة بنك القاهرة مع حصَّة البنك المصرى لتنمية الصادرات بواقع 250 مليون جنيه لكلُّ بنك، وأمَّا حصَّةِ أَلْبِنَكَ العقاري المصري العربي فبلغتِ 200 مليون جنيه وحصَّة بنك التعمير والإسكان 125 مليوناً وحصَّة بنك الإسكندرية 95 مليوناً، وحصة بنك الاستثمار العربي 35 مليوناً.

القرض المنوح موجه للمساهمة في تعويل إنشاء المركز التجاري الضخم (MALL OF AREBIA) الذي تؤسسه شركة المراكز المصرية للتطوير العقارى، إحدى الشركات التابعة للمجموعة السعودية وتبلغ تكلفة إنشائه مليارين و918 مليون جنبه، ويضم: باندا هابير ماركت، ومتجر لاند مارك. وسيقام المشروع في مدينة 6 أكتوبر على مساحة تبلغ 441 ألف متر مربع.

يذكر أن لجموعة الحكير انشطة متنوعة وقد تجاوزت مبيعاتها العام الماضي الـ 3 مليارات ريال سعودي بين تجارة الأزياء بالتجزئة ومجالات الماعم ومراكز التسوق الكبيرة؛ كما أنها تُعتبر أكبر مالك ومُشغِّل لمراكز التسوِّق في السعوبية حيث تمثلك أكثر من 50 ماركة أزياء عالمية و 750 متجراً و10 متاجر هايبر

# "المصري الخليجي" يدرس المساهمة في "النعيم للتمويل العقاري"

يعتزم «البنك المصرى الخليجي» المساهمة في زيادة رأس مال شركة «النعيم للتمويل العقاري» بما يتراوح ما بين 12 و50 مليون جنيه ، وذلك ضمن كونسورتيوم ستتحدد ملامحه في ضوم استقرار الساهمين ألمالين على شركة التطوير العقاري التي ستمثل الضماع الثالث في هيكل ملكية الشركة بعد زيادة رأس المال.

وفي هذا السياق، كشف حاتم الشافعي، رئيس قطاع الاستثمار ب«البنك المصري الخليجي»، عن مفاوضات تجري حالياً مع عند من الشركات العاملة في مجال التطوير الطاري، والمتوقع الانتهاء منها في غضون شهر، لوضع الإطار النهائي لحصّة البنك والتي ستتحدّد وفقاً لهيكل الملكية الذي سيتم الاستقرار عليه مع المُطور المرتقب. وتأتى هذه الخطوة في إطار حرص «النعيم القابضة» على الاستفادة من رخصة مزاولة نشاط التمويل العقارى التى حصات عليها منذعام ونصف، ممَّا يُهدُد بانتهائها في حال عدم التوصَّل إلى اطار نهائي لعمل الشركة وتفعيل الرخصة، علاوة على حالة الركود التي شهدهاً قطاع النمويل العقارى نتيجة صعوبة الحصول على تراخيص جديدة خلال الأشهر النسعة الأخيرة، وقبل دمج هيئة التمويل العقاري في الكيان الرقابي الجديد على الأنشطة المالية غير المصرفية.

## موسى شحادة الشخصية المصرفية في الأردن للعام 2009

فاز الرئيس التنفيذي، المدير العام له «البنك الإسلامي الأربني، موسىي شحادةً بجائزة الشخصية الصرفية ف الأرين للعام 2009، التي تمنحها مجلة «WorldFinance».

وجاء اختيار شحادة تقديرا لساهماته في القطاع المصرفي الأردني من خلال قيادته لـ «البنك الإسالامي الأريني، خلال 3 عقود. وتعليقاً على منحه الجائزة،



أكَّد شحادة: «العزم على مواصلة العمل الدووب ليبقى «البنك الاسلامي الأردني، رائداً في عمله ومثالاً لنجاح تجربة الصيرفة الإسلاميَّة»، ونلك من خلال تقديم أفضل المنتجات المصرفية والعواك المجزية للمتعاملين والمساهمين، ورفع كفاءة الموظّفين الذين ساهموا ف تحقيق الإنجازات عتى أصبح مجموع موجودات البنك حتى نهاية سيتمبر الماضي نحو 2.39 مليار دينار، وبلغت الودائع نحو 8.1 مليار. وقد كشف «البنك الإسلامي الأربني» عن نتائجه المالية للربع الثالث من العام الحالي، حيث بلغَّت الأرباح الصافية للبنك نحو 32.7 مليون دولار، والموجودات مضافاً إليها الحسابات المدارة نص 3.368 مليار الدولار بنسبة نمو بلغت 10 في المئة عن نهاية العام 2008.

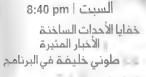
وعرز البنك قاعدته الرأسمالية باستكمال إجراءات رفع رأس ماله من 114.6 مليون دولار أميركي (114.6 مليون سهم) إلى 41 آمليوناً (141 مليون سهم) وذلك بتوزيع أسهم مجانية على المساهمين؛ وارتفعت حقوق الملكية في نهاية الربع الثالث من العام الحالي لتصل إلى نص 242.6 مليون دولار، بزيادة قدرها 7 في المئة عن نهاية العام السابق.

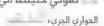
## "لوبو" الأميركية تُعيد هيكلة بنك القاهرة

اختار بنك القاهرة إحدى الشركات العالمية الكبرى لإعادة هيكلة قروع البنك، كما يفاضل حالياً بين 3 شركات عالمية عرضت المساعدة في إعادة هيكلة البنك بالكامل ودعم قوَّته التنافسية في السوق وتحديد أبرزنقاط القوة والضعف،

وكشف محمد كقاق، الرئيس التنفيذي للبنك، عن فوز شركة «لوبو» الأميركية بصفقة إعادة هيكلة فروع البنك المنتشرة على مستوى الجمهورية، مشيراً إلى تلقّى البنك4 عروض من شركات عالمية.

وفي ما يتعلِّق بالأعمال التفصيليةِ التي ستقوم بها شركة هلوبو» قال الرئيس التنفيذي لـ «بنك القاهرة» أنَّها سَّنساعد إدارة البنك في تحسين إجراءات العمل المصرفي التي تتم داخل كلُّ فرع ورفع مستوى اتصال الفروع بالمركز الرئيسي؛ كذَّلُك سُيتُم تشخيص كل العمليات المصرفية داخل الفروع وتحديد عيوبها وتقديم اقتراحات بشأنها، إلى جانب إعادة تصنيف العملاء ما بين عملاء شركات أو عملاء تجزئة مصرفية وأفراد؛ كاشفاً عن وجود خَمَّة لإعادة هيكلة 125 فرعاً خلال 3 سنوات. ■









## رئيس «صروح للإستثمار»: الأزمـة فرضت ترك المشاريح الكبيـرة

أشرَّ مجلس إدارة شركة صروح للاستثمار خطة عمل جديدة تتناسب مع حجم الشركة و مليمة المرحلة، تركَّرُ على المُشاريح الصغيرة الملتوسطة وعلى أسواق الخليج ومصر، وترامنت مقده الخطوة مع نجاح الإدارة التنفيذية في إعادة جدولة القروض وتمديد قترة استحقاقها من 3 أشهر إلى تسفوات.

> الرئيس التنفيذي في شركة صروح 📕 للاستثمار محسن محمد الحربي شرح حيثيات الخطة فقال: «تأسست الشركة ف نهاية العام 2005 برأس مال قدره 19 مليون بينار كويتي، وتزامن تأسيسها مم طفرة الأسواق، وتركَّز نشاطها على تطوير مشاريع وققاً لتظام البناء، التشغيل، والتحويل (B.O.T ). ودفع واقع هذا القطاع في الكويت بالشركة إلى التوجّه نحو الأسواق الخارجية ك دبى والسعودية وغيرهما». وأضماف الحربي: «إلاَّ أنَّ خَمَّة العمل هذه بدأت بالتغير مع ظُهون تداعيات الأرمة المالية العالمية، خصوصياً أنَّ المشاريع المدرجة تتطلب توفير تمويل بأهجام ضخمة تتناسب مم طبيعتها ، وأوجد هذا الواقع لدى مجلس الأدارة قناعة بضرورة التعاطى بديناميكية مع المرحلة الجديدة التي أفرزَّتها الأزمة. وأدى ذلك الى القناعة بضرورة اعتماد رؤية تركّر على المشاريع الصغيرة».

#### رؤية من ?محاور

أوضع الحربي أن خطة العمل الجديدة تتاولت من التجديدة 75 في المرتبط 75 في المرتبط 15 في المرتبط 15 في المرتبط 15 في المرتبط 15 في المرتبط المرتبط المرتبط المرتبط المرتبط المتابط 15 في المرتبط المتابط المتابط 15 في المتابط 15 في المتابط 15 في المتابط المتابط المتابط 15 في المتابط المتابط المتابط المتابط المتابط المتابط 15 في المتابط المتابط 15 في المتابط المتابط المتابط 15 في المتابط المتابط 15 في المتابط المتابط 15 في ا

- إدارة الأصمول: وتتركّز في إدارة المحافظ الصعيرة العائدة إلى العملاء، والتي لا يزيد حجمها على 150 مليون دينار كويتي، على أن تستثمر هذه الأموال في مشروع ذي

مدم محلّد واختارت الشركة هذه الشريحة لم الشريحة لم الله المافقة بما يتناصب مع متطلبات المسرد خلال المافقة منه المرحلة والنين ابتعدوا تأسين المنتخارات الشخصة. وهي تسمى إلى أسم المنتخارات الشخصة. وهي تسمى إلى أسم مناوري أصول تلقط تحلّق السيس معندوي أسم على أن يتم أن محلة لاجلة السيس معندوي أن مطلة المنتخاري من أصرل متنابة المنتخارية من المنتخارة. والمنافي عمل المنتخرية. وحسب الحرجية فإن هذا النورة عن المستعربية من النشاطة الاستتماري يجنب الستتعربية من النشاطة الاستتعربية وتم يتناسبة ويناسبة المركة كرنه يناقة خارج عيدانية الشركة كنا لا كرنه ينظم خارج عيدانية المركة، يتلك من الشركة كنا لا ينظم خارج عيدانية المركة، كنا ينظم خارج عيدانية الشركة كنا ينظم خارج عيدانية الشركة، كنا لا ينظم خارج عيدانية المنزكة، ينتخار عيدانية المناسبة كرنه ينظم خارج عيدانية المنتخرية ينتخارا الشركة، كنا لا ينظم خارج عيدانية المناسبة كرنه ينظم خارج عيدانية المناسبة كرنه ينظم الشركة، كنا لا ينتخارة مسغيراً من قبل الشركة، كنا لا ينتخارة مسغيراً من قبل الشركة، كنا لا ينتخارة مسغيراً من قبل الشركة، كنا لا ينتخارات المناسبة كنا المناسبة كنا المناسبة كنا المناسبة كنا المناسبة كناسبة كنا المناسبة كناسبة كنا المناسبة كناسبة كن

إدارة الشركة إلى تأسيس الشركة إلى تأسيس الشركة إلى تأسيس شركة خدمات مالية متفصصة لين مقدوم البيع للتقابل مع التركيز على مفهوم البيع للتقابل (Cross Selling) بين الشركات العاملة تحد مثلة مجمومة إلى هدت كما أنها لإدارة الأصحال القانونية والمالية لإدارة الأصحال القانونية والمالية بإدارة الأصحال القانونية والمالية بزيرة والأصحال القانونية والمالية بزيرة عدم معلى ألاً بزيرة مدومات المناسبة عن الإرث، على ألاً بزيرة مدومات المناسبة المعلى ألاً بزيرة مدومات المعلى الأنهام بركة عبداً الإدارة الأصحال المعلى الأنهام بركة عبداً المعلى المعلى الأنهام بركة عبداً المعلى المعل

القطاع الدقاري: يوضّع الحربي أنَّ كافة شركات الاستثمار في الكويت والمنطقة، امتلكت أنرعاً متخصّصة في القطاع العقاري، ولم تشدّ شركة «صدروح»عن هذه القاعدة، حيث أسست شركة «البعاد» العقارية برأس

> 30 محفظة استثمارية أصولها 100 مليون دولار



#### الحربي: تخارج من بعض الاستثمارات في الربع الأول سيوفّر عوائد بنسبة 50 في المُنَة

مال قدره 5 مالايين دينار كويتي، يتركَّن نشاطها في مجال الاستشارات والتطوير العقاري من المجم الصفير.

ي إلياً إطال خطتها القائمة على توجيه 25 يا لللة من استثماراتها إلى فرص مختارة. مختارة الشركة في شراكة مع محجمة أوروبية ومضدونة عقاري براس مال قدره 200 مليون مسندوق عقاري براس مال قدره 200 مليون مسندوق عقاري براس مال قدره 200 مليون وأوروبا، ووفر الشركاء الإجانب ما نسبت الموجهة من رأس المال، وأوضع المعربهي، مركات الاستثمار الأوروبية المرحبية واحدي شركات الاستثمار الأوروبية المرحبة تدرس الشاركة والمستدوق،

#### إعادة جدولة الديون

وأشساف الحويبي أنَّ هذه الشيارات استراتيجية الجديدة القي تبتّلها مصروح الستراتيجية الجديدة القي تبتّلها استراتيجية الجديدة القي تبتّلها استراتيجية الجديدة المتحقاق فرة استحقاق القروض من 3 أسهر إلى 3 سنوات، وتزامت الأولى: إدارة للالتزام بالتشريعات المتحدة من وزارة الشجارة والصناعة، وبالتعامي والتطيعات المادوة عن بنالك الكرية المراتيجية المحدودة الى المحافظة على أصوال إدارة تقيدي والصلاء، والإدارة اللشائية؛ في إدارة تقيدي والصلاء، والإدارة اللشائية؛ في المحافظة على أصوال إدارة تقيدة إلى المحافظة على أحوال وجدود من بعض الاستثمارات خلال الربع للخروج من بعض الاستثمارات خلال الربع على المحافظة على المراتية للقروح من بعض الاستثمارات خلال الربع على المحافظة على المحافظة على على عائمان بستودق المائية.

## 5.4 مليارات درهم عائدات "إعمار العقارية" في 9 أشهر

أعلنت وإعمار العقارية، عن تحقيق عائدات بقيمة 5429 مليون درهم إماراتي (1478 مليون دولار) خالال الأشهر التسعة الأولى من النعام 2009، وبلغت الأرياح التشغيلية الصافية 1401 مليون

ىرھم ( 381مليون، دولار). وبلغت عائدات «إعمار» خلال الربع

الثالث من العام الصائي 948 مليون نرهم، مقارنة بعائدات الربع الثاني التي بلغت 1940 ملبوناً، وسجلت الشركة خلال الربع الثالث أرياحاً تشغيلية صافية قدرها 655 مليون درهم، بنسبة زيادة قدرها 48 في المئة عن الربع الثاني من العام 2009 والبالغة 442 مليون درهم إماراً تي؛ كما ارتفعت الأرباح التشغيلية الصافية للربع الثالث بنسبة

35 في المثَّة ، مقارنة مع أرباح الفترة نفسها في العام 2008 . رئيس مجلس إدارة «إعمار العقارية» محمد العبّار قال ركِّزت الشركة جهودها خلال الأشهر التسعة الأولى من العام الحالى على إنهاء المشاريع التي تمّ الإعلان عنها وتعزيز العلاقات مِم العملاء، وأضاف: «هناك مؤشرات واضحة لتعافي أسعار العقارات، لاسيما في المناطق الراقية مثل «وسط برج دبى». كما ساهم النموذج التطويري الذي أرسته وإعماره في إطلاق مجمعات سكنية متكاملة بدور مهم في تحفيز النمو الاقتصادي الكبير الذي



محمد العبّار

## "صيفي كراون" توقع عقد تسهيلات مع "بيبلوس"

وقعت شركة «صيفي كروان، التابعة لشركة المصالح الكويتية العقارية، عقد

تسهيلات مصرفية بقيمة 10 مليون دولار. وقال رئيس مجلس إدارة شركة المنالح نجيب الصالح أن دميني كراون» بعد من المشاريم السكنية الفخمةً ويمتاز بموقعه الستراتيجي ف منطقة الصيفى فيبيروت بمحاذاة الوسط التجاري للمدينة، وهو يتألف من 23 طابقاً ويضم 20 شقة، ويشمل 4 طوابق تحت الأرض لتوفير العدد الكافي من مواقف السيارات بالإضافة

إلى غرف للسائقين وللتخزين.

وأضاف الصالح اقيم الشروع على أرض مساحتها 1250 متر مربع، وتبلغ الساحة المبنية الإجمالية فيه نحر 14 ألف متر مريم في حين تبلغ تكاليفه نحو 35 مليون دولار، وسيضاف إليه القطم الأثرية التي وجدت في الأرض القام عليها البرج، على ان تستخدم ف تزيين مدخل البرج الرئيسي،

ويعدُ مشروع صيفي كرآون أعلى برج في منطقة الصيفي ما بميزه بإطلالة على البحر وعلى الجبل في أن واحد. وستتولى إدارته شركة الحلول العقارية Real Estate Solution. وأرضح الصالح أن الشركة بصدد التحضير النهائي للبدء في عمليات البيع للشقق.

## "إعمار الشرق الأوسط" تفتتح مركز مبيعات في الرياض

تشهده الإمارية».

افتتحت «عمار الشرق الأوسط»، التابعة لشركة «إعمار العقارية»، مركز مبيعات في الرياض وذلك بالتزامن مع إطلاق عمليات البيع في مشروع «إعماررزيدنسبفيرمونت

ولفتالرثيس التنفيذي للشركة علاء ساعد إلى أنّ «المركز يأتي



مركز المبيعات الجديد في الرياض

في إطار النزام الشركة بالتواصل مع شريحة أكبر من العملاء في السعودية، ومضحاً «أنَّ سير العمل في مختلف مشاريع «إعمار الشرق الأوسط» مستمر وفق الجدول الزمتي المحدد». ويضم المركز الجديد نماذج عن التصاميم الهندسية للمشاريع كافة التي تعمل الشركة على تطويرها، بما يتيح للعملاء اتخاذ قرارات استثمارية مدروسة ومبنية على معلومات وافية ودقيقة. يشار إلى أنَّ وإعمار رزيدنس بفيرمونت مكَّة ، يُعتبِر من أبرز الشاريع التي تعمل وإعمار الشرق الأوسط» على تطويرها في السعودية، وهو يتميَّز بموقعه بالقرب من الحرَّم المُكِّي فِي مكَّة

## تأسيس «أشاد العقارية» في السعودية

كشف تكتُّلُ استثماري سعودي عن تأسيس شركة عقارية هي وشركة أشباد العقارية»، تعمل على تطوير منتجات سكنية وتوفير التعويل البلازم للمستفيدين من ذوي الدخل

وتضم الشركة الجديدة ومقرها ق العاصمة الرياض، 4 شركات هي: دايه أم بي، للمقاولات، دالعلي العقارية»، «السكن الاقتصادي» ووصل للتقسيط،

ولفت بيان صائر عن «أشاد» أنَّ التكتُّل يهدف بالدرجة الأولى إلى تطوير منتجات سكنية بتكاليف تناسب احتياجات ذوى الدخل المتوسط، على أن تؤمن الشركة ذاتها عملية التمويل للمستفيد وفق برامج جديدة تُراعى دخول الفثة الستهدفة.

### يروة والجيار القطرية تطلقان المنظومة القطرية لتقييم الاستدامة

فإطار التزامهما ومساهمتهما فاتحقيق أهداف رؤية قطر 2030 الرتبطة بالتنمية البيئية، تبنَّت كل من شركة بروة العقارية وشمركة الديار القطرية للاستثمار العقارى المنظومة القطرية لتقييم الاستدامة «كيوساس»، والمعنية بتطبيق مبادئ المباني الخضراء في جميم مشاريعهما المستقبلية. وستتيح منظوماً «كيوساس» لشركتي بروة والديار القطرية أخذ زمام البادرة ف معالجة قضايا سترأتيجية تتعلق بكفاءة الطاقة وتقليل إنبعاثات الكربون والحد من الآثار البيئية للمبانى، وضمان بيثة حياة عالية

ول هذا السياق، أوضع رئيس مجلس إدارة معهد بروة والدبار القطرية للمحوث ديه سف الصر أن «منظومة كيوساس جاءت بحزمة من المزايا لا تتوافر في أي منظومة مستوردة، فعلى سبيل المثال تتجاوب المنظومة القطرية مع قضايا ملحة كالحفاظ على الهوية العمر انية لقطر والنطقة بشكل عام من جهة، ومن جهة أخرى تعزز النظومة الحلول المبتكرة للتعامل مع قضية شح الموارد

المائعة، ونبرة المواد الخام الطبيعية عدا المصادر الهيدروكربونية، إضافة إلى أمور كثيرة ترتبط بالبيثة».

يدوره، اعتبر الرئيس التنفيذي لشركة لوسيل محمد الهدفة أن «تبئى منظومة «كيوساس» يأتى في إطار حرص الديار القطرية على أَخَذُ زمام المبادرة في مواكبة الاتجاهات العالمية الحديثة في مجال صناعة العقار آخذين ف الاعتبار قضية مواءمة تلك المبادرات مع خصوصية بلدنا وتشريعاتنا المختلفة»؛ في حين دعا رئيس تطوير مشاريع قطر في بروة ماجد البدر المكاتب الاستشارية إلى تدريب كو إدرهم على مبادئ منظومة «كيوساس» تماشياً مع توجهات بروة نحو تطبيق مبادئ الاستدامة في جميم الشاريم الستقىلية

وطور معهد بروة والنبار القطرية للبحوث المنظومة القطرية لتقييم الاستدامة «كيوساس»، بالتعاون مع مركز تي سي تشان ل جامعة بنسلفانيا الأميركية، لإيجاد بيئة عمرانية مستدامة تقلل من التأثيرات البيئية مع تلبية الاحتياجات الإقليمية والمحافظة على البيئة القطرية. ويتجدر الإشبارة إلى أن المنظومة القطرية «كبوساس» فازت بجائزة «المساهمة المتميزة في تطوير الاستدامة» للعام 2009، خلال حفل توزيم جوائر المنتدى العقاري المالي الدولي 2009 الذي أقيم فالندن.

## "أبيار الكويتية": أرباح بقيمة 5 ملايين دينار

حقتتشركة أبيارللتطوير المعقارئ أرباحا بقيمة 5.007.526 دينار كويتى خلال الأشبهر ألتسعة الأولى منن النصام 2009، بمعدل ريحية

6.90 فلس للسهم، رثيس مجلس



هشام العبيد إدارة «أبيار» هشام عبدالوهاب العبيد قال تمكنت الشركة من سداد ما يقارب الـ45 في المئة من إجمالي التراماتها المالية، كما انخفضت الديون الناشئة عن التمويلات بنسبة 30 في المئة للربع الثالث لعام 2009 لتصل إلى 77 مليون دينار كويتي مقابل 108 ملايين خلال

فيعملية زيادة رأس المال حيث تمت تغطية الاكتتاب بنسبة 98 في المئة . وذكر العبيد أن إجمالي موجودات الشركة تزيد عن المطلوبات بنحو 146 مليون دينار كويتي، وأنها تتطلع بأن تفى بجميع إلتزاماتها المالية

القترة نفسها من العام \$2000 كِما نجمت: أبيار،

التمويلية للعام الحالي.

## "الإنشاءات العربية": عقد لبناء فندق "ريجنت إيميريتس بيرل" في أبوظبي

أطنت شركة الإنشاءات العربية (ACC) عن فوزها بعقد قيمته نحو 240 مليون دولار، لبناء فندق ريجنت إيميريتس بيرل في أبوطبي، لصالح شركة التطوير والاستثمار السياحي، الملور الرئيسي للمشروع ومجموعة أطلس.

يتكون الفندق من45 طابقاً، ويضم 377 غرفة وجناحاً، و60 شقة فندقية، على مساحة 10 آلاف متر مربع، وأمَّا المساحة الإجمالية للبناء فتصل إلى 130 ألف مثر مربع، وسيتم تسليم المشروع في العام 2012.

وتعتبر شركة التطوير والاستثمار السياحي، من أبرز الشركات في قطاع العقار السياحي في أبوظبي، والتي تعمل على توفير بُنية تحتية عالمية المستوى لتسهم في تحويل الإمارة إلى وجهة سياحية عالمية.

أمامجموعة أطلس العاملة فمجال

الاتحسالات في بولة الإمسارات، فاتجهت إلى تنويع أعمالها بدخول القطاع السياحي حيث قامت بتطوير فندق للأعمال في مدينة دبي الإعلام، وتعمل حالياً على تطوير مشروع آخر في الإمارة، ولديها خطط

مستقبلية لبناء فنادق «البوتيك» وشفق فندقية في جزر سيشلز.

وأشار رئيس شركة الإنشباءات العربية ماهو المرعبي «أنَّ مشروع فندق ريجنت إيمبريتس يعزُّرُ مكانة الشركة في السوق العقارية، حيث يتمَّ إنشاؤه ليكون علامة مميّزة في أبوظبي».

### "كابرو فيستفال سنتر": 180 ألف متر مربع جاهزة للتأجير

أعلنت شركة الفطيم مصر للتنمية العقارية - إحدى شركات مجموعة الفطيم الإماراتية - عن فتح باب تأجير المركز التجاري «فيستقال سنتر» الواقع بعشروم «كايروفيستفال سيتي» بالقاهرة الجديدة والذي تبلغ الساحات القابلة للأسجار فيه نهو 180 ألف متر وتشترك في إقامته شركتا «الفطيم كاريليون» و «أور اسكوم للإنشاء و الصناعة».

من جهة أخرى بدأت المرحلة الأولى لإنشاء الفيلات مع بداية العام حيث تقوم شركتا «سياك» و «ACC » ببناء 172 فيلا من بن 500 فيلا سيضمها المشروع على مساحة 220 فدانا وستبدأ الشركة في طرح الفيلات للبيع مطلع العام القبل كما ستنتهي التصميمات الخاصة بالعمارات السكنية خلال الشهرين القبلين. ويضم مشروع كأبرو فيستفال

سنتر أيضا فندقا يجرى التفاوض حاليا مع شركة عالمة لإدارته.

ويقول محمد مكاوي، مدير عام مجموعة الفطيم العقارية بمصر، أن شركته وقعت بالفعل عددا من عقود التأجير مع أكبر الأسماء العالمية في مجال التجزئة فضلا عن هايير ماركت عملاق كما وقعت الشركة أيضا عقود تأجير لعدد من الماركات التي تسوق لها مجموعة القطيم مثل Plug — Ins لالكترونيات وانترسبوت للمنتجات الرياضية ومحال توين اراس للعب الأطفال بالاضافة الى سلسلة سينمات رينسانس ومتأجر هو ابت هاوس

ويتألف المركز التجاري من ثلاث طوابق ومن المقرر ان يضم مجموعة من متاجر الموضة والترفيه ومستثرمات الحياة العصرية ويتسع لـ 300 متجر عالى وأكثر من 100 مطعم وموقف بسعة 7 ألاف سيارة. وتوقع ان يتيح «فيستفال سنتر» 5 الآف فرهبة عمل عندتشغيله بشكلكامل.

كذلك أعتبر فبليب الفائر، مدير عام تأجير وحدات التجزئة بالشروم، أن التوقيت الحالى مناسبا لطرح المركز التجاري حيث لا يزال قطاع التجزئة ف مصر في مراحله الأولى فضلاً عن تراصل تعافي الاقتصاد المسرى الذي يتوقع أن يحقق نعوا في السنوات العشر المقبلة بنسبة تتراوح بين 15.5 في المئة سنوياكما يتوقع أن يزداد الطلب على مبيعات التجزئة بمقدار الضعف خلال السنوات الأربع المقبلة.

وأوضم مكاوى ان شركته أنفقت حتى الأن نحو 800 مليون جنيه من مواردها الذاتية من بينها نحو 500 مليون جنيه في أعمال للركز التجاري ونحو 300 مليون جنيه في أعمال تسوية الأرض التي كانت عبارة عن محجر بالإضافة الى البنية التحتية للمنشآت الوجودة بالموقع حاليا كما سدنت الشركة كامل قيمة الأرض لهيئة المجتمعات العمرانية عام 2007 الا ان تعديل مخططات وأغراض المشروع أدى لفرض الهيئة رسوما جنيدة تعادل ثمن الأرض وتمت جدولتها على 8 سنوات بدأ من العام 2008.

وتبلغ التكلفة الاستثمارية للمركز التجاري 3.5 مليار جنيه من بينها 2 مليار جنيه من القريض الذي تم تم تم قيعه مؤخرا مع عدد من البنوك المصرية والباقي من الوارد الذاتية للشركة. وينتظر أن يتم افتتاح الركز في مطلع عام 2012 على أن يتزامن ذلك مع تسليع ما يتراوح بين 35 في المئة و 50 في المئة من باقى مكونات للشروع سواء السكني أن

كاشفاً عن تلقى شركة الفطيم للتنمية العقارية ~ مصر المالكة لمشروع «كابر وفيستفال سيقي « عدداً كبيراً من الطلبات من كبريات الشركات لمجز مساحات شاسعة في المركز التجآري لعرض مجموعة من العلامات التجارية التي تدخل السوق المصرية للمرة الأولى ولكنها تفاوضت في البداية مع الشركات التي طلبت آيجار مساحات تتعدى حاجز الالف متر لاختيار مواقعها والتعاقد معها قبل تسكين أصحاب المساحات الصغرى وثلك بهدف تعدد نقاط الجذب داخل المركز التجاري. وتعد شركة أي كيا السويدية (IKEA) من أبرز

الشركات العالمة المنتظر ان تتو اجدفي الركز التجاري على ان تشغل الساحة الأكبر في الول والتي تقدر بـ30 الف متر يفعة واحدة.

## "بروج العقارية" تتوسّع الى مصر



عادل الزرعوني

قال العضيق المنتدب لشركة بروج العقارية ، البدراع البعقارية لمصرف أبوطبى الإسلامي، عادل أحمد الزرعوني إِنْ وضَعَ الشركة المالي قوى جداً، وأنَّ آثار الأزمة كانت مصدودة، «بفضل خطوات الشركة المتأنية والمبنية على براسات، وهو ما سمح باتخاذ قرارات التوسع إلى خارج الدولة، حيث ستكون أولى محطّاتنا جمهورية مصير العربية، وتستهيف الشركة شريمة الإسكان المتوسط لتلبية الحاجة إلى مشاريم ضخمة ثلبي الطلب المتزايد لهذه الشريحة، كما أنناً ندرس حاليا إمكانية التوجه نحو إدارة الأصول العقارية».

وأكد الزرعون على مواصلة الأعمال التطويرية في سبوق أبوظبي العقارية واستهداف شريحة متوسطى الدّخل،

وكانت شركة «بروج العقارية» أعلنت مؤخراً عن استكمال أكثر من 85 في المئة من الأعمال الإنشائية فمشروع «بروج فيوز» الواقع عند مدخل جزيرة الريم في أبوظبي، استعداداً لتسليمه إلى أصحابه في الربع الأول من 2010؛ كما تمكّنت الشركة من تنفيذ أعمال البناء في مشروع وفلل حداثق القرم»، الواقع في جزيرة أبوظبي قرب مطار البطين وحديقة الشيخ خليفة العامة، والممتدعلي مساحة بناء إجمالية تقس ب 285.000 قدم مربعة، والمؤلِّف من 80 فيللا سكتية بمساحة 4.124 قدماً مربعة لكلُّ

## «أرامكو» تدخل قطاع البنروكيميائيات من «بنرو رابغ» 10- مليارات دولار تكلفة المرحلة الأولى

رابغ - باسم كمال الدين

رسم تدشين معامل شركة رابخ للتكرير والبترو كيماويات («بترو رابغ») الملامح المستقبلية لقطاع البتروكيميائيات السعودية في تحرو رابغ» مي أكبر موسط عتامل في العالم المتورب والبتروكيميائيات وجاء تأسيس «بترو رابغ» كثمرة للتماون والشراعة السعرائية بين «شركة أراعكي» السعودية و«شركة كشوه كيميائي» اليابائية، وفي هذا التصالف دلالتان تعكسان التوجه السعودي وهما : أو \* خروج «أرامكي» من خلاق معلمها التقليدي غشركة نظو المأم أن متضمت وهما : أن خروج «أرامكي» مينائيات في السعودية ومنائيات في المالم عنائية المبتركة بعينائيات في العالم معا بيعنيه ذلك من تجميع للقوى ونظاب صناعة المبتركة بوبيائيات في العالم معا بيعنيه ذلك من تجميع للقوى ونظاب منائية المنابقة من محالات خلال الفترة المنافقة بالإغراق في المساعة من حملات خلال الفترة المنافقة، وربعاته اداركا أو وقاية للبتروكيميائيات السعودية من في اتهامها بالإغراق في المستقبل بعد ما عائته من المساعة من حملات خلال الفترة المنطقة، المناعة من حملات خلال الفترة المناطقة.

وبحسب وزير البترول والثروة المعنية السعودي علي التعهيم: فطأن مشروع بترو راجع سلية قد التعهيم: فطأن مشروع ترتبط باقتصادا الملكة، وتحم آثارها الإيجابية على إنسانتا وبلادنا، فقي القام الإيجابية على إنسانتا وبلادنا، فقية إثمانية إلى إلى منتجات مكرد فنطية، وسلسلة واسعة إلى منتجات مكرد فنطية، وسلسلة واسعة لبناء الصناعات التحويلية الأخرى، للانيا، لبناء الصناعات التحويلية الأخرى، للانيا، لبناء الصناعات التحويلية الأخرى، للانيا، لبناء المناعات التحويلية الأخرى، فائيا، للتوقيق فرص العمل ليس فقط من خلال الشوطيف المباشر ولكن أيضاً من خلال الشوطيف المباشر ولكن أيضاً من خلال الشوطيف المباشر ولا من استخدم إنتاجه.

إضافية لمرسسات القطاع الخاص ويساعد على جذب مستقدين ستراتيجين من خارج الملكة في الصناعات التحويلية والضريات المالكة في الضركات التي تحديدة الصناعات بالسلع والخدمات في إطار منظرمة شاملة تهدف إلى تحقيق القيمة للضافة واستمرار نمو الاقتصاد الوطني».

#### استكمالُ المثلَّثُ الصناعي

بدخولها كشريك رئيسي في مشروع وبترو رابغ»، أثارت «أرامكو» السعوبية تساولات عديدة حول أبعاد هذه الخطوة، لاسميما وأن قطاع البتروكيميائيات السعودي يضم العديد من اللاعبين الذين تجاوز حضورهم السوق المحلية. لكن رثيس شبركة أرامكووكبير إدارييها التنفيذيين خالد الفالح بنظر إلى الأمر من زارية مختلفة، معتبراً أنَّ السوال الذي يجب طرحه هو: لماذا لم تدخل «أرامكو» من قبل مجال البتروكيميائيات وتحول المساف إلى مجمعات صناعية تعود بالنفع على الاقتصاد الوطئى؟». مضيفاً: «إنَّ بدول «أرامكو» مشاريع البتروكيميائيات بستند إلى أنها مشاريع حيوية ومكملة لصناعة التكرير حيث تُعد «أرامكو» أكبر شركة تكرير في العالم، وجميع شركات التكرير العالمية تتعامل مع البتروكيميائيات كصناعة مكملة



الوزير علي النعيمي: دبترو رابغ، ، يوقر فرصاً استثمارية، ويوظّف السعوديين

تزيد من ربحية المساق، وفي الوقت نفسه تستغلُّ بعض منتجات المسافي لتحويلها إلى منتجات ذات قيمة عالية وتنعكس زيادة في الدخل القومي».

لوسيد آنُّ «ستو راسيغ» لن يكون للمشروع الأخير لـ «(امكر» له قطاع البندروكيميائيات، بل هو تشين لما يمكن للمسركة، بدليل أن «(امكر» وسموميتوم» لن تتأخرا أن أن «(امكر» وسموميتوم» لن تتأخرا أن تصمح أفق التعاون بعد أن وقعا منكرة تقامم لمرسمة مضروع «بترورايغ» والذي يقوم أساساً على توسيع المرحلة العالمية من يقوم أساساً على توسيع المرحلة العالمية من يتخلفة تصرار والمبتروكيميائيات بينظة تصرارة الكثرين والمبتروكيميائيات

أما السددة الرئيسيي من هذه الاستثمارات، فهو إكمال المثلث المستغير السعي وإلى السعي وإلى المستعدة المستعدة المتناعية الثالثة المستعدة المتناعية الثالثة أسدة بمدينتي الجبدل وينبع. ويحرّز ذلك موقعها على الساحل الغربي للملكة ما يترح الوصول إلى الأسواق الأوربية والأسوية بسهولة».

ويقول: «إنَّ إنهاز أول هروءاتنا المعلاقة في أرامكو، وهي إضافة صلحة جديدة لسجل صنداعة البتركيمياتيات السويدية، ووو نقلة نوعية في مسار الصناعة البترياية للملكة، ستمت المالها المسارعة البترياتية والاقتصادية على المستويين الراضي والدولي، ويزيع عملاقة أخرى، وقد وقد مقدمة خضم مضاريع عملاقة أخرى، وقد وقد مقدمة



خالد الفالح: «أرامكو» ستتوسّع في المجالات الكمّلة لصناعة التكرير

الشاريع الماقة الإنتاجية الثابتة لـ «أرامكو» إلى مستويات قياسية عالمية ومسلت إلى 12 مليون برميل بعرماً هذا العام، وتتزامن مع توسعة شبكة الغاز الرئيسية. والواتع أثنا خطّنا إلى قطاع البتروكيميالفات وبدا بيد مع واحدة من أهرق شركات البتروكيميالهاي البابانية، العالمة وهي «سوميتوم كيمياتها» البابانية، ستقيين من أفضل ما تقدمه الملكة من أمدادات موثرة للطاقة. فـ «سترو رابية تشكّل مرحلة ستر إنتجية جديدة للتعاون بتكاملة لإنتاج البتروياتيات وتكوير منتكامة لإنتاج البتروياتيات وتكوير المنافية من المنافية على المنافية المنافية المنافية المنافية المنافية المنافية المنافية وتكوير المنافية المناف

#### مركز للصناعات التحويلية

30 شبهراً فقط كانت كافية لإنجاز مطسروع وبهرايسخ»، وهي فترة قياسية لانشاء مجسع متكامل التكرير واليتروكيمياثيات، لتصبح «بترو رابغ» أكبرمجسع في العام تميناؤه في وقت واحد

ويوضع النائب الأطي لرغيس «أرامكي» للعلاقات الصناعية وركيس مجلس إدارة «بدررابغ» مهد الغزيغ بن فهد الخيال أن فكرة مشروع بشرو رابغ برت بعد انتقال ملكية مصفاة رابغ التي يعرد تاريخها إلى أكثر من 25 عاماً أصباح «أرامكي السعوية» وقد بعثت الشركة أن كيفية الإستفادة من التجهيزات الأساسية والمنتهة التحدية الموجودة في المؤتم «إنتاع مرادعالية الجودة تحتاجها السروق المحلية، والاستفادة بشكل



عبد العزيز بن فهد اختّال: إنتاج 18 مليون طن من الشَّنَفّات 24.4 مليون من البتروكيميائيات



التنمية المستدامة لقطاعات الصناعات المتناعات المتلفة، وستجعل من المنتجات البترولية المكررة منتجات عالية القيمة.

#### إمدادات الغاز مضمونة

رق وقت تراجه فيه مسائمة البتروكيميائيات في النظافة حجريات البتروكية بمع توفروكية أن النظافة الحجريات بديرة ولي كان والبيئ لا تواجه مثل مللة المصحيات بروجية كريس أراعي المنافئة المنافخة المنافخة والشركة برايانة إمادات المنافخة عليان التراكزينة إمادات الإسلامية عليان تقدم مكم قياسي في المنافزة عليان التحديد منافزة المنافزة الم

التشنيدين (مبترى رابه) زياد البنان أن المدروع بتنزي بحاب بنان المدروع بتنزي بحال بنان المدروع بتنزي بحال بنان المنطقة، المنالود الأساسية متوقع من المنافقة، المنافقة المنافقة

أكبر من الموقع الستراتيجي لدينة رابع على البحر الأحمر وقربهامن الأسواق الأوروبية والشرق آسيوية وإلهند.

وبحسب النَّحْيَّالِ، فإنَّ الطاقة الإنتاجية السنوية للشركة تبلغ 18 مليون طن من المثمنة أن النفطية عالية الجودة و2.4 مليون طن من المنتجات البتروكيميائية. وإضافة إلى المشروع نفسه، سيتم إنشاء مجمع رابغ لتقنيات البلاستيك الماص بالصناعات التمويلية والذي سيضم ما بين 50 إلى 60 مصنعاً تعتمد على منتجات وبترى رابغ، وتمّ لتاريخه توقيم عقود مم شركة مسعوبية، في حين ستتولى هيئة المدن الصناعية الإشبراف على هذا المجمّم لناحية التنظيم واستقطاب شركات القطاع الخاص، والواقع أثنا تحرص على اختيار المستثمرين بدقة بحيث يوأدرون منتجات ذات قيمة مضافة، وتوفّر وظائف للشباب السعودى وتومن نقل الضبرات الأجنبية إلى الملكة. ومن هذا المنطلق، يؤكد الخيال أَنْ « «بترق رابغ» ستوفّر 2000 قرمية عمل مباشرة، فضالاً عن آلاف فرمن العمل في المشاريع الأخرى التي ستنشأ في رابغ».

ويبدن أن تأثير تصشروع متروراباغ الإيجابي على اقتصاد الملكة ليس مقتصراً على منتجات الشروع وأصاك وجسبه بيا يتعداداني دور المشروع كصور لجمع درابغ للمناعات التحويلياء: فالمساعات التي ستشأر أشد المعمم ستشارات الملكة لنتريع اقتصادها ورقير مستزمات

# «شل للطيران»: تطوير المنتجات وتوسيع الأسواق

دبي-رويداعلم الدين

تسعى شركة شل للطيران، العاملة في مجال تسويق وقود الطائرات وتشغيل 
عمليات تزويد المطارات بالوقود، إلى البحث عن أسواق جديدة في مسعى إلى 
تدارك الآثار التي رت-مبتها الأرقة المالية العالمية على قطاع الطيران، وتأتي هذه 
الخطوة في وقت توقع فيه الاتحاد العولي للنقل الجوي واياتا، أن تبلغ خسائر 
قطاع الطيران في الفترة المعتدة من منتصف العاء 2008 إلى منتصف العام 2010 
نحو 26مليار دو لار، كما تلعب وشل للطيران، دوراً رئيسياً في تطوير صناعة 
نحو فيود الطائرات من خبال الدخال الفيان الطبيعي للسال في عملية الإنتاج، و في 
موازاة ذلك، تحرص الشركة على توسيع قاعدة عملائها بهدف استغلال القرص 
الحديدة وعلى قاعدة توزيع المخاطر.

ي على الرقم من صعوبة الظرولة، تستعد ■ شركة هذل الطير ان في البحث عن القرص الجديدة في أسوق المندية المدينة في أسول قول عاددة مثل السوق المندية بشرك ها الشركة الدولية الأولى التي تسوية متحاجاتها في كل من هير أباد ويانقال، كما تسمى الشركة عاليا إلى الدخول إلى مطار ألكتهم الميديد في بهي بعد أن قامت شركة شل للتسويق في الشرق الأوسط مؤخراً الدولي تانيزيا ولم قدم مطارديي الدولي تانيزيا ولم قدم مطارديي

ولن يقتصر نشاط الشركة في الرحاة القير العام القيار العام حين المقدد الشرق المسلحة الشرق الشركة في المسلحة الشرق الشركة في المسلحة الشرق الشركة المسلحة القيارة المسلحة المسلحة المسلحة المسلحة المسلحة عن المسلحة عند ال

#### من النفط الى الغاز

يوكد هوري أن هفركة شار تلعب بدراً رئيسياً في قطاع الغاز الطبيعي الشال، إذ كانت من الشماركان في التصالف الذي غنم شركة إيريامس والخطوط الجوية القطرية وقطر للبترول رواحة العلم و الكترلوجية في تطري رشركة ورئيس وشركة ورثوره البلحون في إذا استخدام وقود الغاز الشال لشغيل المساخرات التحيار كي كما كانت لتضغيل المساخرات التحيار كي كما كانت

الشركة مسؤولة عن تطوير وإنتاج خليط مكون من الكيروسين المشتق من الغاز المسال ووقود الكبروسين التقليدي المشتق من النفط بنسبة 50-50 في المئة، وسيساهم هذا النوع من الوقود، الذي يعتبر بديلاً عن الكيروسين التقليدي المشتق من النقط، في تو فين بديل جديد لو قود الطيران، ويمتاز هذا النوم بانخفاض مستوى انبعاثات المُواد المُلوثَة، وهو أمر مهم للغاية بالنسبة إلى المطارات القريبة من المدن. وفي ما يتعلق باحتراق الوقود، يمكن أيضماً تخليف مستويات ثاني أوكسيد الكربون، وبالفعل فقد نجمت المُطوط الجوية القطرية من خلال هذا التحالف بتسيير أول طاثرة نقل ركاب في العالم يستخدم فيها وقود مشتق من الغاز الطبيعي لتشغيلها. وتعمل شركة شل في التكنولوجيا منذ أكثر من 30 عاماً، الأمر الذي مكَّنها من تطوير تقنية تسمح بتحويل الغاز الطبيعي إلى وقود سائل للمواصلات وزيوت تشحيم ومواد خام كيميائية.

وري ما خمر قطاع السيارات وتحديداً الفورمولاوان، يقول جوري إن «هذا القطاع

ريتشارد جوري: "شل" طوّرت وقوداً مشتقاً من الغاز و"القطرية" أول من استخدمه



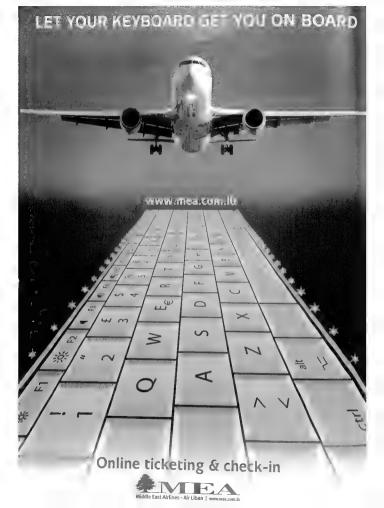
ريتشارد جوري

شكّل أداة تسويقية أساسية للرقود والزيوت التي تنتجها شركة شل، و تعتمد الشركة هذه الوسيقة لترسيع قاعدة عسلائها و الوصول إلى شريعة أكور من المستهلكين، خمسو مما في ظل استداد المنافسة بين الشركات. لكنه يوكد أن المنافسة مصمية وتساهم في تحسين غريجة الشخدات و المنتجات التي تنتجها الشركات. ما يصبي في مصلحة المستخدم التهائية.

#### مواجهة التحديات

وبالحديث عن التحديات التم تواجه مصناعة وقود الطائرات عموما وشركة وهذا للطائرات عموما وشركة والتحديثاً بوريم جوري أن والتحديثاً بوريم التحديثاً التحديث الذي يواجه المالم كال وايس فقط الشركات المالم 2009 سيساس عدد سكان الأرض إلى المنام 2009 سيساس عدد سكان الأرض إلى ضعفي منتجاجون إلى الساجة تقليص معدل ثاني أوكسود الكربون شعفي منتجات الطاقة الموجودة حالياً عم ينحو النصف، ما يشكل المحالة المحالة المحالة المحالة المحالة في هذا القطاع، كما أن عهد الشغط المحالة في هذا القطاع، كما أن عهد النشط السول والرخيسة وقول عاجمل من عهدة معدال المحالة المحالة في هذا القطاع، كما أن عهد النشط السول والرخيسة وقول عاجمل من عهدة معدالة المحسود الإسلام المحالة في هذا القطاع، كما أن عهد مهمة هذا القطاع، عما أن عهد مهمة هذا القطاع، عما أن عهد مهمة هذا القطاع، عما أن عهد

وفي هذا المجال تصاول شركة قبل التنسيق مع علائها لإستخدام كمية أثار من الطاقة إنما بلعالية أكبر لكافحة التغيرات للظاخية التي يواجهها العالم، أما على صعيد الشركات، فإن التدمي الأكبر يشعل إنخلة إجراءات فعالة لتخفيض المصاريف والحد من الضمائر بطرية تؤمن الإستمرارية على للدى الطرية، : «



# «سابك» و«ساينوبيك» تدشّنان مجمع بتروكيميائيات في الصين بكلفة 2.7 مليار دولار

#### الرياض-الاقتصادوا لأعمال

في مؤشر يدلُ على استعرار خططها التوسعية رقم تداعيات الأزمة المالية، مُشَّنت الشركة السعوبية المالية، مُشَّنتات الأرامة بترو كميائياً في تيانجين في الصين، مملوعاً مناصفة مع الشركة الصينية للبترول و الكيمائيات «ساينوبيك» باستقمارات تقدر بنصو 2.7 مليار.

أي يأتي هذا التشيئ في وقت يرسم فيه إلا المراقبين لهذه الصناعة على مستوى العالمين، في صني يترقع أن تشهيد ميبعات هذا القطاع على يترقع أن تشهيد ميبعات هذا القطاع على الطائب والتي يتحاوز أد الا دريايين من والمناقب ويرة مرتقبل الشركات الطائبة ويرهب مرتقبل الشركات الطائبة من طائبة المستوى المستوى المرتبعية من طائبة من طائبة المستوى المرتبعية من الشرق المستوى الأدريدية وإنا مناعة التقرير المستوى الأدريدية إذا ما أراديا التقرير المستوى الأدريدية إذا ما أراديا التقرير المستوى الأدريدية إذا ما أراديا مع عشركات في الشرق الأراسط أن المناقبة والمستوى الأدريدية إذا ما أراديا أراديا والمناقبة المناقبة على الانتحاج عشرية بالأدريدية ولم ما أراديا على المناقبة المناقبة على الانتحاج مشارع مشتركات في الشرق الأراسط أن الدخول في مشارعات في المشركة مدين مضارعات هشار عشاريا مشاركات في الشرق الأراسط أن الدخول في مشارعات في المشاركات في الشرق الأراسط أن الدخول في مشارعات في المشاركات في الشرق الأراسط أن الدخول في مشارعات في المشاركات في الشرق الأراسط أن الدخول في مشارعات في المشاركات في الشركات في الشركات

#### سابك: الشراكة ستعرُّزُ قدر انتا النتافسية

تأكيداً على هذا اللواقع والسحر إرا أسعي الملكة المصدل على حصة تذاهز الـ18 أي الملكة المصدل على حصة تذاهز الـ18 أي الملكة المصدل على حصة تذاهز الـ18 أي المسيدية السعودية بمثانة إقدران الأقوال الهيئة الملكية الميل وينبع رئيس ويلفحد رئيس المهيئة الملكية المبيل وينبع رئيس معدالله الأصير سعود بن عبدالله الشراكة معالية على الملكة المشركة المنافعة المشركة المساولة علية المسركة المساولة المساولة علية المسركة المساولة علية المسودة، ويضيف: ويضيف: من مثانية المساولة المساولة علية المساولة المساولة المساولة علية المساولة المساولة



الأمير سعود بن عبدات بن ثنيان متقدّماً مسؤولي «سابك» أثناء تدشينهم المُجمّع في تيانجين

2020، ولا يمكن لذلك أن يتحقق من دون إنشاء صناعات أو توسّعات جديدة»، متابعاً: «على الرغم من الازمة العالمية هناك توسعات ضخمة في عدد من شعركات «سعابك» مثل هينساب» و «شرق» و «كيان».

#### ساينوبيك: سلسلة مشاريع ستر انتجية

بدوره، رأى رفيس مجلس ادارة مساينرييك هو شو لين أن دالشروح المشترك أن تيانجين جاء شعرة التعارين المتوالد بين الأمركتين الماليتين خلال السنوات الأخيرة، روي يمكن أساسا لتعلي وتطوير العل لبناء مشاركة ستراتيجية طريلة الأجلء، لالتا إلى أن هدفه الشاركة منينة عبادا عاسله أمشاري مسرة الجية تضيف قيمة عالية لمركة التصنيع في مدينة تنامين التي تعد أكبر مدينة ساحلية مقترحة فالصين

وإلى جانب التوسعة الفررية للإنتاج
المطيء سموق سيمة المضترف في
تموير مشاريع التنمية الاقتصادية في منطقة
منزي مشاريع التنمية الاقتصادية في منطقة
المقديرات الأولية إلى إسهامه في ديامة الناتج
المقديرات الأولية إلى إسهامه في ديامة الناتج
المنطق في تناوين المافي اللغة
المنطق منطبات الاستثمان في مجال
المناعات التحديلية وغيرها من المستاعات
وقصد الإنسادة الله المناسات

وساينوبيك» وقعتا خلال العام الماضي اتفاقية للتعاون الستراتيجي وتطوير نطاق المشاركة في هذا المجمع الصمناعي، حيث استهدفت اسابك» بهده الخطوة إقامة مركز تصنيعي بعزز حضروها في القارة الأسيوية التي تعدل أهم أسواقها الستراتيجية، فيما تعد الصعين من أكبر الأسواق البتروكيميائية العالمة.

الجدير ذكره ان «سابلت» بانت تغير المركات البتروكيديائة في الدولة المركات البتروكيديائة في الدائمة المركات البتروكيديائة أكبر المركات من حيث القيمة السوقية باللغة 44 مليار دولار حسب ما للمطلق باللغة 44 مليار ولار حسب ما للمطلومات المائية». ■

### دانة غاز: أرباح صافية بقيمة 281 مليون درهم

أطنت شركة ادائة غاز، من تحقيق إير ادات قيمتها 1909 ملايين درهم إمراني، بإيجاني أرباح بقيمة 300 ملايين درهم، وصفاق أرباح بلغ 281 مليون درهم، وذلك خلال الأشهر النسمة الأولى من العام الصائي. كما حققت الشركة زيادة في معدل الأرباح قبل احتساب الفائدة والضرائي والاستهلاك والإحلال والاستكشاف بنسبة 173 في المائة لتصل إلى 1232 مليون درهم، علماً أن هذا النتائج لا تقصد أرباحاً غير معققة، بقيمة 293 مليون درهم عبر استثمارات دانة غاز

وساهمت عمليات الشركة في مصر بشكل كبير في تعزيز هذه

النتائج، حيث سجّات الشركة إنتاجية بلغت 9.26 ملايين برميل مكافئ للنقط، أي بزيادة نسبتها 20 في المثة عن الفترة نفسها من العام الماضي.

التراقيس التنفيذي لحمانة غازه أحمد العربيد اعتبر أن هذه التالية وكون من التناوج تحديد اعتبر أن هذه التناوج تحديد على التناوج عدد المحدود على المناوج عدد التناوج عدد التناوج

### إنيرغايا: معرض دولي ومؤتمر حول الطاقات المتجددة

تقام الدورة الثالثة للمعرض الدولي للطاقات المتجددة وللأبنية الخضراء وإنيرغايا» خلال الفترة المئدة من 9 إلى 12 ديسمبر 2009 في مدينة مونبيليه الفرنسية.

يشارك في المعرض أكثر من 400 شركة من نحو 15 بلداً، تشمل أنشطتها الطاقة الشمسية، طاقة الربح، طاقة الصرارة الجوفية، خلايا الوود، المؤود المعيري الخ... كما تتمثل كل مكرنات قطاع الطاقات المتجددة بمختلف تطبيقاتها في قطاع البناء مع فرع خاص للأنشة الخضراء.

ويات معرض وإنيرغايا» نقطة التقاء لقطاع الطاقات التجددة حيث شهد إضافة إلى المعرض، إقامة تموة الأعسال الدولية، وفدوة العمل، وتكريم المشاريع المبتكرة، وقال مدير معرض وإنيرغايا» و200 غي حداد، أنه \* إضافة إلى نباح الدورة الثانية التي جذبت ما يقارب إلى 200 عارضين وتحو20 ألف زائر، يمكن لم وانيرغايا»



أن تدّعي بحق أنها الصدة الأمم بالنسبة للعاملين في قطاع الطاقات المتجددة، فصحمها الدولي ونوعية العارضين وغنى المحاضرات كما تترّع النشاطات الرافقة للحدث تضمن أن تكون وإنيرغاياء 2009 فرصة فريدة».

## "أسكوم" المصرية تستحوذ على حصة في شركة انكليزية لاستكشاف الذهب

وقعت شركة «أسسكوم»، إحدى الشركات التابعة لشركة «أسيك» للتعدين، اتفاقية للاستعواذ على نسبة 9 في المئة من شركة «GMA Resources» للبحث والتنقيب وإنتاج الذهب بقيمة 1.9 ملين جنيه إسترليني.

وتأتي هذه الاتفاقية كجزء من سياسة الشركة للتوسم في مجال البحث عن المعادن النفيسة في المنطقة، وتمعل شركة «أسكري» الثابعة لمجموعة القلمة في مجال التعدين وخدمات المعاجر ويتخصص في ادارة عمليات المعاجر لصالح مصانع الإسمنت وكذلك استخراج

وتقوم الشركة الآن بعمليات تعدين وخدمات يمتد نطاقها من

مصد إلى أثيوبيا وسورية والإمارات العربية المتحدة والجزاش والسودان. كما أن شركة أسكرم وتقوم بترفير خدمات التعدين وتـوريـد المــواد الضام لأكثر مــن 65 إلى المثة من مصانع الإسمنت

رتعلي الاتفاقية الحق الجمرية وأسكرية في تمين عشد مجلس إدارة في شسريّة AMA (Monomers إلى من الأرادية في الاستخوارة على أي زيادة أو مقوق السامتين ولذلك حتى نهاية أغسطس 2010، مع الاستزام بعدم بيع العصة المستحود عليها غلال الـ 6 أشهر للقبلة من بدن الحصول على موافقة من شركة غلال MONO».

137



#### لندن - زينة أبوزكي

تميّرت سوق السفر العالمي التي تستضيفها العاصمة البريطانية لندن هذا العمام، بما يمكن وصفه بإصرار الفيست على قطاع السياحة على مواجهة تداعيات الأزمة الاقتصادية على القطاع، وأثبت المعرض الذي يحتقل بعامه اللاذين أنه المكان الأمثل لالتقاء رواد قطاع السياحة والسفر إذجمع أكثر من 50 ألف مشارك من بينهم 100 وزير ومسؤول حكومي، مسجدًا 80 عارضاً جديداً، وككل عام احتلت منطقة

الشرق الأوسط مكانة مهمة في المعرض، حيث شاركت معظم الدول العربية بأجنسة، رسمية، في مسعى لترويج السياحة إليها وجذب المزيد من السياح، حيث تراجع عدد السياح القادمين أنى المنطقة بنسبة في الملكة حتى أكتوبر 2009، ولكن مع قروقات كبيرة في الأداء بن دولة وأخرى.

«الاقتصاد والأعمال» التقت على هامش المعرض عدداً من المسؤولين وقادة القطاع في حوارات هدفت الى استطلاع رؤيتهم لواقع وآفاق تطور القطام.

#### مصر: استيعاب الأزمة ويدء التحسن

الله، ويوتم جرائة أن يستمر الانفقاض خلال، قبوتم جرائة أن هناك مملاً خطال المعام 2010مع تأثير الأرمة الاقتصادية وأنفلزاري الخياري ولفت إلى أن هناك مملاً كبيراً يجب القيام به فالمعاطية المنتج والنمج من السوق من خلال المل عليه المنتج والنمج كات وشركات وشركات وشركات الطيران والإعلام، وأكد أن الوزارة تعمل الطيران والإعلام، وأكد أن الوزارة تعمل تسريقية عليلة بطب السياح والتنفيف من الملاق حملة حدة الأرمة علي القطاع، لافتاً إلى أن الطاقة حدة الأرمة علي القطاع، لافتاً إلى أن الطاقة الاستقيامية في مصر تبلغ 112 ألف غرقة المنتجزء (19 أألف غرقة بينغ 112 ألف غرقة فضائح را إذا الشخوة من الأسارة إذا الشخوة الشخوة را الشخوة من المناتجة الأسارة الشخوة الشخوة را الشخوة من المناتبة المنتجزة إذا الشخوة الشخوة را الأسارة الشخوة الشخوة را الشخوة الشخوة را المناتبة الشخوة را الأسارة الشخوة الشخوة را المناتبة المنتجزة الأسارة الشخوة الشخوة الشخوة المناتبة المنتجزة المناتبة الشخوة الشخوة المناتبة المناتبة

#### الإمارات: تأثير محدود للأزمة

ورغم المناخ الاقتصادي والتقارير السلبية سجّلت دبي 3.85 ملايين زائر خلال

النصف الأول من العام الحالي بنسبة ذيادة 5 في الفتح من الفترة ذاتها من العام الماضي، وقال مغير عام دائرة السياحة والتسويق التجاري خالاً الحصري سليع جمالي الرخم من أن العام و 200 شكل تحديدًا لدبي خاصة بالنسبة لنسب المراحد المنافق ا

من جهته ، توقع رئيس هيئة الإنماء التجاري والسياحي في إمارة الشارقة الشيغ سلطان من أحمد القاسمي «أن يواصل القطاع السياحي في الإمارة مسيدة التحسين التي بدأت في الربط الثالث من العام، نحم ستريات نمو مرتقعة عقي، موجة من الهبوط



الوزير زهير جرانة تأثر بها القطاع السياحي المعلى والعالى جراء الأزمة الاقتصادية العالمية تمهيداً لبدء دورة سياحية جديدة.

وقال القاسمي: «سجل القطاع السياحي لإمارة الشارقة خُلال الربع الثالث من العامُّ الصارى نمو أ بلغت نسبته 4 في المئة مقارنة بالنصفُ الأول من العام الجاري متوجهاً بذلك نحو تحقيق مكاسب ستسهم بالأشك ل رقع معدلات النموي، وأضماف: «في الوقت الذي تظل فيه السياحة اليوم مورداً من موارد الدخل لبلامارة، فإن الشبارقة ستواصل سعيها على الرغم من كل الظروف الاقتصائية العالمية لإقنامة مشتروعات سياحية لجذب السياح والمستثمرين، مشيراً إلى أن الإعلان





الشيخ سلطان بن أحمد القاسمي

عن بعض الشاريم سيتم خلال الربم الأول من العام 2010».

وأكد رئيس هيئة الإنماء التجاري والسياحي ( الشيارقة على أن القطام السياحي في الإمبارة يبعدُ اليوم أحد أكثر القطاعآت الاقتمىانية فاعلية إذيعظى باهتمام واسمع من قبل عدد من المنظمات واللاسسات التولية، مشيراً إلى أن مؤشر إشفال فنادق الشارقة وصبل خلال الربع الثالث من العام الجاري إلى 75 في المئة وهي نسبة تقارب ما كانت عليه خلال الفترة نفسها من العام الماضي.

وأكَّد الشيخُ سلطان بن أحمد القاسمي على وأن التوافد على جناح الإمارة في معرض

سوق السفر العالم يؤكد من جديد أهمية المنتج السياحي الذي تتمتع به الشارقة وهو ما ضاعف حجم التدفق السياحي إلى الإمارة بنسبة 100 في المئة خيلال السنوات الخمس الماضية، قائلاً: هلقد أولت إمارة الشارقة بقيادة الشيخ د. سلطان بن محمد القاسمي، عضو المجلس الأعلى حاكم الشارقة، القطأع السياحي في الإمارة أهمية كبرى، حيث تسعى إلى التأكيد على العلاقة التبايلية التفاعلية التي تربط بين تطور البنية التحتية وتنوع عوامل الجذب السياحي والتجاري، الأمر الذي يعود على الاقتصاد الوطني بالربح والفائدة». أماشيركة التطوير والاستثمار

السياحي، الطور الرئيسي لأهم المشاريع



الشفافية والسياحية في أبوطبي، فسأطت السياحية على المتوافقة المساودية في مشاريعها السياحية المتاقلة في المنطقة القريبية وجزيرة السعنيات، وتركّز الشركة على إبراز تتوج وتميز هذا المتشأت التي تتصم البيئة التحدية السياحية في الإمرارة، وتساهم في تحريز بكانتها فسمن الوجهات الفضلة على المرحة الموابقة والأمرادية، والمساودية في الإمرادة، وتساهم

وكشف مكتب السياعة في رأس الغينة اللغة إمن أحدث العروض والششاريع في شغاع الضيافة والفنائق في إدارة رأس الغينة ، وتعد بشاركة رأس النيعة في المرض غفارة ستراتيجية من شأمائة أن تعدم مدالت اللسويق المستمرة في الأسواق الأوروبية الفي تشكل ما يقارب الذلائ الملائق من مجموع الزار لرزاس الغينة .

ريعدُ قطاع الفتادق والضيافة من أهم المجالات الميوية التي تدمم النمو الاقتصادي في إصارة رأسل الضيعة، حيث وسلت نسبة الحجوزات القندقية إلى 90 في الملة بينما حقق عدد النزلاء تمواً بلغ 10 في المئة في العام الماضي،

لتي تمالت مديرة مكتب السياحة في رأس الديدة هبالاري هاك كورماك، «قرفر سوق السفل العالمي منصة عالمية ل أشدة لقطاع الفسيافة والفائدان في رأس الفيحة، ومنسهم مشاركتنا في مضمرر إحمارة رأس الفيحة في الأسواق الأوروبية التي تشكل اكبر نسبة من الذوار أن الإعارة.

وتسمى إصارة رأس الخيدة إلى تعزيز مكانتها كرجهة سياحية راقدة، حيث شهوت في ادة كبيرة في عدد الخنادق التي يجرع تطويرها في الإصارة، بما في نلك ما يقرب من مشرين فندقاً من لفلاً 5 نجوم والصيد من الفنادق الفضة والشقق الفندقية والتي سيح الفنادق الفضة والشقق الفندقية والتي سيح الفنائة.

#### لبنان: السباحة عكس التيار

استخاع لبدان أن يحقق خلال العام العالي
سبتمرم تقعة عن ضنت سبيا القراج الذي
شهنته السنان الأرج على الشهنة تقية عمد
الاستقرار السياسي الذي عرف . وبلغت نسبة
الشعرة المقاهية ، وققول محيرة ها م وزارة
(السياحة ندى السردوك همنذ أوائل العام
السياحة ندى السردوك همنذ أوائل العام
السياحة ندى السردوك همنذ أوائل العام
المساحة تعاملها لبنان
المساحة المالية تنظى إليه
شكل مختلف عن النظرة التي كانت سائدة.
وللتت إلى أن الوزارة تقوم بتشجيع والطاق

## جوائز لمؤسسات المنطقة وأبوظبى قصد جوائر عالمية

ثلاث الأوسمات العاملة في منطقة الشرق الأوسط مصنة كبيرة من جوانز السياحة العابلية التي يتم الإملان عينه إلى حلل خاص قبل المعرض واستطاعت أبوظبي أن تحصل على اكثر سا جائزة منها الفشل شركة طيران إلى العالم تشركة طيران الاتصاد، تحا حارت هيئة أبو تقبي للسياحة على جائزة الفشل هيئة سياحية في العالم، في حين فازت الإمارة ذاتها بجائزة الفضل

- ون ما يلى أبرز الجوائز المقدمة:
- وي ما يني ابرر الجوادر المعالمة. « أقضل هبئة سياحة في العالم: هيئة أبو طبي للسياحة.
- « أفضل شركة طيران في العالم و أفضل موقع على الانترنت «طيران الاتحاد» الإماراتية،
   وحصلت أيضاً على الجائزة الذهبية، وعلى جائزة أفضل حملة ترويجية تحت عنوان «بن أبو ظبى إنى العالم».
  - وأقضل شركة طائرات خاصة في الشرق الأوسط درويال جتء،
  - اقضل طدران اقتصادي في الشرق الأوسط «العربية للطيران».
     اقضل مطارق الشرق الأوسط مطار دبي الدولي بمحطته الثالثة الجديدة.
- ه أفضل صالون في مطار الشرق الأوسط صالون طيران «الاتحاد» في مطار أبوظبي الدولي.
  - ه أفضل درجة رجَّال أعمال في خطوط جوية عربية «الخطوط الجويَّة القطرية». ``
    - ه أفضل درجة اقتصادية لطيران عربي «طيران الإمارات». ه أفضل برنامج المكافآت برنامج «المساق الدائم» لـ«طيران الخليج».
      - «أفضل برنامج تسلية على مان الطائرة «طيران الإمارات».
        - أفضل علامة فندائية عالمية: «إنتركونتيننتال هوتيل غروب».
    - ه اللغندق الرائد في العالم: فندق برج العرب في ديي. ه أغضل فندق جديد في الشرق الأوسط: فندق «العنو ان» The Address في دبي.
      - «أفضل فندق في مطار في الشرق الأوسط «فندق موفنبيك» البحرين.
        - ه أفضل شركة سفن في الشرق الأوسط «كوستا كروز».
- ه أفضل شركة إدارية للملاحة الجوية «دناتا». ه أفضل شركة تأجير سيارات للشخصيات المهمة في الشرق الأوسط شركة «ايفس» لتأجير
  - انتصل سرحه داخير سيارات نتسخصيات الهمة في استرق الوسط سرحه «ايوس» تتاج السيارات. • أقضل مرفأسياحي إن الشرق الأوسط مرفأتني في الإمارات.
- أفضل شركة نتطوير السياحة في الشرق الأوسط شركة TDIC في جزيرة السعديات،
   وفلد...
  - أفضل وكالةسفر في الشرق الأوسط شركة «سفر» للسياحة والسفر.
     أفضل معلم سياحي في الشرق الأوسط «بترا» في الأردن.
  - «أَفْضُلُ حَمَاةُ تَرُويجُبَّةً لُوجِهَّةً سَيَاحِيةً فِي أَلْشُرِقُ الأُوسَطُ «أَبُو طُلِي».

ر RNN بيث تقارير عن بديروت للأدت مرات هذا العام ، موكدة أن اللتركيز على بديروت يضم هذا العام ، موكدة أن اللتركيز على بديروت يضع كل لبنان بخير». تكون للعاصمة بخير يكون كل لبنان بخير». وتضيف السروق فدض يدانا العام موكون وتضيف السروق في يناير ما يكان علامة المؤلفة السنة على هذا المنوال أي بعادر ما تصوير المنسخ في المتابدة المناسبة على الوتابدة فلسها . ووقدت السرووك أن يستمر النمو فيليان 60 أن لبنان فيساء . ووقدت السرووك أن يستمر النمو أسابيا . ووقدت السرووك أن يستمر النمو أسابيا . ووقدت السرووك أن يستمر النمو أسابيا . وفقدت السرووك أن يستمر النمو المناسبا . وفقدت السرووك أن يستمر النمو . وفقد المناسبا . وفقدت السرووك أن يستمر النمو . وفقد . وف

العام الى نحو 2 مليون سائح فضلاً عن مليونين

لبناني ما يعني 4 ملايين زائر، أي بعدد سكان لبنان. وأشارت الى أنه همن المترقع إذا استمر الهدى، والاستقرار أن نحقق نمواً يتراوح ما بين 20ر0 في الملة العام 2010 إيضاً».

ومن الشداركة في سوق السفو العالمي ومدى المسلو المالمي ومدى الإقبال على المجيء إلى لبنان من للجيء إلى لبنان من المنطقة المسلودية مكل المنطقة إلى المنطقة إلى المنطقة إلى المنطقة إلى المنطقة إلى المنطقة إلى المنطقة المنطقة المنطقة للمس التتاجع على معرمات عنده السنة للمس التتاجع على معرمات وسياسة متكاملة وأن يكنن محمومات وسياسة متكاملة وأن يكنن محمومات وسياسة متكاملة وأن يكنن المخاورة العالمة المنطقة متكاملة وأن يكنن المخاورة العالمة المنطقة الم

# «هيلتون» الشرق الأوسط وأفريقيا 20 فنــدقاً جديــداً خــلال 3 سنــوات

#### الرياض-روجيه رومانوس

تستحدوذ منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا على اهتمام غير مسبوق من قبل شركة ميلتون العالمية لادارة الغنادق، «ففضلاً عن كونها أفضل منطقة من هيث النمو في النسبة لننا على مستوى العالم، فإنننا نسعى إلى مضاعفة أعمالنا تمرات خلال السنوات الخمس إلى العشر المقبلة»؛ بحسب ما يقول لـ« الإقتصاد و الإعمال» النفس و الذيب التنظيف للشركة في العالم كريستوفر ناسينا.

يسل في هميلتينه البيرم نحو 500 ألف المؤخوف في المعالم، بتواجدين في 77 بلداً المؤخون وفي سياق نحوما، يديدين وفي سياق نحوما، يكثف كريستو في ناسيقا من مترقيع ميلتون الفاقية من مترقيع الإنشاء سنتم والمؤخون المؤخون الم

البلدان التي تعمل فيها والتي تأثرت إلى هذ كبير بتداعيات الأزمة المالية والاقتصادية العلية، ويفسيله، هن السنوات الثلاث القبلة سنفتتح نحو 20 فندقةً بسمة أكثر من 7700 غرفة في مذه النطقة واستثناء من 7700 غرفة في مذه النطقة واستثناء السعودية). ولينيا انقاقيات لإدارة فنادق جيدة في الإسرارات والكويت والبحرين والأرن ولبنان، وأفريقيا في تنازيا وغينا ونيجيزيا وغانا وأرفندا وغيرها»، متابعاً:



كريستوفر ناسيتا

وهذه المنطقة هي الأفضىل لدينا اليوم في العالم و العالم المنتوبة العالم و التالم المنتوبة المنتوبة التالم المنتوبة التوريخ التوريخ المنتوبة المنتوبة المنتوبة المنتوبة المنتوبة المنتوبة المنتوبة الإسارات، المنتوبة المنتو

#### 4800 غرفة في السعودية

وبنجو أنَّ الملكة العربية السعويية بشكل خاص تستحوذ على متابعة الشركة العالمية واهتمامها الشديدين، كما يشير الرئيس الذي يقول: «نقوم اليوم بإدارة 6 فنادق في السعودية هي: هيلتون جدُّه، هيلتون الدينة، فندق وأبراج هيلتون مكّة المكرمة، فندق قصر الشرق، ومؤخراً بدأنا بإدارة وفندق هيلتون غارين إن الرياض العلياء، وعليه نحن ندير نحو 2300 غرفة فندقية في الملكة». كاشفاً أن هذا الإطار عن توقيع «ميلتون» اتفاقية مع «مجموعة عبدالحسن المكير وأولاده القابضة والإدارة 13 فندقاً في السنوات الخمس القيلة ستضمُّ نحو 2500 غرفة باستثنارات ستضخيا الشركة المالكة تصل إلى نحو المليان ريال». مضيفاً: وتعتبر السوق السعونية من أفضل الأسواق نموا بالنسبة إلى أعمالنا، وهي على ما يبدو قليلة التأثر بسلبيات الأزمة المالية وأقل من غيرها من البلدان حتى تلك التي في هذه المنطقة. هذا ولاحظنا في السنوات القلَّيلة المُفسِة أنَّ الملكة باتت تعتبر عاصمة للمال والأعمال وتنشط فيها المؤتمرات والمنتديات، اضافة إلى أنَّ سوقها تُشكَّل نقطة جنب للكثير من الشركات الإقليمية والعالمية»؛ مشيراً في هذا السياق إلى «سعينا في «هيلتون» لمضاعفة أعمالنا في السنوات الخمس إلى العشر القبلة 3 مرَّاتُ عمًّا هي عليه اليوم وذلك لمواكبة

5.735 غرفة فندقية جديدة ستديرها <sup>و</sup>هيلتون<sup>®</sup> في الدول العربية

·		
الفندق	البلد	تاريخ الإفتتاح
دبل تري باي هيلتون رأس الخيمة	الإمارات	الربع الأول من 2010
هيلتون الدوحة	قطر	الربع الثالث من 2010
هيئتون غاردن إن الرياض المروج	السعودية	الربع الثالث من 2010
هيلتون أوغبيا الكويت	الكويت	الربع الأخير من 2010
<b>کو</b> نراد ډيي	الإمارات	الربع الأخير من 2011
كونراد البحرين، چزيرة ريف أيلاند، المنامة	البحرين	الربيع الثاني من 2012
هيلتون دوحة ريزيدنس	قطر	الربع الثاني من 2012
كونراد أبوظبي	الإمارات	(يتمّ تحديده لاحقاً)
منتجع هيلتون ميناء العرب- رأس الخيمة	الإمارات	(يتمُ تحديده لاحقاً)
هيئتون دبي جميرا بيتش ريزيدنس	الإمارات	(يتمُ تحديده لاحقاً)
هيلتون عمان – بوابة الأردن	الأردن	الربع الأخير من 2010
هيلتون تاله خليج العقبة	الأردن	الربع الأخير من 2011
هيلتون بيروت	لبنان	(يتمُ تحبيده لاحقاً)





سامي الحكير وكريستوقر ناسينا

# «هيلتون غاردن إن - العليا»

ا فتتحت دميتون ، مؤخر أفنق «ميلتون غاردن إن الرياض العلياء الذي تمثلكه «مجموعة عبد المحتس الحكون والود تعلقه الخياصة المختلف المناسبة باعث الرياض التغليق إلى جموعة الجكير، سامي الحكيم مؤخراً صحفياً للنفاسية اعتبر أفيه أزه الفتاح هذه الملاملة التجاريات متوسعة الإسعار هي الأول من نوعها في الشرق الأوسط والريقياء . ويضم الفندق 180 غرفة و 28 جناحاً واخلار من 200 مثل مربعاً من المساحات المخصصة للمناسبات والقعاليات، اضافة إلى المناسبة عن المناسبة التحارين الرياضية في المناسبة عن 2000 غرفة فندقية . هيلقون، نحو 13 فندقاً لدا الحكير، في السنو اتناضيس المقيلة ستضم نحو 2000 غرفة فندقية .

> النهضة التي تعيشها الملكة، حيث نستهدف دخول عدد من الناطق التي تمثلك قرصاً وإمكانيات مثل: الشعر، الدحام، الجبيل، مدينة الملك عبداله الإقتصادية، الطائف، أبها، تبوك، حائل ويُنيع بكما منسمع إلى تعزيز موقعاً في العاصمة الرياض التي

تفتقر إلى الفنادق سواء الـ4 أو الـ5 نجوم». 20 في المئسة فسب القراجيم في الشخال

الفنادق عالمياً في المقابل، يبدو أنَّ الأزمة العالمية كانت لها تأثير اتها الواضحة على قطاع الضيافة.



بهو فندق «هيلتون غوردن إن الرياض العليا» الذي تمتلكه «مجموعة عبدالمحسن الحكير وأو لاده القابضة»

وفي هذا الصدد يقرّ ناسيتا بوجود تراجع ف تسب النمو و الإشغال على مستوى العالم، «فالشركات العاملة في مجال الضيافة شهدت ق العام 2009 تراجعاً تراوح ما بين 15 و20 في المئة، بينما «هيلتون» لم تصل فيها نسبة التراجع إلى هذا الصدُّه؛ معلَّلا أسباب نلك إلى «إبر أكنا حاجة العميل نتيجة تداعيات الأزمة، إذ حرصينا على أن تكون أسعارنا أكثر تنافسية، مع الإبقاء على الجودة والخدمة اللتين عُرفناً بهما»، متابعاً «ضمن ستراتيجيتنا اليوم في «هيلتون» محاولة التكيُّف مع التغيِّرات الجارية في العالم، حيث لا نزال نو أصل عملنا في سوق تعانى من عدم استقرار، ولاسيّما في التحدّيات المتمثّلة بتأثّر قطام السفر والسياحة، ولا نخفى إذا قلنا أنَّنا واجهنا تأخَّراً في بعض مشاريعنا، الأ أننا بشكل عام ما زلتا نحافظ على أهدافنا». ويضيف: «كل أرامة تنتج عنها فرص جديدة، والبوم نشهد طلبأ كبيراً على فنادقنا الموجهة إلى الأسمواق المتوسطة. في المقابل، فإنَّ الأزمة ساعدت شركات التطوير العقاري مشارُّ في الاستشادة من أستعار مواد البناء المنخفضة ما سينعكس بعد حين عوائد مالية لهذو الشركات عند انتهائها من عملية البناء و بدئها تشغيل القنادق».

#### 2009: افتتاح 300 فندق

ولا يبدى إنَّ المام 2009 كمان سيئًا للسركة الملاية ، فقدا المقربة المقدية المقادية المقدية ال

هيئيترن» التي تمثل البرتية الأولى ألى الثانية ألى المنتقر يشيها الثانية أي سودة بها المنتقر يشيها المنتقر يشيها ألم ألم المنتقر ألم المنتقرة ألم المنتقرة ألم المنتقرة ألم ألم المنتقر أل



على منخل «البلاس»، ويبدو من اليمن: برهان السنوسي، أوريول ماركيز، أوليفييه كيرميل، سيتغ ديباك،

# فندق البلاس - تونس ينتقل إلى إدارة «هيلتون»

تونس.«الاقتصادوالأعمال»

«ميلتون تونس- قرطاج»، هو الاسم الجديد الذي سيوضع خلال بضعة أشهر على مبنى قندق البلاس في ضلحية قدرت، و الذي يحمل اسم كرطاغو منذ أن اصبح رئيس مجوعة كرطاغو بلحسن طر ابلسي المسامع الأكبر ومالك اكثرية رأس مال شركة قونس الخليج السياحية، التي تملك المجمع السياحي «كاب قمرت» وفي رسطه فندق البلاس.

(أ) كانت مجموعة فنادق ميلتون العالمية المناصفات مع الصحاب الفنتر منذ المناصبة المصحاب الفنتر منذ المناصبة المن

#### فندق من الجيل الجديد

للمروف الأصهيرية ميلترن، تواجدت يتونس لمعقود عدة تولّت خلالها إدارة الفندق الكائن في العاصمة الشوسية، قبل إن تتفلى عنه منذ يضع سندوات، حديث جانت يصل اسم هشير اتون دولسرية، اكن التوصل إلى اتفاق إلاراء فنذق البلاس الم يتم بسهولة، إنّ مجيرية ميلتون اشترطت ترفير مراصفات معينة، منا استوجب عملية إعادة تلميل المنافية المنافرة سيما استوجب عملية إعادة تلميل المنافية المنافرة سيم عدم المنافرة الم

تأهيل أولى بعد انتسابه إلى مجموعة كر طافق مباشرة . إلا أن العملية الجديدة مخلت في المجاهد المحتبة المعينى، ويتوقع المدير العام العالم المحتبة المعينى ويتوقع المدير ميتكس مضول مجموعة عيلتون إيجابا على مختلف المرافق والخدمات في الفندور على مختلف المحافظة على المجاوز المخدمات في الفندور المجموعة العالمية تأتي إلى تونس مرزودة المحموعة العالمية تأتي إلى تونس مرزودة بسطرية على المحافزة المجاوزة المخدورة للفافق معلية تدريب متأخلة للجهاز البضري للفندق المخورية والمحافزة المجاوزة ومحدة

ريوكد السنوسي أن الفندق خرج من وعصر الثلثات و هو الوصف الذي أطلق عليه بعد سنوات من الإممال، حقيقية لمرافعة عمليات تجديد أو صيانة حقيقية لمرافقة يضاعة بدائيا إلى أنف المصيح اليوم فندقا من الجيل الجديد الذي بلني طلبات السياحة على أعلى شعادات الجورية العالية مثان على أعلى شعادات الجورية العالية مثان شهادة CDDH وشهادة 2000 SOZ الاشرية وغيرها. تشمل القدمات والعرارة البشرية وغيرها.



بعد التوقيع، طرابلسي (إلى البسار) وديباك

وجميع العاملين في الفندق يعرصون على تقديم أفضل ما عندهم للنجاح في تعدّي المواصفات العالمية والحصول على شهادات الحودة».

#### ستراتيجية «هيلتون»؟

ويشير السنوسي إلى «أنَّ هناك شأناً آخر أعطيناه اهتمامنا وهو القسم التجاري في الفندق الذي كان في حالة غياب تقريباً. فاليوم يعمل في القندق فريق مؤلَّف من 6 أشخاص ويختص كل منهم في مجال مُعين لتقديم أفضل ما يمكن، ولا يَحْفى على أحد أنَّ الفندق استضاف خلال الأشهر القليلة الماضية أهم الملتقيات التي عرائتها تونسء كما كان مقراً لإقامة شخصيات عالية مثل: الرئيس التشيكي، ورئيس المكومة الفرنسية، والمغني العالمي شارل أز نافور». وقبل سنة تقريباً، استضاف الغندق للسنة الثانية على التوالي «ملتقى ترنس الاقتصبادي» الذي نظّمته «مجموعة الاقتصاد و الأعمال»، فيما انعقدت في قاعات والبلاس: هذه السنة قمة السيدات العربيات تحترعاية السيدة ليلى بن على، حرم رئيس الجمهورية التونسية.

ماذا عن السنقيل» دنمن متفاثلون جداً يدخول حبوبية مقلتون» بقيل السنوسي، ولأنها ستتكن من إجراز القيدة الطفيقة للفندق، وسنتايج من جهتنا عملية التحديث، وتصديها الشادي المدهي، ومركز التالاسد المحسي، تعركز الأشهر القبائة،

وييقى السؤال المهم، ما هي ستراتيجية مهميمة هيلترن في تونس السفرات القبلة، وهل يقتصر تولجيها على منطقة ضفاك قرطاع أم ستحرج إلى مدن تونسية أخرى؛ وهل ستحرز المستوى الراقي لفنوق (البلاسية غيال فرصته الحقيقية ويؤدي دوره الطبيعي عاينه على السياحة الترنسية؛ هي



# "العنوان للفنادق والمنتجعات": فندق جديد في دبي

وقال رئيس مجلس إدارة «إعمار العقارية» محمد العجار: «يوكد افتتا الفندق الترام وإعمار عباسامة في معرفطاعي الضيافة والترفيد في دبي، وينفرد الفندق الجديد موقعة خمرن واحد من أولى وأكبر هشاريد الوجهة المائية في النطقة». كما يوكد عضره وإعماره على الفسي قدماً في تطبيق ستراتيجيتها الرامية إلى تعزيز حضريها في قطاع المسافة والترفيد، وأشار العجار ألى وجود خسته عقارات تحت مظلة العلامة التجارية «العنوان الفلافيق المتجاهات فيدي».

ومن جانبه قال الرئيس التنفيذي لدسجموعة إعمار للضيافة» مارك داردين: «يرتبيز العنوان مرسى دبيء بموقعه في قلب مشروع «مرسى دبيء» ويقدم الفندق لضيونه حزمة من خدمات رجال الأعمال و الخيار التالة ضبعة المتنع مة».

# «روكو فورتيه» جُدد وتدير فندق «شبرد» القاهرة



بعد توقيع الانقاقية

فسازت الجموعة الفنيقية

وقام بالتوقيع كل من رئيس مجلس إدارة شركة أيجوث المالكة الفندق نبيل سليم ورئيس مجلس إدارة «مجموعة روكو فورتيه»

الفندقية روكوفورتيه. وقال رئيس مجلس إدارة الشركة التائيضة للسياحة والفنادق والسينما المائكة لشركة «وإيموت» علي عبد العزيز»: إن اختيار شرك «روكو فورتيه» جاء تقييراً لما تقتم به من سمعة في إدارة الفنادارية، المناق أل أمكانياتها الشعرية ومستوى الخدمات التي تقدمها».

بدوره قال سليم: داقد احتل فندق دشيرته مكانة خاصة في العاصمة المصرية القاهرة، و اخترنا مجموعة دوركن فورتيه: خظراً نا تدييه من التزام بقطاع السياحة و الفندة في العالم، ولقدرة علامتها على توفير في اكد التصريق والمبيعات العالية وفي الوقت ذاته الحفاظ على السمات القررية التي يتميز بها هذا الفنش الخاص».

ومن تأجيد قال روقو فورقية: ميتميز عقد الإدارة هذا بأهمية كبيرة بالنسبة لنا، فهو العقد الرابع الذي نفوز به في منطقة الشرق الأرسط وشمال أفريقيا منذ الإعداز في العام 2007 عن نوايا الشركة لتوسعة عاعدة معلها غاربة أوروبا».



ناصر الريامي، مدير إدارة المعايير السياحية في الهيئة يتسلم الجائزة

# "هيئة أبوظبي للسياحة": جائزة أفضل مجلس سياحة

نالت مؤخراً تهيئة أبر ظبي للسياحة» جائزة «أفضل مجلس سياحة في العالم» ضمن «جوائز السفر العالمية 2009»، في عملية تصويت بمشاركة 180 الفأمن أقطاب الصناعة.

رتسلم مدير عام الهيئة مبارك حمد المهيري، الجائزة خلال خلا خاص القبغ إلى لندن، وأشار إلى أن حصول وهيئة أبوظيي للسياحة على الجائزة يتزامن مع الاحقال بمرور خسسة أعرام على بحد شاطها، وهي تحكس وحجم اللقة والتقدير اللذين تمنحهما الصناعة الجائية لسياحة أبوظيم، كما أنها تاسم طوارتنا نحو تحقيق أهدائنا الرامية إلى رسم سلام، وحهة مستدامة،

مراسل المهوري إلى أن تداعيات الأرضة الاقتصادية وأشمالية المنظرة وأيضا المنظمة المنظمة

مكانت «هيئة أبوظبي للسياحة» قد نالت مطلع العام وكانت «هيئة أبوظبي للسياحة» قد نالت مطلع العام الجاري شهادة تقدير ضمن جائزة أبوظبي للأنداء المكرمي المتميز عن فئة وأفضل جهة مكومية صغيرة ومتوسطة».

# ورشة عمل سياحية أردنية في دمشق

أقامت هيئة تنشيط السياحة الأرينيية ورشدة عمل القطاعين السياحي الأريني والسوري في العاصمة السورية للقطاعين السياحي الأريني والسوري في العاصمة السورية السابح المسابحة والسابح والرحلات، وبعث الهيئة العاملين في القطاع السياحي السوري للالتقاء من نظر المهم من الأردن لتحريز الدلاقات، ومضاع براجع مشركة لخدمة البلدين. لتحزيز الدلاقات، ومضاع براجع مشركة لخدمة البلدين. وشارك في ورشة العامل وا عكاتي للسياحة و السفر من

الجانب الإُريني، ونحو 30 مكتباً سورياً.

وصرتي مدير الأسواق الدرية في مية تشيط السياحة الأردية عاهر القويوقي: «إن الهيئة قامت منذ أكثر من عام بالتوريج المباشر للمنتج السياحي الأردي في سورية». وتمني النظم للمحرض الدولي للسياحة والسفر والرحلات والقطايد المالية للمرتبع معادة العسلوبي وتمني أن يستمر التواجد الأردني والنشاطات وورش المعل خلال الشافرات المقبلة، خاصة عم إلغة الرسوم بين المبلدين بدانة العام المقارب ما سوف يريز المرتبع بالمبلدين بدانة العام المقرب ما سوف يريز المركة السياحية بالمبلدين بدانة العام المعارفة على المحرفة المحرفة المساورة بالمبلدين بدانة العام المعارفة المحرفة المحرفة المحرفة المحرفة المعارفة المحرفة المحرفة المحرفة المحرفة المحرفة المعارفة المحرفة المحرفة

# «العربية للطوران»: ارتفاع الارباح بنسبة 6 في المئة

أعلنت «العربية للطيران» عن نثائجها المالية الإيجابية للأشبهر التسبعة الأولى من البعام الحالى، حيث ارتفع صاق الأرباح بنسبة 6 في المئة لنصل إلى 337 مليون درهم، مقارنة بنحو 318 مليوناً خلال الفترة ذاتها من 2008 ونلك مع استبعاد البنود الاستثنائية، كما بلغت عائدات الشركة 1.46





ملدار درهم، بانخفاض قدره 2 ف أللة. وفي الفترة نفسها قدمت الشركة خدماتها لـ2.96 مليون مسافر، بارتفاع بلغت نسبته 14 في الله مقارنة مع 2.6 مليون في الأشهر التسعة الأولى من العام الماضي، كما بلغ معدل إشفال المقاعد على متن رحلات العربية للطيرآن خلال الفترة نفسها

وقال عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة العربية للطيران عادل على: «في الوقت الذي تشهد فيه صناعة الطيران في جميم أنحاء العَّالم خسائر سنويَّة، يتوقع أن ثقارب الـ ١١ مليار دولار، فإن نتائجنا المالية تتخطى التوقعات في ظل هذه الظروف الاقتصانية الصعبة».

# مطار أبوظبي ينال جائزة العام بتطوير المطارات

نالت شركة أبوظبي للمطارات (أداك) جائزة وتطوير المطارات في منطقة الشيرق الأوسسطه لعام 2009، وتلك في حفل عشاء أقيم في المقر الرئيسي لركز الطبران في منطقة آسيا والمحيط المهادي (كابا) في

العاصمة الصبنية بكين. وصيرح نائب الرئيس التنفيذي للتسويق

مارك بافول يعصلم الجائره

**Aviati** 

Dutloc's A

[五届亚洲 空

والاتصمالات في شركة أبوظيي للمطارات جورج كرمانوس قائلاً. «ان الحصول على الجائزة يُعدَ اعترافاً عالمياً بإنجازاتنا وعملنا الدؤوب للنهوض بعمليات وخدمات مطار أبوظبي النولىء فنحن نمنح الأولوية للمسافرين ولعملائنا من شركات الطيران

وأضاف كرمانوس: «لقد قامت شركة أبو ظبى للمطارات بإحرار تقدم كبير في أعمال توسعة وتطوير مرا فق مطار أبو ظبي الدولي، حيث تمكّنا خلال العام الحالى من رفع القدرة الاستيعابية السنوية للمطار إلى نحق خمسة ملايين مسافر، وذلك بعد اقتتاح مبنى المسافرين الثالث ف المطار».

# "الخطوط اليمنية"

تشترى 10 طائرات إيرياص

وقعت والخطوط الجوية البمنيةه مذكرة تفاهم لشراء 10 طائرات إيرباص من عائلة A320. وجرى توقيع الاتفاقية في «معرض دبيي للطيران 2009» بين عضو مجلس إدارة «الخطوط الجوية اليمنية» صالح بن على العواجى، ورئيس عمليات قسمشوون العملاء في «إيرباص» جون ليهي.

وستتوفّر طائرات إيرباص A320 بتصميم يتسع لـ

138 مسافراً في الدرجة الاقتصادية، و12 مسافراً في برجة رجال الأعمال، وستستخدم الطائرات لتعزيز وتوسيع خدمات «اليمنية» في المسارات الإقليمية والأفريقية والهندية

والأوروبية.

وقال العواجي: «تتشارك طائرة إيرباص A320 بمزايا التشغيل والصيانة مع طائرات إير باص الموجودة في أسطولنا، فهي تتمتّع بفعالية إضافية وستوفّر مقصورتها المسافريدا أفضيل عوامل الراحة فهذه الفئة من الطائرات». وبدوره قال ليهي: «إنَّ الاختيار الحكيم لـ «الخطوط الجويّة الميمنية» سيخوَّلها الاستفادة من مفهوم «إيربأص» العائلي، الذي يركِّز على الفعالية البيئية والمزايا التشغيلية عينها وسهولة الصيانة».

## "ناس": طائرة جديدة من طراز فالكون

يحتفل برنامج دنت جنسه الشرق الأوسط، الذي تقدمه الشركة الوطنية للخدمات الجوية وئاس»، بمرور عشر سنوات علي انطلاق عملياته كمزود لبرامج تملك طائرات رجال الأعمال في المنطقة وذلك بتسلمه لطائرة جيسدة من طراز فالكون 2000 إل إكسر، وهمي أول طائرة من هذا الطراز التى تبدأ عملياتها

التجارية في الشرقي الأوسط.



ويقول المدير التنفيذي لتطوير الأعمال في برنامج «نت جنس» الشرق الأوسط غرايمي دياري: ومن خلال تخصصها بالرحلات البعيدة التي يصل مداها إلى 4 آلاف ميل بحري، يمكن أن تقوم طائرة «فالكون 2000 إلَّ اكس، برحالات مباشرة بين دبي ولندن وباريس. وتعد هذه الطائرة الميار الأمثل للقيام بالرحلات على هذا المسار نظراً الى الراحة التي ترفّرها مقصورتها الواسعة، وإلى أدائها الجيد الذي يمكنها من الوصول إلى أصغر المطارات الأوروبية من حيث الحجم، فضلاً عن وجود منطقة كبيرة مخصصة لوضم الأمتعة، الأمر الذي يتيح لضيوفنا التمتع برحلة مجهزة بارقى وسائل الراحة العصرية».

# الشرق الأوسط يحتاج إلى 1400 طائرة بقيمة 243 مليار دولار

تحتاج شركات الطبران في الشرق الأوسط ما بين العامين 2009 و2028، إلى أكثر من 1418 طائرة جنيدة بقيمة 243 مليار رولار لتلبية الطلب الذي يفوق المعدل العالمي. وذكرت شركة إبرياص في در اسبة حبول توقعات النمو في الأسبواق العالمية أن هذاك حاجة متزايدة إلى طائرات أكبر في جميع الفثات والأصجام للحدّ من ازبحام الطائرات واستيعاب النمو في السارات الحالية. كما أن الاهتمامات البيئية تضغط بشكل متزايدعلى شركات الطيران لتأخذق الاعتبار فوائد الطائرات الأكبر حجماً، خصوصياً ضمن عائلات الطائرات الواحدة للحدّ من التدريب وكلفة الصبيانة.

وتبلغ حاجة النطقة من طائرات الركاب 561 طائرة ذات المر الواحد مثل عائلة A320 و 668 طائرة ثنائية المر مثل A350 XWB وعائلة A340 / A330، بالإضافة إلى 189 طائرة كبيرة جداً مثل A380. و سينمو أسطول المتطقة من الطائرات يتحو ثلاثة أضعاف، من 586 طائر ق كاب مسجّلة بداية العام 2009 إلى 1681. رمن بين هذه الطائرات الـ 586، ستبقى 42 منها في الخدمة. أما بالنسبة إلى الطائرات الأشرى، فسيعاد تدوير 221 واستبدال 323 طائرة قديمة بأخرى جديدة أكثر فعالية من الناحية البيثية.

وتشهد حركة الطيران في الشرق الأوسط نموراً مطرداً. فقي إمارتي دبي وأبو ظبي وحدهما، ازدادت حركة الطيران بنسَّبة 234 في المُنَّة أثناء الأعوام العشرة الماضية، كما أن المكانة الرائدة للشرق الأوسط كأحد أبرز المقرات العالمية والوجهات السياحية تعزز الطلب على الطائرات، أضف إلى ذلك موقعه الجغراق القريد الذي يضعه بمتناول 85 في المئة من سكان المالم ضمن رحلة طيران واجدة طويلة المدى. هذه الميزة تشمل الهند والصبن، بالإضافة إلى منطقة آسيا التي ستشكل وحدها ما نسبته 31 في المئة من الطلب على جميع الطائرات خلال الأعرام العشرين القبلة.

# "مبادلة" تبدأ تصنيع أجزاء طائرات ايرباص

وقعت كل من شركتي «إيرباصي» وهميانلة للتنمية واتفاقبات لتصنيع وتجميم الألواح المركية للجنيحات المتحركة والجانبية لطائرات اير باص من طراز A330 .A340.

وسببدأ الإنتاجق العام 2011 في مصنع سيتراتا للمواد الركبة لهناكل الطائرات، الواقع في مدينة العين في إمارة

اللوجيستي متعدد

الموسعمائيط الأول

والجوية».



من البسار: وليد المقرب، حميد الشمري وتوم اندرز

أبوظيي، والمعلوك من قبل شركة مبادلة للتنمية. وتمثل هذه الاتفاقيات الحزمة الأولى من العمليات المتفق عليها في إطار اتفاقية التوريد التي وقَعتها «ايربامي» و«مبائلة» في شهر نوقمبر من العام الماضى،

وتتضمن هذه العمليات الجنيمات المتحركة والجانبية والألواح المركبة التي سيبدأ تصنيعها العام 2011لتصبح بذلك المصدر الحصرى عالمياً لتوريد هذه المكونات لطائرات ايرباص، في حين سيبدأ تجميع أسطح الجنيحات بحلول العام 2012.

وقال المدير التنفيذي المساعد لوحدة مبادلة لصناعة الطيران حميد الشمرى: « شكلت الاتفاقية مع المجموعة الأوروبية للصناعات الجوية والدفاعية في العام 2008 أساساً لتطوير العديد من عناصر ستر اتيجيتنا في قطاع صناعة الطيران، كان من ضمنها مساعدتنا على تطوير شركة وستراتاα لتصنيم المواد المركبة. وإننا فخورون بإنتاج هذه ألمواد المتطورة لصالح «أير باص»، والتي تجسد نهج مبادلة فإبرام شراكات راسخة تحقق منفعة متبادلة لجميع الأطراف المعنية».

# مركز لصيانة الطائرات في "جافزا"

وقعت النطقة المرة لجيل على «جافزا» وشركة «أبروستركشرزميدل إيستسيرفيزس» (أميس) الملوكة مناصفة لكل من «أير فرانس إنبستريز كي أل أم للهندسة والصيانة» و«إبرسيل، سافران غروب»، اتفاقية لإنشاء مركز لعملياتها في المنطقة الحرة لجبل علي والتي من القرر أن تبدأ أعمالها مطلع العام

وتقوم «أميس» ببناء مركز للصيانة في «جافزا» على مساحة 10 آلاف متر مربع ، تقدم من خلاله مجموعة متكاملة من خدمات صيانة غرف محركات الماثرات النفاثة. ويتمثل الهدف من إنشاء الركز الاستفادة من الفرص التي يوفّرها تنامي أعداد الطائرات العاملة في منطقة الشرق الأوسط.

وقال المدير التنفيذي للشؤون التجارية في «جافزا» إبراهيم



أثناء التوقيع وبدا الجناحي في الوسط بين مديري

من نوعه في العالم والذي يجمع بين الخدمات البحرية والبرية

# Apah an Derim e G. vol. 1, ince is



# First Defense & Aerospace Web Site in the Middle East!

Al Defaiya is proud to announce the launching of its new online service fully dedicated to the Defense & Aerospace Communities in the Middle East and Worldwide!

This site publishes the latest market news as soon as they are announced Well before others. Like no others.

Be part of this interactive service and reach your clients in the Arab World Instantly, Frequently, Constantly

# UWRSME مشروع مشترك بين

# أبوظبى الوطنية للتأمين وتالبوت أندر رايتنغ

حصلت شركة
Under Writing Risk
Services Middle
East (UWRSME)
ومسي شمركة
ومسمتركة بين
الرطبي الوطنية
الوطنية
المرافرنسكة
ويشركة
خالتامين «الونسكة



وسعرت سعيوت أندررايتنغ»Talbot

Underwriting ، على ترخيص لمارسة نشاطها من مركز دبي المالي العالمي. وتمّ تعيين سمير عبد الأحد مديراً تنفيذياً .

وستوفر الشركة الجديدة خدمات إعادة التأمين وتقديم الاستشارات في إدارة المضاطر التخصصية في منطقة الشبرق الأوسيط وشمال

وقال الرئيس التنفيذي لشركة أبو ظبي الوطنية للتأمين وليد الصيد اني ونتول علي الشروع في دعم أهداف التوسم الستر التيجي لشركة البرفيابي الوطنية للتأميزي، أما رئيس السمة طوير الأعمال في وقالبوت» يفكو لاس هيلز فاعتبر أن الشروع يتيم لجموعة وقالبوس» المالكة لشركة تالبوت القرصة لتوسيع نشاطها في سوق القيدية جديدة».

# المشرق العربي للتأمين تطرح 7 منتجات جدمدة



(من اليمين) عمر الأمين و محمد نسيم

طرحت شركة للشرق العربي للتأمين في الإمارات والتابعة لجموعة الغطيم، مجموعة جديدة من منتجات التأمين على الحياة مولفة من 7 منتجات تشمل التعويض في حال وفاة حامل البوليصة، برامج ادغار، تعليم، وبرامج استشار وتقاعد.

سيسوريسيد العام التنفيذي لشركة المشرق العربي للتأميخ المام التنفيذي لشركة المشرق العربي للتأميخ مور الأسيخ قال وضعرصي في شركة المشرق العربي للتأميخ على توسيع قامات عملاتات متحداتات والمتافية من الخدمات، كما ترقر مجموعة، منتجاتنا الجديدة أيضًا للمعلاء خيارات فقرم مربة.

# 16,9 مليون دولار أرباح أربج

سبّلت المجموعة العربية الثامن «أربع» مساق أرباح المنت قيمتم أو أما ملين نمو لا خلال الأشهر التسمة الأولى من العام المباري تتبحة تحقيقها عام ناته جيدة من العام المباري تتبحة تحقيقها عام ناته جيدة من المائين ملاير مقابل التأثمين عول علد بالمنات فيمتها 1.4 ملايين دلالا مقابل التأثمين عالم مناتان المبارين للقرة نفسها من المناتان المجموعة أرباحاً بقيمة 3.6.4 مليين في ملايمة المناتان المجموعة أرباحاً بقيمة 3.6.4 مليين في المناتان المجموعة أرباحاً بقيمة 3.6.4 مليين ألفائرة نفسها من العام 26.6 ملين أسمانا، فيقيمة 1.6.4 ملايين في الفائرة نفسها من الكام 26.6 شهمة أمن الكام 26.6 ملين أسبقا من الكام 26.6 فيهمة أسواق السندات التي تحققها بها أربع.

وبلغت قيمة الأقساط المكتتبة 247.2 مليون ولار مقابل نحو 239 مليوناً في الفترة نفسها من العام الماضي، أي بزيادة نسبتها 4، قي المتة.

كما سجلت حقوق الساهمين 2.63 طيون دولار في نهاية سبتمبر للأضي مقابل 2.13 طيوناً في القترة نفسها من الحام 2003 . واستقوت القيمة الفقيمة الفقيرة للسهم الواحد نسبياً، حيث بلغت 25.1 دولار في تهاية سبتمبر 2009 مقابل 24.1 دولار في الفترة نفسها من العام

# «تكافل ري» خصل على تصنيف BBB

جدت كالة التصنيف ستاندرد أنه بورز تصنيفها الانتماني لشركة «تكافل ري» BBB شمن المستوى المستقر لقدرة الانتمانية طويلة الأس والقوة المالية للشركة، ويعتمد هذا التصنيف على عراما مهمة منها: الرسامة القويةاللشركة، ويعتمد هذا التصنيف على عراما مهمة منها: زيادة أصالها القابلة للتنفيذ. وتهدف الشركة إلى تحقيق إجبهة الشركة يقيمة 25 طبين نولار العام 2100مقابل 24 طبير بأن إلىام 2008.

الرئيس التنفيذي نشركة تكافل ري شكيب أبوزيد قال: وإن هذا التصنيف من شأنه أن يعزز التزامنا بقيم التكافل والاستمرار في تقديم أفضل الخدمات لحملة الوثائق.

# جون برتون رئيساً لمجلس إدارة "هيم"

منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

عيّنت دهاردي أربيج لأممال التأمين» (هيم) جون برتون رئيساً لمجلس إدارتها خلال أول اجتماع لحبلس الإدارة في نوقهدر النصرم. وستركّز (هيم)، نشاطها على أعمال إعادة التأمين الهندسية الكبيرة والطاقة في الشرق الأوسط والأسواق الأفرق اسبوية.

والطاقة في الشرق الاوسطر والإسراق الأفرو اسيوية يُنكر أن (ميم) تأسست بمشاركة كل من شركة مباردي برمودا والجموعة العربية للتأمن «أريبج». وستقوم الشركة الجديدة بتطوير أعمال إعادة التأمين في مجالات الهندسة والإنشاءات والطاقة، وثلك في



الشيخة موزة مع المكرّمين

# بمبادرة من مؤسسة قطر: مؤتمر عالمي للإبتكار في التعليم

الدوحة – رويدا علم الدين

في عصب يتميز بالإنفتاح والمعرفة، بات قطاع التعليم وسبل تطويره يشكلان هاجساً أمام الدول العربية والغربية، في ظل إنصدام الإستثمارات الكبيرة في هذا القطاعة . إلا أنّه بعد الخصّة التي شهرتها مختلف القطاعات، بات قطاع التعليم من القطاعات الواعدة و الجاذبة للإستثمارات، التي تضمّن مردوداً أمثاً ولو على المدى الطويل، فعقطم الدول الخليجية باتت تنظر إلى المؤسسات التعليمية بعن الاستثماء الذي يؤسسا للمستقبل.

> السهدن العاصمة القطرية، الدوحة، 📕 إنعقاد «مؤتمر القمة العالمي للابتكار في التعليم» الذي يمثّل إنطلاقة دولّية وتعاونية جديدة متعددة القطاعات وتهدف إلى مراجهة تحديات التعليم العالمية في القرن الواحد والعشرين، ويأتى هذا المؤتمر، الذي شهد حضور أكثر من ألق مشارك من نحو 120 دولة، بمبادرة من «مؤسسة قطر»، حيث شكّل موضوع التطيم العالمي: «العمل معاً من أجل إنجبازات مستدامة» المحور الرئيسي للقمة التي إستهلت أعمالها بكلمة للشيخة موزة بئت ناصر المسند، رئيسة مجلس إدارة مؤسسة قطر للتربية والطوم وتنمية المجتمع، أكنت من خلالها أن التعليم هو المفتاح الأسماس لثقافة السمالم، سالم كفعل إيجابي مسوول وواع للأجيال في الحاضر والمستقبل».

وأوضى من «أن المؤسيسة تطلق هذه المبادرة لتنضرط في الجهد العالمي لأجل تعليم جيد ونوعى للجميع، مساهمة منها في

تطيع نوعي ومتميز، آماة أن يمثّل الحضور الأجنبي في القمة أسساً لمتندى قادر على توصيح دائرة الصوار وإطلاق العنان للإبتكار لأجل إنضاج الأفكار وخلق الفرص والضروح بحلول قادرة على ربط قضايا التطيع بالتندية المستدام».

على الرغم رالحضور الأجنبي الفال، على الرغم رالحضور الأجنبي الفال، كل من أل المربح القعالة إن ناماجية المشاركين أو حتى المتحديثين في وطسات العمل، كما أن تجارب الدول التي تم مرضها خلال واسات التقائل إقتصرت على تجارب غربية أو حتى تجارب بعض الدول النامية، مع غياب كلي للتجارب المربية في هذا المجال، إلى عدم التطريف بلمال اتعاني منها قطاعات التعليم التطريف بلمال تعاني منها قطاعات التعليم

شمات جلسات العمل مو أضيع عدة منها: عولة التعليم، تحضير الطلاب للإقتصاد العالي: خفض اللاعدالة في التعليم، التعليم العالي في عالم مستدام، توفير التعليم

الطالب، كما نوقشت مواضيع التطيم الإنكتريني، الطوق الدية، حقوق الأقليات في التطيم، السياسة الترويية المتكاملة، وطرحت في الإطلسات الأخرى مواضيع تطيم في الإختياجات الخاصة، عمم الساولة بين الجنسين بالإضافة إلى تطيق إستدامة التطيم طال الطروف العساسة.

رد التطرق إلى عددم القضايا التطبيعية مثل: إدارة التعقل الدولي، التطبيع والثقة في حسن الإمارة، و الإستطادة و الإعتماد و الإعتماد و الإعتماد و الإعتماد و الموسول التطم من والجودة وزيادة فرص الوصول التطم من خلال التكنولوجيا، كما فرقش موضوح إتاحة القرص لم إداجة تحديات الوصول إلى التطبيع الجديد تصويل الملوحات إلى معارف.

ولحفاص الموتصر إلى إطلاق سيادرته: الإدلى كمانت عبر سركرة الشخاط لمدون البرم الغالبة الاحتياجات الضامسة جون ابرم الغالبة مشتركة عم جامعة كالبليورية البادورية يتم من خلالها تطوير برامج تقليبية السركر بتصميح لمب تطبيعة مشورة الأطفال نوي الإحتياجات المستختاس عن قدراتهم الإحتياجات المستختاس عن قدراتهم التطبق إلالوية، كما تم الإحلان من إطلاق مركز مركز القيادة في التطع الذي يهدف إلى تدريد

القيادات التطبيع قي متطلق الدول، والمثلن ويراشب وأصلت في ويناثب ويقيس موسسة قدل التطبيع مد عبداته بن عيفي إلى الأو، عن الدول معالم الدول المتحالة، الدول المتحالة، الدول التصالف، حراية النظم التطبيع أن المتحالة، الدول معالم المتحالف، الدول معالم المتحالف، حراية تطوير مسيادرة وإلى عن خلال وواضحا المتحالف على مستوى عالم، ويشكل هذا المتحد بدائة المتحد ال

و أكدال فأني أن الممل الستقبلي سيرتكز على ثلاثة مسمارات: الأول وقمة وابيز» والثاني وجوائز وإبيز» والثالث ومنتدى وايز» الذي يتيح التواصل بين الخبراء على مدار العام.

ومنح المؤتمر سنة مضاريع تطبية تجمعد درج المنابراة التطبية الدولية المدينة فرسسة قطر وتتناول موضوعات التعدية والإستدامة والإبتكار وجوائز وليز، التي تسلط الضموء على المشاريع الاستثنائية والإبتكارات المتيزة في قطاع التطبيء

# تأسيس كلية أبوظبى للإدارة بالتعاون مع جامعة أكسفورد



من اليسار: محمد راشد الهاملي، ونيل سلبي

أعلنت غرفة تجارة وصناعة أبوظبي عن تأسيس كلية أبوظبي للإدارة بالتعاون مع كلية الإدارة في جامعة أكسفورد، بهدف توفير برامج تطيمية ومهنية لشهادتي البكالوريوس والماجستير وخدمة فعاليآت ومؤسسات وشركات القطاع الخاص والمؤسسات الرسمية في إمارة أبو ظبى والإمارات ودول المنطقة.

وقال رئيس مجلس إدارة أكاديمية الإمارات ومدير عام غرفة تجارة وصناعة أبوظبي محمد راشد الهاملي «إن كلية أبوظبي للإدارة تعتبر إحدى أهم المبائرات الستراتيجية لغرفة أبوظبي، وتهدف إلى توفير تعليم عال وعالمي ومهنى للقطاعات الرسمية والخاصة طيقاً لأفضل المعابير، ومن خاذل التعاون مع جامعة أكسفورد، والارتقاء بالتعليم إلى أفضل الستويات العالمية، بما يُتناغم مع رؤية أبو ظبى 2030».

# أبوظبى تستضيف "مهرجان المفكرين الثالث"

نظمت مكليات التقنية العلياء في بولة الإمارات مهرجان المفكرين الثالث، في أبو ظبي بمشاركة ١١ حائزاً على جائزة نوبل، و150 مفكراً، و300 طالب وطالبة من 44 جامعة يمثلون 16 بلدأ من منطقة الشرق الأوسط يصبورة رئسية، وحضر





وقال وزير التطيم العالي والبحث العلمي ورئيس كليات التقنية العلياالشيخ نهيان مبارك آل نهيان «إن مهرجان المفكرين يعتمد على الفرضية لتى تقول بأن التقاء الطلبة ببعض رواد العالم المتميزين في الإبداع والإبتكار سيثرى كلتا المجموعتين ويؤدي إلى مستقبل زاهر لمجتمعنا الدولي».

وأوضمح مدير كليات التقنية العليا ورثيس اللجنة التحضيرية لمهرجان المفكرين، د. طيب كمالي أن المهرجان أصبح نقطة التقاء حبوبة بين المفكرين والعلماء.

# فصل دراسي في جامعة عفت للبنات بدعم من شركة "CPC"

افتتحت جامعة عفت للنئات فصلأ نراسياً حدبثاً مزوداً بـ 21 جهاز كمبيوتر مربوطأ بشبكة الإنترنت والبطابعات، وقامت بتجهيز الفصل شركة مواد الإعمار القابضة (CPC). وعسبرت رئيسة جامعة علت، د. هيڤاء جمل الليل عن شكرها وتقديرهاك (CPC) على هذه الخطوة



د. فيصل العقبل ود. هيفاء جمل الليل

التي وصفتها بأنها «مميزة»، وقالت . «إن ما قامت به الشركة يأتي ق سياً ق دعمها للجامعة منذ انطلاق التعاون بين الجانبين، حيث سبق لها أن نفذت برنامجاً لتدريب طالبات قسم العمارة».

ومن جانبه، قال مدير تطوير الأعمال والشؤون الإدارية ف شركة مواد الإعمار القابضة (CPC)، د. فيصل العقبل: «جاء تجهيز للفصل، في إطار حرصنا على الوفاء بالسؤولية الاجتماعية الملقاة على عاتقنا كإحدى الشركات الوطنية الساعية إلى نماء هذا الوطن وأبنائه. كماجاء تقدير الجهود الجامعة للارتقاء بالمستوى العلمي لطالباتها».

# شراكة بين «القيادات العربية الشابة» و"كلية دبى للإدارة الحكومية"

أبرمت منظمة القبادات العربية الشابة (YAL) اتفاقية ثيراكة ستراتيجية مم «كلية ديم اللادارة المكومية» تقدكم بموجبها الكلية الدعم

الستراتيجي

عاصم كابش ود. طارق يوسف الناء توقيح

«القيادات العربية الشابة» في تطبيق برامجها في مجال التعليم

وريادة الأعمال. وقال عميد كلية دبي اللادارة الحكومية، د، طارق یوسف: «تشترك كلیة دبی آلإدارة الحكومیة مع «القيادات العربية الشابة» في رؤيتها المتطلعة إلى عالم عربي مزدهر يكون للشباب فيه دور ريادي في التنمية».

ومن جهته، قال الرئيس التنفيذي له «القيادات العربية الشابة» عاصم كابش: «تعكس هذه الشراكة التوافق بين عمل المنظمة والكلية، فبرامج المنظمة في مجال التعليم وريادة الأعمال تجعلها في اتصال يومي مع الشباب الذين تتوجه إليهم الكلية أيضاً بيرامجهاه.

# رؤساء الغرف التجارية العربية: تعزيز التعاون وتطبيـق الاتفاقـات

#### الكويت – عاصم البعيني

أجمع رؤساء الغرف التجارية العرب على ضرورة تعزيز التعاون بين مختلف الشرف التجارية العربية، في قال الشرف التجارية العربية لتحقيق التكامل الاقتصادي بين الدول العربية، في قال الشرف التجارية العربية، في قال الشحديات التي تواجه ولول المنطقة المالية العالمية، التي أفت تنتضم إلى سلسلة من التحديث التي تواجه دول المنطقة كضرورة تعزيز التجارة العربية البيئية، ومواجهة البطالة، هذه العناوين وغيرها رصدتها «الاقتصاد والأعمال» في اجتماع اللجنية التنفيذية لــ« إتّحاد الشرف العربية، المراقق لاحتفالات غرفة تجارة وصناعة الكويت بذكرى مرور 69 عاما علم رئاسسها المنطقة الكويت بذكرى مرور

أن انظد اجتماع اللجنة التنفينية لاتماد أل الغرف العربية في الكويت وعضره ممثل الغرف التجارية العربية والطبحية إضافة إلى أصفناء مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة الكويت برئاسة علي محمد ثلثان الغائم وأجمع المشاركين على أممية رغية أمير الكويت الشميخ صباح الأحمد الصباح يتفعيل الصبندوق المفاصي بالشماريم للمغيرة والمترسطة، الذي أطلقة الكويت خلال القمة الإنتصابية والإجتماعية الانامئية التي عقدت فيتناير الماضي في الكرية التي عقدت فيتناير الماضي في الكرية التي عقدت فيتناير الماضي في

تفعيل قرارات القمة الاقتصادية

يأتي في مقلّم النتائج التي تمضّمت عن المقاد الجنما الالبيدة لإتصاد الغرف المعربة التقييدة لإتصاد الغرف المعربة مثل المعربة عن المعربة عن المعربة عن المعربة من الشمة الإقتصادية التي المقدت وقال رئيس مجلس إدارة الاتصاد العام للغرف التجارية والمستاعية في مصرب عبد القاتح المصربي إن الاجتماع عاقش عبيد القاتح المصربي إن الاجتماع عاقش تقرير نشاط الاتحاد العربي خطل الفترة بين اجتماع الماتمة بين اجتماع ما القامرة والكريت، كما المتدة بين اجتماع م

تقعيل العلاقات العربية الأجنبية افت كسر مواس اللية غرفة تما

استعرض المجتمعون خطة الإتصاد خلال المرحلة القبلة، وتفعيل قرارات القمة الاقتصادية

من خلال تشكيل لجنة لمشاركة جامعة الدول

العربية في براسة السُّبل الكفيَّة مثلك.

لغت رئيس مجلس إدارة غرفة تجارة وصمناعة أبوظيى ورئيس إتصادغوف التجارة في الإمارات صلاح الشامسي إلى أنّ اجتماع اللجنة التنفيذية ناقش الإنجأزات التي حقَّقها الإتحاد والقرف العربية، إضافة إلى تفعيل العلاقات بين الغرف العربية والأجنبية، بما يسهم ف جنب المزيد من الاستثمارات الأجنبية وفيتعزيز التعاون بين القطاعين الخاص العربي والأجنبي، وتمنى تعزيز دور الإتحاد في نعم رجال الأعمال بما يتعدى دوره التقليدي في إصدار الرخص وتسهيل الإجراءات. وتطرق الشامسي إلى الدور الذي لعبته غرقة تجارة وصناعة أبو ظبى في دعم القطاع الضامي، خلال الأزمة المالية، عبر أجتماعات مع الجهات الحكومية المعنية كوزارة المالية، وزارة الاقتصاد والبنك المركزي الإماراتي، هدفت إلى عرض



صلاح الشامسي: تعزيز دور الإخماد في دعم رجال الأعمال



محمد عبد الفتاح المصري: تشكيل لجنة متابعة لتنفيذ قرارات القمة الاقتصادية



جعفر رسول الحمداني: خريطة طريق لتفعيل دور العراق

# 📆عاون عربی

رؤية الغرفة لدعم الاقتصاد، وإلى الطالبة بتسهيل إجراءات منح القروض وخفض تكلفة الإقراض بما يساهم في دعم المشاريم.

#### التجارة الحرة

أشبار منبر عام غرف تجارة وصناعة سلطنة عُمان عبد العظيم بن عياس البحراق إلى أهمية بحث إتصاد الغرف التجارية والحكومات العربية والخليجية تفعيل مشررع التجارة المرة بين دول الخليج الذي أقرته القمم الخليجية، لجهة الصعوبات التى يواجهها تنفيذ المشروم نتيجة عدم اكتمال خطة العمل؛ منها على سبيل المثأل، التعرفة المُمركية بين دول الخليج التي لا تزال تنتظر التطبيق على الرغممن إقرارها، وأخماف: «هذاك إثفاقيات ثناثية بين دول عربية، وأخسرى بين دول عربية وأجنبية، إلا أنه لم يتم التوصل بعد إلى اتفاق خليجي مشترك مع الدول الأوروبية لرفع الجمارك على السلم المستوردة من الضارج»، وحول فرض رسوم على السلم الأجنبية الماثلة للسلع العربية، أوضَح البحراني أنها سلاح نوحدين، فإذا كان مثل هذا القرار يدعم الصناعة العربية، إلاّ أنه في المقابل يلحق ضرراً بمصلحة المشترى الباحث عن سلعة ذات جودة عالية بأسعار عائلة. ودعا إلى قيام الحكومات العربية بإثمراك الغرف التجارية في القرارات الأقتصادية كون هذه الأخيرة تعدث الشريك المقيقي في التنمية الاقتصادية، والمثَّل



محمود ولد محمد محمود: الأزمة عزَّزت دور الغرف العربية

# عدنان القصَّار ... الفائب الحاضر

تزامن انعقاد احتماعات اللحنة التنفيذية لإتحاد الفرف العربية في الكويت مع صدور مرسوم تشكيل الحكومة اللبذانية التي ضمت الرئيس الحالي لإتحاد الغرف العربية عدنان القصار، وهو ماجعله يعتنر عن حضور هذه الاجتماعات. وينصُّ قانون الإتحاد على استقالة القصَّان من منصب الرئيس لتوليه منصبباً حكومناً، وتوقُّعت الأوساط المعنية تولِّي رئيس مجلس إدارة الانَّصاد العام للفرف التجارية والصناعية في مصر ونائب رئيس إتجار الغرف العربية محمد عبد الفتاح المصري المنصب إلى هان انتهاء الدورة الحالية وإجراء انتخابات جديدة لاختيار رئيس جديد للإتحاد. وأشاد عدد من رؤساء وممثلى الغرف بالدور الذى لعبه القصار في تفعيل إنصاد الغرف العربية، وإطلاق مبادرات لَدَعَمَ الْعَمَلُ الْعُرِينِي المُشْتَرِكِ.



# الحقيقي للقطاع الخاص.

#### دعم التكامل الاقتصادي

بشأن تعزيز الجهود لتعقيق التكامل، شددرئيس إتجاد الغرف التجارية العراقية جعقر رسنول الحمداق على أمسية بعم التكامل بإزالة المعوقات الشي تصول دون تبادل السلع بين الدول العربيَّة، بما في ذلك المعراق، مشيراً إلى ضبرورة تبني غرف التجارة العربية لهذا المطلب كونها تمثل التَّجَّارِ وأصحاب الشاريع الخاصة. وهو ما يُعدُّ ترجمة لمطالب أمير الكويت الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح الذي دعا خلال استقباله الوقد المشارك، إلى ضرورة تحقيق التكامل الاقتصمادي ودعم دور القطاع الضامن في التنمية والاستثمار.

وأوضع الحمدائي أنَّ السوق العراقية لا على محمد ثنيان الغانم: الإسراع في مواجهة مشكلتي الفقر والبطالة عصام فخرو: دورمهم لغرفة الكويت في العلاقات الإقليمية

#### لكن هذا الواقع جعل العراق بعيداً عن تداعيات الأزمة. أهمية دور الغرف

تزال سورقاً منطقة نظراً للطروف الأمنية،

بسدوره، قبال رئيس غرفة التجارة والصناعة والزراعة في موريتانيا محمدو ولد محمد محمود أنَّ الواقع الذي فرضته الأُرْمة المالية العالمية، وما تركَّته منَّ تداعيات على النطقةِ العربية ، عزَّرُ دور الغرف التجارية كونها تُعدُ حلقة الربط سِين القطاع الخاص والحكومات. ودعا المكومات العربية إلى مسرورة نعم توجهات الغرف العربية، خصوصا أنها لعبت دورا في الخطوات المتخذة لتحقيق التكامل، وإن كان تكريس هذا التكامل على أرضى الواقع يتطلُّبُ جهوداً جبَّارة الاستكماله؛ وأمَّا رئيس مجلس إتصاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي ورئيس غرفة تجارة وصناعة البحرين عصام فخرو فقال أنَّ انعقاد الاجتماع 107 لمجلس إتحاد الغرف العربية في الكويت يؤكِّد على أهمية الدور الذي لعبته غرفة تجارة وصناعة الكويت في توطيد العلاقات الثنائية مع غرفة البحرين، إلى جانب تعزيز العمل الإقليمي من خلال دورها الفاعل في إتحادي الغرف العربية والخليجية. وأضاف أن الاهتمام الـذي تحظى به غرفة تجارة وصناعة الكويت من قبل القيادة السياسية يعكس أهمية دورها في الحياة الاقتصادية في الكويت، منوهاً بالقواسم المشتركة بين غرفتي الكويت والبحرين لجهة الالتذام بالممارسة الديموقراطية فالاختيار.■

# ASCAME 20 لقاء مصالح المتوسط

TOMER P.7000 REJEUT, LEBANON



اغتتاح الملتقى ويبدو الرئيس الحريري متوسطأ بالسنتس وقريطم إلى اليمين والوزير القصار ودو فونتان فيف إلى اليسار

#### بيروتءا لاقتصاد والأعمال

شكّل مؤ تمر غـرف التجارة و الصناعـة و الزراعة في حوض المتوسط، و الذي استضافتـه بــيروت خــلال شهر نوفمــير الماضي فرصــة لتوجيه مجموعــة رسائل اقتصادية – سياسية في التجاهات عدّة.

الرسائل و.جُهها كل مثر راعي الحدث رئيس الوزراء اللبناني سعد الحريري، وزير الدولسة رئيس مجلس الإتحاد العام للغرف العربية عدنان القصار ، رئيس جمعية غرف التجارة والصناعة و الزراعة في دول حوض البحر المتوسط ، ASCAME». مراد يالسنتس، ورئيس مجلس إدارة مجموعة CMA-CGM جاك سعاده.

الله المؤتمر عقد في مقر الاتماد العام للغرف السلام المعام للغرف العربية ومبئي عدان القصار للاقتصاد الدين و بنظمت غرفة التجارة و المستان و وجمعية غرف التجارة و الصناعة في دول البحر الأيضاء المتواصدة» بالتعاون حم الاتحاد العام للغرف العربية و اتحاد الغرف اللبنانية وجموعة الإقتصاد و الإعمال وجموعة الإقتصاد و الإعمال وجموعة الإقتصاد و الإعمال و

#### حاجة للجميع

يمكن التتوقف عند، وقدرات للألاقي أن إن مجرد أفيات الكولاقي أن إن مجرد أن إن مجرد المقداد في يبدرت يشكل دمم إداشما لا الدور لبنان ومستقبل الملاقات معه كعقد الدور لبنان ومستقبل الملاقات معه كعقد وربط متوسطية مهمة قصسه ، بل أيضًا، ويشكل أخص، لغرفة التجارة والصناعة في يبروت رمخ خلاطها لاتماد الغرف الليئانية بالإيمادية . فالإيمادية . في الإيمادية . في الأيمادية . في الأيمادية . في الإيمادية . في الأيمادية . في الأيماد

المؤتمر ليشدد على «الخمراكة المسيدية» بلدان القريب للدان المرسطة للها التي يدوت محمد للها بأنها وهام بأنها وهام المؤتمر في المؤتمر في بيروت محمد المؤتمر في بيروت محمد المؤتمر في بيروت المؤتمر الانجام الذي المؤتمر في الم

مبادرة الحريدي: «مصرف الإنماء للبحر المتوسط»

الرئيس الحريوي استهل كلمته في حفل الافتتاح بالتشديد على الدور للحوري الذي يلعبه لبنان على المسعيد الاقتصادي بين بور سر للترسط، مترجهاً للمشاركين بالقول: فرجوبكم اليوم هنا هو تأكيد على المور الريادي للبنان في حوض المتوسط،

وتقدير لانفتاحه التاريخي على العالم للطائرة القريرة والإبداع لقد صحادي عليه المعالمات المعارفة والإبداع لقد صحادي عصفيا غرف المراسط، إن معلم الضائبيات، ورية مستقبلية تصول إلى القارب والقطائب عن قبل مشتقي الرئيسط، من خمال تكفيف التجاوة المستمادية، وأتى مستار بيرشارية بحد على ويقيه، يثيث أن مسار بيرشارية بحد على ويقيه، يثيث أن مائرة جميعة غرف المنب كانت سيافة في التمهيد لشراكة فعلية بين الاتحاد الأوروبي وأضاف: وأصدم القطاع الغلمة المناص اليوم

محركاً أساسياً لأي عملية تكامل تجارية واقتصادية، وأصبح دوره محورياً. وبالتالي فإن واجبنا اليوم كمكومات متوسطية وأوروبسية أن ناومن الإطار القانوني والمؤسساتي لتسهيل مسادرات القطاع الخاص بين بلدانتا. وفي هذا الإطار، يهمني التأكيد أن جمعية غرف المتوسط تكتسب أهميتها من كونها ترتكز بشكل أساسى على مبادرة القطاع الماص ورجال الأعمال في الاتصاد الأوروبي ودول المتوسط. وأنا أعتقد أن جمعية غرف المتوسط موهلة اليوم العب دور أساسي لمواكبة مبادرة «الاتحاد من أحل المتوسط» على أصعدة عدة، والإسيما لجهة بلورة الأولويات في ما يتطق بالمشاريع المشتركة المكن تنفيذها وإعداد الجدوى الاقتصادية لها وتسويقها، والعمل على

وضعها موضع التنفيذ. وقد يكون في مقدّم هذه الأولويات إنشاء «مصرف الإنماء للبحر المترسطة لتمويل المشاريع الإقليمية المستركة، ولاسيما مشاريع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة».

#### منطقة النمو الدائم

وتناول القصار في كلمت ذكرى انطلاق هجمية غرف التجارة و المسلمة و الزراعة في دول حوض البحر الترسطة ، فاللاً: فقاده فكرة الجمعية على مبادرة من غرفة التجارة فكرة الجمعية على مبادرة من غرفة التجارة أتنا في حوض المتوسط نشكل ومحيرة وه واحدة تتجمع على شواطنها أمم ودول عدة تربط في وحوارا لأميان إن المسلح الاقتصادية وحركة وحوارا لأميان إن المسلح الاقتصادية وحركة انتظار البشري المسلح الاقتصادية وحركة انتظار البشري المسلح الاقتصادية وحركة انتظار البشري المسلح الاقتصادية وحركة

وتابع: وتوقع المنطقة العربية الين هرصا بيناميكية لشركاتنا الاقتصاليين من منطقة البحر الأبيض المتوسط خصوصا المنطقة البحر الأبيض المنطقات والمقادم والتحميق المنسراكة من فائل الاستثمار في الغربي المنسراكة من خال الاستراء في المشروعات المنطقات المنطقات المنطقات المنطقات المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنسبة المنطقة التنسية المنطقة التنسية المنطقة التنسية المنطقة المنسية المنطقة المن

# منطقة تجارة حرة أورو متوسطية

أسا سعداده فتصدت عن الأسواق (رئيسية في الملطة ومسيزاتها، مغيراً أن (منطقة المترسط قابرة على تأمين اكتفاعاً الملاتي، إلا أن البلدان الناشقة على الصين بسبب المنظمي كفاه الإنتاج، ومرض خصاء اقتراحات تتناول الإجراءات التي قد تساعد على إنشاء منطقة تجارة هرة أور ومرض خصاء على إنشاء منطقة تجارة هرة أور ومرض حصاء تبسيط وإضفاء الانسجام على الإجراءات تبسيط وإضفاء الانسجام على الإجراءات فالإجراءات المجركية خيات المتوسطة فالإجراءات المجركية خيات التعوسط، فالإجراءات المجركية خيات الحياد المتالية المتعدد المتعاطفة المتعدد المتعاطفة المتعدد المتعاطفة المتعدد المتعاطفة المتعدد المتعاطفة المتعدد المتعاطفة المتعادد المتعاطفة المتعاطفة المتعادد المتعاطفة المتعادد المتعاطفة المتعادد المتعاطفة المتعادد المتعاطفة المتعاطفة المتعادد المتعاطفة المتعاطفة المتعاطفة المتعاطفة المتعاطفة المتعادد المتعاطفة المتعادد المتعاطفة المتعادد المتعاطفة ال



الرثيس الحريري خلال جلسة الاقتتاح

ينرعة أمينا أن ما يتلق بدفول الأشخاص إلى أراشيها، فغالباً ما تتمول إجراءات المصدران على تأشيرة دخول إلى معلية أدارية أمما البراغة المعينة مثر ألل الفرائيوا إلى المسترقة المعينة المثر أإلى المعينة البنية التحقية أن لغياب المعدات والمستلزمات التشغيلية، ويقطر مدة الخواض إلى القدرة على التعامل على مدة المواض إلى القدرة يوجد عن على كل مدة المواض المشخفة . ويجاد الأساطيات المشخفة . إيجاد مؤسسة أقضائية تومن مصاحة عادلة إلى مجال التجارية الأورية تصطية .

# الحريري يوثم للمُشاركين

أقيمت في ختام أعمال المؤتمر مأدبة عشاء على شرف الشاركين في دارة الرئيس سعد الحريري. وحضر العشاء نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدقام الياس المر والوزراء: علي الشامي وبطرس حرب وعدنان القصار ومحمد الصقدي وغازي العريضني ومحمد جواد خلنقة ووائل أنو فاعور وأكرمشهيب ويوسف سعادة وحسن منيمنة ومنى عقيش وعدنان السيد حسين وريًا الحسن ومحمد رحال وسليم وردة. كما حضر سفراء مصن وسورية وإيطاليا وأسبانيا وتركياء ورثيس جمعية غرف البحر المتوسط د. مراد يالسنتس، وناثب رئيس للصرف الأوروبي للاستثمار فيليب دو فونتان فيف، ورثيس غرفة التجارة والصناعة والزراعة في بيروت وجبل لبنان غازي قريطم، ورؤساء الفرف في المناطق وهيئات اقتصادية وإعلامية وحشد من الشخصيات.

المتوسطية يشكّل رمزاً للوحدة وعلامة فضر بالانتماء، فيرفرف إلى جانب علم كل بلد، كما هي الحال في الضفة الشمالية بالنسبة إلى العلم الأوروبي».

#### لاداعي للخوف

وكان له الإقتصاد والأعمال حيث خاص مع د. بالسنتس تناول فيه أهمية موتمر غرف التجارة والصناعة والن زعة في حوض المتوسط ودور الغرف التجارية في تعزيز العلاقات بين بلدان المتوسط، حيث أشار إلى أن هجمعيتنا تتألف من 209 غرفة في 23 بلداً بينهم نحو 1100 شركة، وهدفنا الأول هو تسهيل التجارة والاستثمارات في بلدان المتوسيط. وفي النهابة نطمح إلى منطقة متوسطية من دون حدود، تحقق فيها البلدان المختلفة النمو والازدهار والسلام. وللوصول إلى هذه الأهداف نطبق مجموعة من البرامج تتركّن جميعها حول تنشيط الاستثمار في منطقة المتوسيط». لافتاً إلى أن الجمعية وتسمى إلى ترثيق العلاقات بين البلدان، كما نعمل على إيجاد الأرضية المشتركة الشي تتبح التوصل إلى تفاهمات بين مختلف قوى السوق، والرسالة الأهم التي أوجهها للجميع في دول المنطقة، هي أنه لا دأعى للخوف وإغلاق الأبواب، والتجارة تحتاج إلى تقبِّل الآخرين. ويمكن بناء الثقة من خلال العمل والتجارب الناجعة».

#### أهمية الاستقرار السياسي

كذلك كانت كامات لرغيس غرفة النجارة والمستاعة في بيروت غنازي قريطم ونالب رئيس البنك الأوروبي للاستثمار فيليب بالوتحر النائية من كونه مستشراً أمسائيا الماقح النائية من كونه مستشراً أمسائيا القطاع الخاص في المتوسط، ولأنه يجمع القطاع الخاص في المتوسط، ولأنه يجمع لنص 22 مولة، ويأتي هذا القوت في سياف للتوسطية ضمن ريوسية الشراكة الأوروبية وإعلان برطرية.

وأشار قريطم إلى القدرات التي يقتم بها لبنان خصوصاً وانه تمكن من تخطي المكاسات الأرضة الاقتصادية العلية بخطا-. وضعد على أهمية الاستقرار السياسي الذي نتع عن تشكيل المكومة . وقال إن البناء يشهل الأعصار في قطاعات عدة من بينها: البنية التحدية، الطاقة، البيئة، الإتصالات والشركات المغزة ما ليسية، الإتصالات .

# مدير عام المنظمة العالمية للملكية الفكرية: صناعة الشروة تنتقل من المادة إلى الفكر

#### ېيروت–إيادديراني

سنعيش اليوم مرحلة تغيرات تاريخية في مجال الملكية الفكرية على مستوى السالم، أميزها على المستوى الجيو – سياسي، ومركز هذه التغيرات هو آسيا، و بالناحيد الجزء النسريقي من هذه القارة». بهذه المقدمة بدأ مدير عام المنظمة العالمية للملكية الفكرية فرانسيس غري حديثه مع «الإقتصاء والإعمالي، والذي تركّز في الالشة محاور هي: خلق الملكية الفكرية، حماية الملكية الفكرية، وأبرز المتغيرات العالمية في هذا المجال في ضوء النطورات التكنيلولجية والموقية.

ينول فرانسيس هري أنَّ معلية «غلق الدورة بدأت من المال المال اللي إلى أس المال المال المال المال المال إلى أس المال المال إلى أس المال المكوي، وهي ظاهرة في غلق الموسية الموسية الموسية المالية المالية المالية المالية من الميم أرس المال المالية إلى المالية أن الثروة المالية المال

#### النثروة الفكرية

ويشرع غربي: طلبهذا السعب نري المستوب نري المستوب المتراحة الفكرية خصوصاً على المستوب الإقتصادي، ولهذا أيضاً تبضي المستوب الإقتصاد المرقة، المنافريات المرقة، من التقييرات التي المشاهدة بعد التقييرات التي المستوبل في مجال اللكية الفكرية حول المساهد، ويقد أني مذا الارتفاع المتلاب المستوبل حقوق الملكية الفكرية في مكاتب التسجيل مقوق الملكية الفكرية في مكاتب التسجيل حقوق الملكية الفكرية في مكاتب التسجيل حقوق الملكية المكرية في مكاتب التسجيل منوز، وهذا أمر ينبغي التعامل معه بمنتهى منيز، وهذا أمر ينبغي التعامل معه بمنتهى منيز، وهذا أمر ينبغي التعامل معه بمنتهى المكاتبة المكلية المتغيرات العالمة المنافرات العالمة العالمة المنافرات العالمة المنافرات العالمة المنافرات العالمة المنافرات العالمة المنافرات العالمة العالمة العالمة المنافرات العالمة الع

#### تطورات عالمية

وحول التطوّرات الرئيسية في مجال الملكية الفكرية حول العالم يقول غري: وبعض التطوّرات المهمة التي نرصدها حالياً

تقع ضمن التغيرات الإقتصابية العالمية، وخصوصناً في مجال التكتولوجيا.وفي الصِرْء الشرقي من آسيا نرى ثلاثة بلدان تمر بتغيرات التصادية متزامنة، وهي تشهد زيادة في الطلب على تسجيل حقوق الملكية. هذه البلدان هي: الصين، اليابان وجمهورية كوريا؛ وبشكلُّ أقلُّ الهند التي تملك إقتصاداً يقوم على الخدمات والبرآمج العلوماتية والأفسلام والموسيقي، وهي تستثمر في مجالات متطقة بالعلوم وتدعم العلماء، وتقوم بتطوير التطبيقات التكنولوجية، إلاَّ أَنْهَا تَأْتَى بِعِدِ البِلدَانِ الثَّلَاثَةُ المُذَكُورِةَ. وينبغى التوقّف ملياً عندرقم ملفت، فالصين واليابان وجمهورية كوريا مسؤولون وحدهم عن نحو 25 في اللثة من الإنتاج العالمي التِكنولوجي. وهذه النتيجة الإيجابية حقَّقتها البلدان الثلاثة على الرغم من عائق

اللغة بينها وين بادان العالم، النطق بنها وين بادان العالم، حجوال اللكة للتكوير بقطل التفكية حول الدام في مجوال اللكة بالعجرة الكبيرة للمحترى أن الفكر بأنما لله بالمحتوجة الكبيرة للمحترى أن الفكر بأنما لله الكليمية إلى الإنترنت، ويشكل هذا الأجرائي الكليمية، ويشأ للمحترى، طل الكسيقي ذا الأسيقي ذا الأسيقي ذا الأسيقي ذا الأسيقي ذا الأسيقي ذا الأسيقي ذا الأسترى، طل الكبيرة ويشأ الكتب الرقمية ومؤخل الكتب الرقمية والنصورية الكتب الرقمية والمؤخلة الكتب الرقمية والنصورية الكتب الرقمية الكتب الكتب الرقمية الكتب المؤمنة الكتب المؤ

طلب كبير على تسجيل الملكية في آسيا



ر.سيس عري

والتعديل وإمادة النشر، وتطالب فنه الهجرة أنواعاً أخرى مشلقة من الطنوي، يمشى أشر أيام تطال كل ما يبكن أن ينتجه الطالب المشيري ويمكن ترجيه إلى الوسط الرقمي، المشتري ويمكن الالتين يسيدن القدر يجون مشلقة. مؤلة اللاين يسيدن القدر يجون مشلقة. مؤلة لالتيمين التكاويد على المان المائدة للمنافذة من الانتراث ويبسيانة يمكنم إنشاء مقرع على الانتراث يجمونها والشي قد تكن أخباراً ومقالات. ويمانية ويستقيد مؤلام من المتحري الفيريان والمينيات الإمكانات في مو العجم اللانتراء المتحرية المؤلمي يشترا المؤلم السنطيات، ومم لا يتكلون مثلاً أيا أهباء مالها تقديله مناصدة على المنافذة المؤلم ال

ويتابع: فالخطور الأخر الدي ينظم الدي ينظم الدي ينظم المار للذي ينظم الماركية المام الملكة والمراحبة التي باتت للمياء المالكية تبض عليها ، مكان المالكية تبض عليها ، مكان المالكية تبض عليها ، مكان المالكية تبض عليها بحد أو على الألل منافقة من المالكية المكان ويالت تجذب الاكبر من المالكية المكان ويالت تجذب الاكبر من المالكية الميابسية ، فالمالكية الميابسية ، والمالك هذا أن الممالة الميابسية ، والمالكية الديابسية ، والمالكية الديابسية ، والمالكية الديابسية ، والمالكية الميابسية ، والمالكية الميابسية ، والمالكية الميابسية ، ومنا المالكية الميابسية ، والمناطقة الديابسية ، والمناطقة الديابسية ، والمناطقة الميابسية ، والمناطقة ، والمناطقة ، ومناطقة ، وم

# عرب 9 عالم

أكثر ممًّا كانت تجتنب في الماضي، وقد يكون للتطوّر الحاصل في «مجتمعات الإنترنت» (Internet Communities) علاقة بالإهتمام المرجّه إلى موضوع الملكية الفكرية، ذلك أنها تنشر الأخبار بأسلوب سريم ما يحقّق العرفة بمواضيع إجتماعية متتوعة أسرع من الوسائل الإعلامية الأخرى الكلاسيكية. ومسبتقيلاً ستنتشر الأخبار المتعلَّقة بالموضوع بشكل أسرع نتيجة ارتفاع عدد كلُّ من مستخدمي الإنترنت وحَمَّلة النقّال حول|لعالم».

#### ندرة الأرقام

يقول غرى: «لعرفة حقيقة الأوضاع المتعلقة بالملكية الفكرية يجب أن نحصل على الأرقام والإحصاءات الصحيحة، لذا تلجأ إلى الحكومات والقطاع الخاص سعياً وراء رقم أو إحصاءات حنيثة. لكن الأرقام دائماً أقلُّ ممَّا تريد. لذا قِمِنا بِمِبادِرة تَتَضَمَّنْ برنامجا خاصا بالمنظمة العالمية للملكية الفكرية وتتيح بعم الأتمتة والتحبيث في مكاتب المؤسسات العامة، واليوم تدعم عبداً كبيراً من المؤسسات في البلدان العربية لتحديث أساليب عملها، ونعتقد أنَّ هذا البرنامج يستطيع دعم قضية الإحصاءات والأرقام عموماً. والوصول إلى الأرقام مهم جداً، حُصوصاً أنه يساعد على القياس. أيضأ تقدم الإحصاءات والأرقام معلومات قيمة لصانعي السياسات، ومن خلالها يستطيعون تمديد القبرارات الأكثر بقة والأكش ملاءمة للتطورات في مجال الملكية الفكرية، كما في سائر الشؤون الإقتصادية. مثلاً إذا كان لدى بلد ما نظام احصاءات ملاثم يمكن لصانعي السياسات فيه معرفة أَى من التكنولوجيَاتِ تدخل البلد حالياً وأي منها تخرج من البلد، أيضماً يستطيعون معرفة أي من التكنولوجيات الأجنبية تنافس التكنولوجيات الوطنية . كما سيتمكن صانعو السياسات من معرفة أي من المجالات ينبغي ترجيه القطاع الضاص اليها للإستثمار. خذمثلاً طلبات حقوق الملكية الفكرية الماصة باللقاحات. إنَّ مجرد معرفة عددها ومجالاتها وبلدة المنشأ تعين البلدان على معرفة ما يساعدها على تطوير قطاعاتها. على سبيل المثال تستطيع اليوم أن تعرف من خلال طلبات حقوق الملكية الفكرية والملكيات المسجلة في مجال الدواء، من هم الذين بعملون على تحضير لقاحات HINI وغيرها من اللقاحات وأين يعملون عليها».



ويشرح غوي: ولقدوضعنا أهدافاً ستراتيجية قبل إستلامي لمامي، وبالفعل حققنا بعض الإنجازات ويبقى البعض الآخر قيد التنفيذ. لقد أسسنا قاعدة معلومات للمنشورات العالمية والتكنولوجية؛ كذلك حصلنا على تفويض للعمل على ملف «المعرفة التقليدية» ودالتعبير الثقال التقليدي» (القولوكلور). أما ما يجب أن نقطه هو مراجعة وتعزيز وتحسبن برامجنا الخاصة بالمساعدة التقنية التى نوجهها عادة إلى البلدان النامية؛ كما علينا أن نصل إلى الجميم ونتمكَّن من استخدام التكنولوجيا كلياً في أعمالنا من دون أن ننسى أنه بجب علينا العمل أحياناً مع فئة من البلدان التي لا تستخدم التكنولوجياني أحدث أدواتها».

4.2 ملايين طلب تسجيل غير منجز في العالم

ويختم غرى: «لا أعتقد أننا نحتاج إلى التذكير أنَّ الملكية الفكرية تحافظ على مصالح القطاعات الإبداعية في دول المنطقة، وهي

تساهم في التنمية الاقتصادية عموماً، ومنَّ المعروف أيضا أن آلاف الشركات العربية منشرطة في أعمال تستند إلى حماية الأفكار، وهى تحتاج إلى الملكية الفكرية لكى تحافظ على حقوقها و نموها و ازدهارها»، أما عن مستوى التعاون من جانب الحكومات ف المنطقة فيقول غرى أن ثمة تزايداً ملحوظاً والحكومات تقتتم تدريجياً بأهمية التعامل بجبيّة مع موضوع الملكية الفكرية. ولدينا في المنطقة مستوى تعاون جيد جداً مع الحكومات، ونتمنى أن نكتُّف التعاون الحاصل. شارحاً: ومن النقاط التي تثيرها حكومات المنطقة معنا هي قضية اللُّغة، وهذا أمر محق، ونحن كمنظمة علينا أن نزود المنطقة بنسبة أكبر من الواد والنشورات الصادرة باللغة العربية، وسنفعل ذلك ف المستقبل». ■

# إلى أين تتجه مجموعة «زين»؟

#### بيروت-إيادديراني

آ) «الإنشطار» هوربما الوصف الأكثر 📕 دقة في شرح الحالة التي تعيشها قبادة مجموعة «زين» الكويتية، وهذا «الإنتظار» يطاول 4 مصاور، هي: أولاً، تنتظر «زين» نهاية الأزمة، ما يؤدّى إلى تخفيف القبور على التمويل، وإلى تحسن التدفقات النقدية من عمليات التشغيل والاستثمارات؛ ثانياً، تنتظر «زين» الفصيل النهائي ل «قصة» بيم جزء كبير من أسهمها سواء إلى الكونسورتيوم الهندى الذي أطن عنه، أم لغيره خاصة ف خلل التسريبات الكثيرة حول هذه السألة خلال الأشهر الماضية: ثالثاً، تنتظر قيادة وزين» مصير استثمارها الضخم في القارة السمراء في ظلَّ ما يتردّد بأنَّ نتائج الأعمال هناك جاءت عكس حسابات وتولُّعات والقيادة:؛ ورابعاً، تنتظر وزين: تطور التوقعات بشأن إنتقال ربحية شركات الاتصالات النقالة من الاتصالات الصوتية إلى الاتصالات «البيانية» Data. وهذا بمكن التساؤل حول ما إذا كانت قيادة «زين» قد تحضّرت فعلاً لهذا الإنتقال، في وقت لا تزال تركِّز على الفوائد «التنموية والإجتماعية» لنصّة «الشبكة الواحدة» التي أطلقتها في 6 بلدان عربية وفي مجموعة من بلدان أفريقيا. وبإنتظار إنتهاء هذا «الانتظار» الذي تعيشه «زين» يمكن التفكير بجديّة في مستقبل الهدف الذي وضعته قيادة الشركة والقاضمي بإحتلال المجموعة مركزا بين العشرة الكبار في قطاع الإتصالات النقالة العالمي في العام 2011.

## ف إمنتظار المتغيرات

يسس بحسور المورد إلى مجموعة نفي مجموعة رئين و-سعد الموراك قال في مجموعة رئين و-سعد الموراك قال في مجموعة المائية (358) و«المنتمي المائي الثاني فقد خرف ألى فقا لقالة المسائمة» (118) الذي مقد مرخ رأ ألى المائية البيم إلى الكونسوريين المهندية البيم إلى ألم تصورية المائية المائية



الناتجة عن مكذا إنضمام ستكون إيجابية. ومن إنفكاسات الأرقاع الإقتصادية العالمية أوضعه «لقد أثرة الرأية على القطاع الذي نعمل فيه وعلى سائر القطاعات الإقتصادية في مختلف دول الحالم، لذا من الطبيعي أن يكون فد أرت علينا، وأنت إلى تلتيننا في مدد كبير من العطابات».

وأضاف: «لقد كانت لنا نشاطات عدّة قبل الأزمة وكلُّها كانت تركَّز على التوسُّم، والهند كانت من ضمن الناطق المستهدفة. لكننا أعدنا النظر في كلِّ أعمالنا، كما أجرينا مراجعة شاملة لنشأطاتنا. وبالتالي فقد أجلنا تنفيذ مشاريم عدّة، لقد أثـرت الأزمـة على مخططاتناء لكننا إمتلكنا القدرة على مواجهة التغيراتكما إمتلكنا البادرة تجادكل المواقف التي إستَجِدَت. وحتى البوم لا نزال نتابع التطورات، ومستعدون لأي طارئ ولأية فرصة». وعن أبرز الشاكل التي واجهتها الشركة خلال الأرمة فسرد، البرَّاكَ: وإنَّ شمَّ التعققات للالية وصعوبة التمويل، شكّلا أبرز التحديات، يذكر أنَّ المعموعة كانت خفَّضت تَوقّعات نموّ الإيرادات لسنة 2009، إذ توقّع د. البرَّاك أن تبلغ الإيرادات نحو 8 مليارات بولار، أي أقل بمليار بولار عن التوقّعات السابقة التي أعلنتها المجموعة.

وكان (« البيراً الكفال المؤتمر أنَّ والأردة المالية غيرت أنماط الاستهلاك، والثر علينا اختلاف سعر الصرف، ومعظم الزيادة في الإسرادات هذا العام ستأتي من مناطق رسخنا فيها أقدامنا، أي السعولية والعراق وغافاء. •

# "زين": "الشبكة الواحدة" في مصر

بعد مؤلم إلى سنة بلدان عربية، وصلت مؤلم أخدان طالاينة الواحدة الشاصة بعمرية «نزلينية المعربة» الشاعة التالية عدم قركة المعالمة المنافعة ا

وأوضح نائب رئيس مجلس إدارة الجموعة د. سعد البراك أن الاتفاق مع «موبينيل» سيعطى الفرصة لأكثر من 27 مليون عميل لديَّها في دولي البحرين والعراق والأردن والسعودية والسودان أن يستفيدوا من خدمات الشبكة عند زيارتهم لمصر للعل أو للسياحة أو للاجازات. ويمنح الإتفاق عملاء المعموعة في الكويت لدى زيارتهم مصر ، وعملاء «موبيئيل» لدى زيار تهم الكويت، فرصة استخدام خدمات تجوال الاتصالات السائية فقط. وأشار د. الخراك إلى أن عملاء وموبيئيل» البالغ عدمهم 24 مليوناً سيلقون العاملة نفسها أيضاً لدى زيارة أي منهم للدول التي تعمل فيها شبكات «زين» بمبدأ «الشبكة الواحدة»،

والشدمة عبارة عن معضه للاتصالات النقائة تتخفي المدور المتصالات النقائة تتخفي المدورة من والمحاب خطوط الدورة من المدورة المدارة مناسقة مناسقة مع المدارة المدارة المدارة بسعور المدارة بسعور المدارة من المدارة مدارة بسعور المدارة من المدارة من المدارة من المدارة من المدارة المدارة من المدارة المدارة من المدارة المدارة المدارة من المدارة المدارة من مدارة المدارة من مدارة المدارة الم

#### «زين السعودية<sub>»</sub>

ملى صعيد آخر، نفَنت شركة «زيس» المسعونية» موخراً عملية توسيع لتغطية شبكة الاتصالات النقالة، لتتجاوز نعو 75 في المئة من المناطق المأهولة بالسكان.

# "موبايلى": ارتفاع كبير بالأرباح مقارنة بالعام الماضى

أعلنت شبركة واتصادات صبالات السعودية وموياطي» عن تتاكمها المالية للأشهر التسعة الأولى من السنة الحالية. وقالت الشركة أنها حققت أرباحاً ناهزت الـ9.1 مليون ريال (523 مليون دولار) مقابل 1.3 مليار للفترة المائلة من العام 2008. وحققت الشركة ريما صافيا خلال الربع الثالث يقدر بنحو 807 ملايين ريال، مقابل



خائد الكاف

539مليوناً للربع الماثل من العام السابق. اعتبر الرئيس التنفيذي للشركة خالد الكاف أن «موبايلي» تمكّنت في الفترة الماضية من حصد نتائج الخطط والمشاريع التي أطلقتها في الفترة الماضية، كما تمكنت من تحقيق نتائج مالية جيدة. كما قال رئيس مجلس إدارة شركة «موبايلي» عبد العربي الصغير إن المرونة الفائقة في التعامل مع المنافسة القوية، ولاسيما مع وجود مشغل ثالث في المملكة وتنوع خدماتها، مكنت «موبايلي» من تحقيق نتائج إيجابية.

على صعيد متصل، أعلنت شركة «إتحاد عنيب للاتصالات» السعوبية «جر» و«موبايلي» عن توقيع انفاقية خدمة ربط الاتصالات البيني بين الشركتين، ووقع الاتفاقية كل من رئيس مجلس إدارة «جو» الأمير عبد العزيق بن أحمد بن عبد العزيز وخالد الكاف.

# "الإتصالات السعودية": المركز الأول في الشرق الأوسط" والدويش رئيساً لـ "سامينا"

احتلتمجموعة «الاتصالات السعودية» المرتبة الأولى بين بلدان منطقة الشمرق الأوسمط والعللين العربى والإسلامى على لأشحة مغلوبال 100ء المامية بأكبر 100 شركة تعمل في مجال الاتصالات على مستوى العالم للعام 2009. واحتلت الجموعة

سمود الدويش

المرتبة 25 في اللائحة على مستوى العالم، متقدمة من المرتبة 35 التر

أحرزتها العام الماضي، واستند التقييم في اللائمة إلى النتاثج المالية المسادرة في بيسمبر من العام 2008. من جهة أخرى، إنتخب الرئيس التنفيذي لجموعة

الاتصالات السعودية سعود الدويش رئيساً لـ «مجلس الاتصالات لدول جنوب آسيا والشرق الأوسط وشمال أفريقيا «سامينا». ويمثّل «سامينا» شركات الاتصالات ويهدف إلى تعزيز التعاون والتواصل ف نحو 25 بلداً ف المنطقة».

# "إنش بي" و"كيوتل": إتفاقية خدمات شاملة

أصلنت مجموعة الحلول التقنية في «إتش بي» مؤخراً عن توقيع إتفاقية شاملة لمدة ثلاث سنوات مع شركة إتصالات قطر «كيوتل»، وتستهدف الإتفاقية تلبية متطلبات وستراتيجية تعزيز تقنيات الأعمال» BTO الخاصة



منحت شعركة «كوريك تيليكوم» إحدى شركات الاتمبالات الثلاث العاملة ني المراق، شركة «إريكسيون» عقداً لتشغيل خدمات في مجال النقال. ويتضمن العقد مجموعة من الحلول بينها نظام الاشتراكات الشهرية «المدفوعة لاحقأ» Post Paid ونظام خاص به «الوسائط

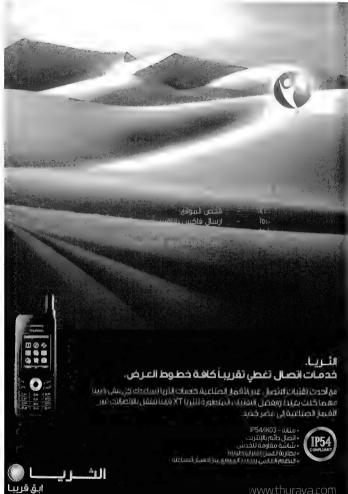
"كوريك تبليكوم" و"إريكسون": عقد لتشغيل خدمات النقال

د. عبد الحميد عكراوي

المتعددة» Multimedia. ويدعم هذا الإتفاق ستراتيجية «كوريك تبليكوم» التى تستهدف توسيع تغطية شبكتها على كامل الأراضى العراقية، وحُصوصاً في الوسط والجنوب، بعد تغطيتها منطقة الشمال التي تُعد تقطة إنطلاقها الأساسية.

وتعليقاً على الإتفاق قال نائب الرثيس التنفيذي في «كوريك تبليكوم» د. عبد الحميد عكر اوى: «يمثل النظام الجديد الرحلة الأولى من مشروع ضحم يستهدف تحسين البنية التحتية لنظام الفواتير. وإختيار وإريكسونء لتنفيذ هذه الشروع جاء نتبجة تمتعها بالقدرات التنفينية العالية والخبرات العملية والكوادر الوظيفية المتمكّنة، إضافة إلى رصيد إيجابي متراكم خلال 6 أعوام من التعاون المثمر بين الجانبين». أما مدير حدمة العملاء في وإريكسون» أسيف سلام فقال: «يمنح هذا النظام «كوريك تيليكوم» منصة فاعلة لإصدار الفواتير بدقة عالية ويتيح مرونة على مستوى العروض الترو بجدة».

وفي معرض تعليقه على هذه الإتفاقية، قال مدير عام «إتش بي» الشرق الأوسط جون هونهاوت: «نعمل على تقديم الدعم لعمالاثنا من خلال تزويدهم بعلول فعالة سهلة الاستخدام. وسنواصل العمل على تلبية احتياجات وتطلعات عملائنا من خلال أفضل التقنيات التي تضمن لهم الكفاءة العالية في استهلاك الطاقة والتكاليف».



# "أوراسكوم تليكوم": ارتفاع الارباح

أعلنت «أور اسكرم تليكوم» عن نتائجها المالية لفترة الأشهر التسعة الأولى من السنة المالية الحالية. وقالت الشركة إن أرياحها بلغت 2,387 مليار جنيه، بارتفاع نسبته 7 في اللثة مقاربة مع الفترة نفسها من العام الماضي. وأشارت الى أن أرباحها خلا الربع الثالث بلغت

1,112 مليار جنيه مقارنة بنص 776.9 مليوناً في الربع الثاني، كما بلغ إجمالي عدد المشتركين لدى الشركة في الربع الثالث 77.9 مليوناً. وقال رئيس مجلس الإدارة نجيب ساويرس إن أداء الشركة



رئيس مجلس إدارة وأوراسكوم تليكوم تجيب ساويرس

خلال الأشهر التسعة من العام الحالي «جيد». وقد دعمت النتائج عوامل عدة منها «فروق تقييم العملات، نتيجة ارتفاع تقييم العملات المحلية في الدول التي تعمل فيها دأوراسكوم» مقابل الدولار»، وأشار ساويرس إلى أن والأعمال عموماً تحسنت خلال الفترة الماضية، فيما تبقي البيئة التنافسية من أهم التحديات التي تواجه الشركة». وتوقع أن تستمر الشركة ف تحقيق نتائج إيجابية ولكن بدرجة أقل من العام الماضي. وأضاف أن شركة «جيزي» التابعة لـ«أوراسكوم» في الجزائر مستمرة في تحسين

أدائها، على الرغم من التأثيرات السلبية، خصوصاً بسبب ضعف الدينار الجزآ ثري أمام الدولار الأميركي. يُذكر أن «أوراسكوم تليكوم» تعمل في مجموعة أسواق رئيسية هي الجراثر وباكستان ومصر.

# "ITS" الكويتية تنفذ شبكات "الرحاب" و "المروة" بالتعاون مع "المصرية للاتصالات"

أبرمت شركة «TTS» الكوينية التخصصة في أنظمة وتطبيقات الاتصالات عددا من الاتفاقيات مم الشركة المصرية للاتصالات وشركة TE - date. على هامش المؤتمر الدولي الرابع لقطاع الاتصالات في دول شمال أفريقيا الذي انعقد في القاهر ة مؤخراً ،

وصدرح مهاب قورة، المدير التجاري لقطاع الاتصالات بشركة «TTS» ، أن الشركة بموجب اتفاقها مع شركة الصرية للاتصالات ستبدأ بتنفيذ مشررع تطوير منطقة والرحاب ع ف التجمع الخامس و «المروة» في مدينة «الشيخ زايد» بنظام الكومياوند، بتكلفة تبلغ 1.5 مليون دولار لكل 2000 وحدة

موضيعاً، أن الشركة المصرية للاتصبالات تستكمل اجراءات بدء مشروعات تطوير التجمعات السكنية بعد ان حصلت على رخصة تشغيل الجتريبل بالاي»، وهي ربط التجمعات في القرى السياحية والمنتجعات والمناطق السكنية بشبكة واحدة تنقذها الشركة الحاصلة على الرخصة. علماً أنه من المقرر أن ببدأ العمل في المنطقتين خلال النصيف الأول من العام المقبل، حيث تقوم شركة «TTS» بتقديم تطبيقات الاتصالات وربط التجمعات السكنية بالاضافة الى أنظمة الشبكات والمعدات والأجهزة بشكل متكامل داخل النطقة

وأكد قورة ان الشركة تستهدف في الفترة المقبلة حصة سوقية تبلغ 70 في المئة في قطاع خدمات مشر وعات الكومباوند التي تضمما يزيد على 2000 وحدة سكتية ، معتبراً التراخيص فرصة جيدة لنمو الشركات في سوق صحبة تتوافر فيها الرقابة وعدم العشوائية في تنفيذ هذه المشروعات.

ومن جانب آخر، أكد أنه تم الاتفاق مبدئياً مع عدد من شركات الانترنت منها TE - data لتقديم حلول الشركات وتطبيقات القيمة المضافة على شبكة نقل البيانات مثل «المربايل بنك» والمكالمات الصوتية وخدمات مراكز الاتصال .«Call Center»

# نعمان رئيساً

# لـ «مایکروسوفت السعودیة»

عينت شركة «مايكروسوفت- السعودية» سمس نعمان رئيساً جديداً لها ف الملكة خلفاً لـد. خالد الظاهر، الذي تم تعيينه مديراً إقليمياً لحلول الأعمال في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا. ويحمل نعمان شهادة في هندسة وعلوم الحاسب الآلي من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن. وهو ينضم إلى «مايكروسوقت» حاملاً معه خبرة تمتد لـ 22 عاماً في شركة عبد الله فواد القابضة،



حيث تولى العبيد من المناصب المهمة، كان آخرها عضو مجلس إدارة ونائب الرئيس للمجموعة والمدير العام لشركة «منطق» للكمبيوتر والاتصالات.

# "جو" تطلق الهاتف المطوّر بتقنية 4G

بشنت شركة اتحاب عنيب للإتصالات «جو» خدمة البهائف المطور بتقنية الجيل الرابع للمرة الأولى في المملكة، من بون أي رسموم تأسيس وبأسعار اتصال تنافسية يتم احتسابها بالثانية.

ه. سندي متحدَّثا خلال المؤتمر الصحفي

المطور بتقنية الجيل الرابع

الاحد ١٥ يوممير لعام ٩٠٠٦

الموافق ١٤٣٠ و القعدة لعام ١٤٣٠ هـ

ولنست الرئيسس التنفيذي للشركة د. أحمد سندي، في مؤتمر صحفي، إلى انّ «تدشين هذه الخدمة بمثل عهداً جديداً للإتصالات في الملكة، ونص نسمى إلى إحداث نقلة تقنية حقيقية لنغير من طبيعة استخدام الإتصال الثابت التقليدي».

هُذا وكانت الشركة قد ضخّت نحو ملياري ريال توزّعت بين 1.5 مليار للبنية التحتية والباقي للرخصة التي حصلت عليها في العام الماضي. ومن المخطط أن تنشر «جو» شبكتها في مختلف انحاء الملكة، وبنسبة تغطية ستبلغ 100 ف المئة ف المناطق التي ستتو اجد فيها.

# "اتصالات" تُطلق خدمة "الرسائل الصوتية الدولية"

أطلقت «إتـصـــالات» الإماراتية مؤخرا خامة «الرسائل الصوتية الدولية» Voice sms لمشتركيها بين الإمارات ومصرء بعد إطلاقها على مستوى الإمسارات نهاية 2007. وتتحضر الشركة لإطلاق الضدمة ذاتها ف 26 دولة أخرى قريباً. وتمكّن هذه الضدمة الجديدة مشتركي



محدد عمران «اتصالات» من التواصيل مع ملايين المستخدمين من خلال تسجيل مقاطع صوتية تصل مدتها إلى 30 ثانية، وإرسالها على شكل رسالة قصيرة بأسلوب سهل. وكان رئيس الشركة محمد عمران قال لـ الاقتصاد والأعمال، على هامش مشاركته في «مؤتمر ومعرض وورك تليكوم 2009» الذي أقيم في جنيف خلال أكتوبر الماضي، إن مصادر الربحية

الجديدة التي تعمل «إتصالات» على إستكشافها تتركز في خدمات «المحتوى والبيانات» Content and Data، لذلك وضعت الشركة خططاً لتحديد هذه الخدمات والتعضير لإطلاقها، وتأتي خدمة «الرسائل الصوتية الدولية» في خانة «تبادل

البيانات» Data Exchange بين مشتركي النقّال.

# "دو" و"يوروسيورت": إطلاق موقع وخدمات محتوى للنقال

أعلنت «دو» مؤخراً أنها وقّعت إتفاقية مع قناة سور وسبورت» العالية بمهنف إطلاق موقع الكتروني باللغة العربية تحت اسم «بوروسيورت - العربية» لعشاق الرياضة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وسبقدم الموقع خدمات الكترونية بالإضافة إلى خدمات خاصة بالهاتف النقال فيولة

الإمارات العربية.



وقال الرئيس التنفيذي لشركة ودوء عثمان سلطان: «أردنا تقديم محتوى رياضي عالى السنوي باللغة العربية والفرنسية مبنى على التغطيات الأستثنائية لقناة «يهروسبورت»، وسيتوفر هذا المحتوى لعشاق الرياضة أينما كانوا ومتى أرادوا، وبطريقة غير مسبوقة».

عثمان سلطان

أمارئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لقناة «يوروسيورت» لورانت أربك لو لاي فقال: « ستسمم الاتفاقية من إيصال المعلومات والأخيار الرياضية باللغة والأسلوب الذي يناسب الثقافة المملّية. ونؤمن أن خبرة «دو» وسعيها الدائم للأبتكار ستمكننا من تقديم تجربة استثنائية فمجال الإعلام الرياضي ف النطقة».

# imie

# شركة "أفريسيل هولدنغ" تستحوذ على شركة "ميليكوم" في سيراليون

جمهوريَّة الكونفو الديم فراطيَّة.

قامت شركة "أقريسيل هولننغ " (شمإل). وهي إحدى شركات مجموعة "لينتل هولدنغ". يوم الجمعة الواقع في ١٠ تشرين الثاني/دوقمبر بالاستحواذ على كامل شركة "ميليكوم" (سيراليون) بعد موافقة الدخَّام النهائيَّة.

تتبع شركة "ميلېكوم" (سيراليون) إلى شركة "ميليكوم إنترناشونال للساهمة" («مبليكوم») (بورصة نازداك: MICC وبورصة ستوكهولم: MiC)

من شبأن هذه الحيازة بالإضافة إلى عمليَّة بمج الشركتين أن تعزَّز حصَّة "أفريسيل" الكبرى في السبوق لتتجاوز ٥٥٪ من مجموع سبوق النظام العللي التَّصالات الهواتف النقّالة (GSM) في سيرالرون



حسَّتين في السول: ٦١٥ و-٢٥ من السوق تباعاً. كما يجري التخطيط لعمليَّة

تشغيل ثائثة. بعد حصول لأجموعة على ترخيص لتشفيل شبكة GSM في

في الوقت الخالي تضمّ مجموعة "لبنقل" ١٥٠٠ موظَّف موزَّعين بين شبكتن GSM ومتعهّد مشاريع الاتصالات. "لينمرا" الذي يعمل في ١٤ بلداً في إفريقيد ومنطقة الشرق الأوسط وشمقى إفريفيا،

إنّ شركة "أفريسيل هوتدنغ "، ومن خلال الشركة التابعة "أفريسيل " (سيراليون) التي اعتلكها والكامل. تعمل في سيراليون منذ العام ٢٠٠٥. تشفَّل شركة "أفريسيل هولدنغ " حاليّاً شبكتيGSM ، في غامبيا وسيراليون حيث تنمتّع الشبكتان بأكبر

# العربية للسيارات تفوز

# بجائزة "أفضل موزع<sup>»</sup> من نيسان

حازت «العربية للسيارات»، الموزّع المصري لسيارات ونيسان، و وإنفينيتي، و «رينو» في دبي والإمارات الشمالية، المرة الثانية على التوالي على جائزة «أفضل موزع لسيارات نيسان لعام 2009» من قبل شركة نيسان – اليابان، لتحقيقها «أداءً ممتازاً وتطويرات استثنائية لعملياتها» في العام 2009.

الرئيس التنفيذي للشركة العربية للسيارات ميشال عياط قال إن «العربية للسيارات» استطاعت تخطى نمو المبيعات في السوق على الدوام، وتصدرت «استبيان رضى العملاء» المستقل بين بالثعي السيارات بالتجزئة في دبي و الإمارات الشمالية.



أتسبو كوساكا يقدم الجاثزة إلى ميشال عياط

# مازدا تطلق 7-CX في السعودية



طرحت شركة «الحاج حسين علي رضنا وشبركاهه، وكلاء

سيارات مازدا في السعودية، طراز CX-7 متعدد الإستعمال، بتصميم

رياضي إنسيابي، وقد زود بمحرك بنزيني MZR 2.5 من 14سطوانات



التمكم بالجر (TCS).

المدير التنفيذي لشركة الحاج حسين على رضا وشركاه، على حسين على رضا قال إن: «CX-7 حصدت مبيعات كبيرة في الأسواق العالمية وهمى تلبى حاجة السوق وتتفوق على منافساتها، وهمى تستهدف فئة تتراوح ما بين الشبابية وذوى العائلة المتوسطة». كماً أكَّد على أهمية ومثَّانة سوق السيارات في الملكة وارتفاع الطلب على الطرازات الجديدة. وتحدُّث عن التعاون والتنسيق مع شركة «مازدا» لتقديم كل ما يهم المستهلك من طرازات مميزة وخدمات ما بعد البيع على مستوى عال من الاحترافية مع اسعار مقبولة وبمتناول

#### في خط واحد وعمود كامة علوى مزدوج و 16 صماماً. ويوفّر المجرك عزم دوران أقصى قدره 217 نيوتن / متر عند 3500 د.د. وقوة 120 كيلر واطعند 6000 د.د. وناقل حركة تلقائي من كسرعات. تم تجهيز سيارة CX-7 الجديدة بنظّام توجيه آلي هيدروايكي،

وتم اعتماد مكابع قرصية مهوّاة كبيرة في الأمام والخلف ونظآم مكابح مانعة للإنغلاق للعجلات الأربح (ABS). كما زوّنت بنظام التمكم في الاستقرار الديناميكي المانم للانغلاق (DSC) ونظام

# أودي الشرق الأوسط تطلق باقة تمديد الخسمان



أعلنت أودي الشرق الأوسط عن إطلاقها لباقتي تمديد الضمان في أسواق المنطقة بما فيها دول مجلس التعاون الخليجي تحت مسمى Warranty plus . يوفِّر الخيار الأول من باقة تمديد الضَّمان لسائقي سيارات أودي عاماً إضافياً من ضمان المصنع ابتداءً من 540 دولاراً أميركياً أوعامين ابتداء من 1000 دولار أميركي. وتتوفر هذه الخدمة الجديدة لدى جميع وكلاء أودي في المنطقة وتطبق على السيارات الجديدة وأيضا على السيارات التي لا تزال تحتفظ بستة أشهر على الأقل من ضمان المصنع. كما تشتمل باقة Warranty plus أيضاً على خدمات أودي للمساعدة على الطرقات، وتوفر خدمة مجانية في الحالات الطارثة عند الطلب على غرار حالات تعطل السيارة أو توقف البطارية عن العمل، التعرض لحادث، وحتى في حال نفاذ الوقود من السيارة أو نسيان المفتاح داخل المقصورة.

# Grand Prix Horlogerie de Genève HARRY WINSTON بجائزة العام لأنضل تصميم س

ارتدت الواجهة الخارجية للـGrand Théâtre في جنيف الأضواء التي صُعّمت خصيصاً لاحتضان الدورة السنويَّة التاسعة لـ Grand Prix d'Horlogerie de تأسُّست هذه الجائزة في العام 2001، وسرعان ما تحوِّلت إلى الحدث الأبرز والأكثر شهرة في عالم السَّاعات الرفيعية، خصوصاً وأنَّها حيازت على رعاية المدينة وحكومة حُنيف.

> Grand Prix d'Horlogetie استكرت de Genève لتكريم أقضال الإبداعات في مناعة السباعات ولتشجيم الابتكار والمواهب الجديدة، وهي تتألف من 11 جائزة تشمل: جائزة خاصة لأفضل تلميد في العام الأول في معهد الساعات في جنيف؛ جائزة العقرب النهبى الكبرى، جائزة التمكيم الخاصة، جائزة الجمهور، حائزة الساعات الرياضية، جائزة ساعة الرجال، جائزة سناعة السيدات، جائزة الساعة المعقدة، جائزة الساعة الجوهرة، جائزة أفضل صائم ساعات، وجائزة العام لأفضل تصميم ساعة، والتي منحتها لجنة التحكيم الى ساعة Opus 9 من Opus 9 من HARRY WINSTON

# علامة تتخطى الحدود

تمتاز هذه الساعة بتصميمها المقد، حيث تبرن فيه سلسلتان منزلقتان من الماس لعرض الساعات والدقائق. ومن خلال ساعة Opus 9، باتت للماس، الذي تشتهر فيه دار HARRY WINSTON أهداف وظيفية في الساعة. ويواسطة هذه الساعة ذات التصميم والعمل الهندسي المتقنين، تحتفل الدار بالتزامها بالإبدآع وبالتعاون في صناعة السباعات الرفيعة، وباستخدامها للاس لعرض الوقد، تحتفي HARRY WINSTON أيضاً بإرثها العميق متخطية كلُّ المدود في مجال تصميم الساعات.

ويقوم ثقليد ساعات Opus على مشاركة العلامة منع صائع ساعات من شارج الدار لتطوير تصميم سنوي لهذه الساعة. و Opus هي أول ساعة تتشارك فيها الدار مع



بياتريس دو كبرقان بلانشار، مديرة التسويق الدولية لدى وهاري ونستونء

شخصيتين رائدتين ومستقلتين في مجال الساعات الرفيعة، وهما مناتع الساعات جان سارك فيدريشت والمسمم إيريك جيرو. وسبق أن ساهم كلُّ واحد منهما في





مارك فيدر بشت

اللاضي في بعض أهيِّ ابتكار إن HARRY WINSTON . ومن خلال ساعة Opus 9 تتّحد شركى الثنائي للمراة الأولى لتطوير مفهوم ساعة جديد للدار

ولدى تسلم رئيس الدار والرئس HARRY WINSTON التنفيذي لشركة للماس طوماس أونيل الجائزة، بما كلأ من جيرو وفيدريشت للانضمام إليه على المنصة ليتشاركوا جميعا هذا النجاج

مُصمَّمة بالنقام ومُحدِّدة بالدُّلَّة. بهذه العبارة يمكن وصف ساعة Opus 9. تقطر الساعة الجديدة بجوهر صناعة الساعات الرفيعة الأول. ومن خلال تطوير الأباء والشكل إلى أقصى حديهما في هذه الساعة، فانه أعبد معها تصميم تكنو لوحيا الساعات الكلاسيكية بشكل كامل ومتقن لتقديم عرض مختلف للوقت. وثم من خلالها دمج الابتكار التقنى بأجود أشواع الماس مع الاحتفاظ بالممض الشوري لسناعات HARRY WINSTON ، فجاءت النتيجة: تعبير جديد ومثالي للوقت؛ وقت مأسور بالماس تُعدِّده

تعمل Opus 9 بحركة أو توماتيكية يدوية التعبئة مستخدمة نظام السلسلة، وقد رُمنعت بـ 66 ماسة على شكل باغيت برنة إجمالية 2.25 قبراط، و6 أحجار أمائدان زنية 0.22 قبيراط؛ وهي تتمثّع باحتياطي طاقة مدته 72 ساعة. تقدم الساعة الجديدة وظائف الساعات والدقائق وعرض على شكل خطوط للساعات والدقائق. عليتها من الذهب الأبيض عيار 18 قبراطاً بقطر 48 ملم، وأمًّا السوار قمن الجلد الأسود القطّع مع مشبك من الذهب الأبيض. يُمتاز هذه الساعة أيضاً بقدرة على مقاومة ضغط المياه حتى عمق 100

# LONGINES 120 عاماً على حماية شعارها

# رئيس الدار: تأثيرات الأزمة طفيفة ونتائج مبيعاتنا أفضل ما توقعنا

دعت دار LONGINES الصحافة العالمية إلى جنيف للإحتفال بمرور 2012 عامياً على ولادة شمار الدار، واحقاءاً بالخاسبة، عشفت الدار عن معرض ربع Chris (Christ) في جنيف، تضمن مواضيع قديمة نشرت عن العائمة وملفات (صلية تدل على تبني وحماية العائمة التجارية، كما نشرت الدار دراسة عن الشمار، وابتكرت طرازين محدودين من ساعة (Retrograde الاستثنائية جميعها مرقعة من 901 إلى 120.

أن شرح رئيس الدار والمتر قون كعنيلي خلال مؤتدر مصفي السرح رئيس الدار والمتر قون كعنيلي خلال مؤتدر مصفي السامة الرخاية الانتخاص المتحدد والانتخاص المتحدد المت

#### القصعة.

في العام 1867 أسس إرشعت فرانسيون مصنع LONGINEs عن جمعية LONGINES عن جميز جمه الاعجاز السنقانية تصت سقف واحد ومن خلال طرح الكارانجية، واعتداسه مرقع المصنع المسالمة، وإغذا للتمثيلها شعار الساعة الرماية الجدّدة.

رن 27 إلى العام 1830 سبل إرئست قرائسيون المراة للمصنفي لتصدير تسييز منتجات A.ONGINES. رئيشات مرتبرجة تمشوري على توقيع EFCO (إرئست فرائسيون رئيسركما) أماضاة إلى اسمها، وتم فرائسيون رئيسركما أماضاة إلى اسمها، وتم به FOIP وهو السلطة السويسرية السوولة من حماية المائدات التقاوية في سويسرا في لملك الوقت. وقد العام 1893 تأمذ حماية العلامة التجارية على الستوري

الدولي، ما جعل LONGINES العلامة التجارية الأقدم التي ما زالت سارية المفعول بشكلها الأصلي في السجلات الدولية للمنظمة العالمة للملكية الفكرية WPO.

وكان تسجيل الشعار جزءاً من تمويل حرفة تصنيع الساعات إلى مناعة في سويسرا في أواخر القرن التاسع عشر، والذي لعبت فيه LONGINES دوراً ريادياً. وإذا كان الشعار صمّم كرمز للدلالة



على أمالة منتجات الشركة، إلا أنه تموّل كذلك إلى وسيلة لمحاربة التقليد الذي حاول النيل من سمعة العلامة.

وقدال رئيس الدار والمقر فون كغيل في حوار خاص مع والاقتصاد والأسال، إنه معند امدين، احتفادا بالعيد الد17 للدار، والمدين اكتاباً للنماسية يظهر برادات الاختراع المتعددة التي تملكها العلامة. وعلى من السنوات، سيطنا برادات اختراع كرونرفرا الخات وكرونرفر فرائم المتعدد الوطائعة بياتاً مركزي إلى حاجد، وساعة وكرونرفر فرائع المتعراع الملية والإطار و في هما اكتاباً المتعادة براءة التي الديها براءات اختراع المبلغة والإطار، وفيرهما، كما نمك براءة تشراع «همياة التشريع» لمنظم تصاميدنا».

حمراع «تصاية» المصديم» للعهم مصاطبة». ومن أكثر ما يقضر به في مسيرته مع الدار منذ العام 1988 كشف قون كلنفيار: «الكل شركة مهمتها ضمن مجموعة (Swatch). وكان علي، يسر الأحافظ على موقع (LONGINES)، أن أحارب فكرة المضي قدماً

لاحافظ على موضح VUNIUE ان احواب فدره المصبي فلحظ في اعتماد مسترى أسعار أعلى. كما كانت لدي القدرة على تركيز جهوردي في أمور محددة. ومنذ المام 1995 حق الآن، كان التركيز على الأناقة على مستوبي المنتج

الان، خان انتركيز على الاناف على مستويي المنتج والإعلام». وأضعاف: «وقبل أن تبصد Dolce Vita

والمسافد: «البنيل ان تبصدي Doice الاستفاد من المستفاد المنظور مباشرة العام 1957 مقطا بدراسة نوعية المرتبع من نظرتهم حيث سألنا الجمهار الظفائم هديكم سامات أيقة». إلى علامتاء وكان الجمهار الظفائم هديكم سامات أيقة». في كذات طبي نظاء وزالت ببيعانتا العالمية و وكانت سامة (كان المناس مبيعاتنا العالمية و وكانت سامة (كان المناس معاننا عالماً علم مدى

وحدت سنامه الاس 2000 من فيهدان عليه على منعى 9 سنوات. وساهمت الحملات التي قمتا بها مع مشاهير يدماً من أو دري هادورن، وهامفري يوغارت، إلى أندري أغاسي وستيفاني غراف اليوم، في تحقيق عرائد جيدة. كما وجدنا أننا بحاجة إلى شهادات محلية وإقليدية على السواء، فاخترنا أشواريا راي للشرق الأوسط والهذته.

ربتا بع فون كيفيل فناكر م مسيرته في الدار: وأنا سعيد يكوبني جرداً من صعيدعة Amb ward وأو خطأ فينة كل أل حافية بدواً من نقو لا حاليك مؤسس وركيس مجلس إدارة المجموعة على قدرته على الحفاظ على استقرار السفينة في مداء المرحلة المستقر، ولا بد من الإشارة إلى أن أسحار (SMEDA) كما عشراً مهماً في استقرار المجموعة وكذلك TISSOT (COMEGA). كما على أن أشكر المجموعة إذننا المرتاحية إلى الإقتماع من ميزا نياتنا الإطلابية.

وأمناف قائلاً: «نحم لانضع كل البيض في سوق واحدة الملاعلم تتأثر كثيراً أو الشرق الأقصى كما أو اماكن أخرى بالنسو نامي المالي الذي مصل العالم وي الشرق الأوسط الأوس المثل سيئة جيات وكشف أنه حصل «تراجح في الاستثمار من قبل العلامة إنما عليم هو البيع، وتشير أوقام سيشير إلى أن ميبياتنا لم تكن سيئي قبر ما من قبط المال كما يافتتان متاجر جديدة في المنطقة ، ومثم تناثر «إنها الأرقة الراجة التي تعريفي» إنما هذه المرقع لمن الماقيق من علم خلارة ألمال طبي أو أضاف الوزعين الساعدتهم، لكننا اكتشفنا عدم قدة المسارف على أو أض للوزعين الساعدتهم، لكننا اكتشفنا لاحقالته بعقدير نا ضرز للك...»

# Longines Heritage Retrograde

ساعة من طرازين خامعة بالرجال طرحتها الدار بمناسبة احتـقالها بالعبيد 201 على حماية الملاصحة مؤلفة من 120 قطعة فقط من كل طراز، تعمل بحركة ميكانيكية ذاتية التعبثة معيار 1689 ETA AOT.LO2 مراحتراعلي طاقة مدته 46ساعة.



تقدم الساعة الجديدة وظائف الساعات والنقائق ورظائف تتازلية مي اليوم والتاريخ والثواني ومنطقة زمنية ثانية على سلم 24 ساعة . الطبة من الذهب الزهري عيار 15 اغيراطاً بقطر 4 المم تحمل خلفيتها رقم الساعة مع شعال الذار الأحمالي الذي يعود إلى العام 1889 وأشارة إلى العيد اللاكاذ المسجدال الشعار 1889 – 2000 .

اليناء أبيض مصقول يعلوه 11 رقماً عربياً للساعات أد رومانياً للطراز الثاني وعدادات تنازلية باللون الفضي و عقارب فولانية زرقاء. زجاجها من الكريستال السفيري وهي تتمتع بقدرة على مقاومة

المياه حتى عمق 30 متراً. السوار من الجلد الأسود المقطّع مع قفل أمان ثلاثي الطيّات.

# GUERLAIN: مجموعة محدودة من Habit Rouge Beau Cavalier



تقدم GUERLAIN لناسبة الأعياد مجموعة محدودة من عطر Habit Rouge Beau Cavalier للرجال.

الجموعة مخصصة لهواة جمع العطور، أما علية الزجاجة فتحولت إلى مرأة لتتكس قوة الرجل الساهرة، وهي مسمت من الزجاج فضي اللون رحفر عليها بعرفي فرامات تم إيرانها بتأثيرات الضره والظلال في مواجهة تصميم HabitRouge الجديد.

# ISSEY MIYAKE حُتِفَل بِالأَعِيادِ

تعتقل شركة SSEY MTYAKE بين السنة، بنا طلاق مجموعة اليلاد ورأس السنة، بنا طلاق مجموعة الليدين المسلقة، الليدين المشرعة، ويقوم الليدين المتحققة الليدين المشرعة، ويقوم المشرعة، ويقوم المسلمة، ويقوم العطر بشلاكة غيارات مختلة، ويجاهة عمل 75 ملل مح كريم مرطب للاستحما 100 ملك، أن رجاعة عمل بعجم 75 ملل مع مزيل المراد شعر بين من دين كعول بنا 75 هم المألق وجاءة عمل بعجم 75 ملل مع بلسم من دين كعول بناة 75 هم المألق وجاءة عمل بعجم 25 ملل مع بلسم عايدة المحالة بعجم 50 ملل.





#### BAUME & MERCIER

#### Hampton Cuffwatch

أطلقت دار BAUME & MERCIER ساعة Hampton Cuffwatch الفاصمة بالمرأة الديناميكية.

## LADOIRE

## Roller Guardian Time

بدأت شركة LADOIRE ترسيع انتشارها في منطقة الشرق الأرسط، وتصييداً في الإمارات والبحرين والسعوبية وقطر، ولألك من خالل من تُمها العصري في دبي Eajoy Bijoux.

وتقيم الشركة سامة Roller Guardian Time بالذهب الأحمر أو الأبيض أو التبتانيوم، وهي تعمل بحركة ميكانيكية أودوماتيكية التعبشة مُصدَّعة

لدى الدور بسرعة 18.000 تسردد بالسساعة مع اعتياطي طاقة مدته 44ساعة: تقدم الساعة

تقدم الساعة الجديدة وظافت الجديدة وظافت المساعة والشخيل والشخيل والشخيل عند الساعة 8 من القياديم والتيانيم أو التيانيم والزجاح من الكريستال الشعري الحالج من الكريستال المستوري الحالج من الكريستال المستوري الحالج من المريستال المستوري الحالج من والزجاج من الرحيستال المستوري الحالج من والزجاج من والزجاج من والزجاج من والزجاج من الرحيستال المستوري المساعة المستورية المساعة المستورية المساعة المسا

ضد انعكاسات الضوء، وهي

تتمتع بقدرة على مقاومة ضعط

المياه حتى عمق 50 متراً.

صُمَّم السوار من الجلد الأسود أو البني الشغول يدوياً مع خلفية سوداء من الجلد مضادة للحساسية . المشبك من الذهب أو النيتانيوم مطرّر بالكامل لدى LADOIRE .

علبة هذه السامة حريقة الشكل من الفرلاد المسقول الدعم بوصلات من الطاماً الأبيدين الطامة الرحمة بـ 28 ماسة. تحتضن العالمة حركة أوتره بالتيكية تصقوي على تعقيين أساسين هما: التاريخ الكبير عند الساعة 12، ومنطقتان زمنيتان لعرض الساعات والدائلة بقدرة على ماؤهة شخط المياه حتى عصق 30 متراً. تقدّم هذه الساعة بقدرة على ماؤهة شخط المياه حتى عصق 30 متراً.

#### OFFICINE PANERAL

## Radiomir P.999 42 mm Pink Gold

تجمع سماعة Radiomir P.999 42 mm Pink Gold من تجمع سماعة OFFICINE PANERAI المركة المساعة الرياضية والعركة الملكانيكية الجديدة معيار 999 يورية التعبقة، والتي تم تصنيعها بالكاملندى الدارق مدينة نيشاتيل.

يبلغ قطر العلبة 42 مأم وهي مصنوعة من الذهب الذهري عيار 18 قيراطاً مع تاج مصمم خصيصاً OFFICINEPANERALJ

خلفيتها من الكريستال السنيري الشفاف. المنابع من المنابع المنابع المنابع من الكريستال المنابع منابع منابع

الـزجاج من الكريستال السـفيري المعالج ضد إنعكاسات الضرء. تتمتع هذه الساعة باحتياطي طاقة مدته 60 ساعة وبقدرة على

طاقة مدته 60 ساعة وبقدرة على مقاومة ضغط المياه حتى عمق 100 متر، وهي تحتوي على جهاز Incabloc المضادللصدمات.

صمم سوارها من جاد التمساح مع إبريم من الذهب الزهري المعقول عبار 18 قيراط.

#### EBEL

## Ebel Classic Hexagon

مع اقتراب موسم الأعياد تقدُّم BBEL ساعة Ebel Classic Hexagon بالنمي تقدم الساعة الجديدة ورضاً لليوم، والحنياطي الطاقة والتاريخ التنازلي بواسطة

علية السناعة من

45.4 ملم وسماكة 11.2 ملم. زجاجها من الكريستال السفيري المالج

الميناء باللون الغضى يطوه مؤشر التاريخ التنازلي عند الساعة 3، ومؤشر احتياطي الطاقة مع نقش Clou de Paris عند الساعة 6 وعِدَّادِ النهارِ النُّثِينِ بِدُوبِاً مِم نقشِ Clou de Paris أَبضاً عند الساعة 9.

حركة أوتوماتيكية سويسرية Soprod

> الذهب الزهري المعقول ميار 18 قيراطاً 750 4N بقطر

ضد انعكاسات الضوء، وهي تتمتُّع بقدرة على مقاومة ضغط المياه حتى عمق 50 متراً.

مؤشرات الساعات مثبتة يدوياً وكتلك شعار الدار.

صُمَّم السوار من الجلد البني المُقطِّع والمشغول بدوياً مع قفل Ebel.

#### :NAVITEC

#### Tango Charlie Automatic

Tango Charlie Automat دات القاسس الوائسعة والتعرّجات البيضاء. علبتها سوداء اللون بقطر 48 ملم وهى مصنوعة من الستانلس ستيل £3أ6. إطارها 60 دقيقة متحرّك مع حلقات إضافية، وهو متوفر بالقولاذ الأسمود أو السيراميك. الميناء أسود اللون تعلوه مؤشرات بعقارب مضيئة، أما الزجاج فمن سنقير المعالج ضند انعكاسات الضوء، وقد صُمَّع سوارها من الجلد

تقدّم دار NAVITEC القرنسية ساعة

تحتضن العلبة حركة كرونوغراف 2-ETA 2894 ميكانيكية ذاتية التعبئة مع احتياطي طاقة نحر 42 ساعة. وتقدم وظائف الساعات والدقائق والتواني وكرونوغراف بـ 3 عدادات 12 ساعة، و30 دقيقة و60 ثانية. تتمتّع هنة الساعة بقدرة على مقاومة ضغط المياه حتى عمق 200 متر.

الأسوردالعادي أو المقطع.

#### RAYMOND WEIL

#### Freelancer Date Chronograph

طرحت دار RAYMOND WEIL طر ازاً جديداً من ساعة Freelancer Date Chronograph للرجال بالذهب الزهري تعمل الساعة الجديدة بحركة ميكانيكية أوتوماتيكية مم

احتياطي طاقة مدته 46سأعة. ببلغ قطر علية

الساعة 42 ملم وهسي مصنوعة واطنار هيا مر الذهب الزهري المسقول عيار 18 قبراطاً. ميناوها أسو د اللون تعلوم

موشرات مضدئة ومطلية بالذهب الزهري عيار 18 قيراطاً، وأمًّا عقارب الساعة والدقائق والثوائي فمطلية بالذهب الزهري.

رُجاجِها مِن ٱلكريستال السفيري اللَّعالج ضد انعكاسات الضوء، وسوارها من الجلد البني الفامق ومشيك قابل للطي مطلي بالذهب الذهري وطبانة حماية من الـ PVD حفر عليه RW مَّع قفل أمان مزدوج. تتمتَّع هذه الساعة بقدرة على مَقاومة ضغط البادحتي عمق 100 متر.

# :Selvatore Ferragamo

## F-80 COSC

طــر حــت دار Salvatore Ferragamo ساعة F-80 COSC للرجال التي تجمع بين ابتكار الدار الإيطالية ويقبة الصركات

السويسرية. تمتان هذه الساعة بتصميمها وبالخليط الاستثنائي للمواد المستخدمة والشغولة بأسلوبFerragamo.

سوار الساعة من التيتانيرم المسقول معرومسلاتامن

السيراميك الأسود، علبتها مصنوعة من التبتانيوم بقطر 44 ملم، وقد منحها إطارها من السيراميك الصقول فرانتها بالإضافة إلى شعار الدار الأبيض المعفور عليها.



# الإعلان عن النسخة الخامسة من مهرجان MENA Cristal في لبنان

أعلنت اللجنة المنظمة لمرجان MENA Cristal للإعلان والاتصالات في الشرق الأوسط وشمال أقريقياء عن تنظيم النسخة الخامسة من المهرجان تحت عنو إن والقمة الأولى للأعلام والاتصمالات، بين 2 و5 فيراير في فندق المزار-كفردبيان فالبنان،

وأعلن المدير التنفيذي لشبكة مهرجانات Cristal ومنظم مهرجان MENA Cristal كريستيان كاب إنه سيتم تقييم ومناقشة الأعمال المشاركة في المهرجان من قبل لجنة تحكيم دولية تضم أخصائيين ومهنيين مبدعين في مجال الإعلان. وقال مدير فرع لبنان في المنظمة العالمية للإعلان جورج جبور: «نأمل أن معطى هذا الحدث على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا دفعاً نوعياً لتصويلة إلى نجاح حقيقي في النطقة، وذلك لجعل لبنان يستعيد موره

الذي يجب أن يضطلع به على الستويات كافة».



كريستيان كاب خلال الإعلان عن النسخة الخامسة من المهرجان

# بيورتى:

# صالة عرض جديدة في دبي



الشريك والمدير الحام للشركة نظام عبد الباقي (ق ألوسط)

المطابخ والحمامات والموزاييك. شسارك في حفل الافنتاح مجموعة من المسممين العالمين من بینهم Ross Piero J Lovegrove Emesto , Lissoni Glamondi مؤسس ورئيس مجلس ادارة شبركة Artemide العاملة في مجال

-----شىركة «بيورتى» معرض الاضياءة والمفروشيات في دبي لتضياف الى عبالة

الاضاءة الداخلية والضارجية، تخلل الحفل الاعلان عن توجهات الشركة المستقبلية واضافة المزيدمن الماركات العالمية التي تتناسب مع هوية «بيورتي» وتطلعاتها. وقال الشريك والمدير العام للشركة نظام عبد الباقي:«أن هذه الخطوة هي وليدة خطة التطوير التي تعتمدها الشركة منذ تأسيسها لتقديم مروحة متكاملة من المنتجات المُنزلية باشراف فريق عمل متخصص»، وأضاف: «اننا نطمح إلى توسيم نطاق عملنا عبر اقامة شراكات جديدة في اكثر من سوق وذلك بعد النجاح الذي حققناه في الإمارات والبحرين. وروعيت في تصميم الصالة الجديدة المعايير التي تتناسب مع الابداع الفني الذي ميَّزُ أسلوب « بيورتي» والشركات التي تمثلها ومنها: Paola C Leitner Paolo Letni, Living Divani, Porro, Artemide

# CNN تفتتح مكتباً



من اليمين: طوني مادوكس، طوم فانتون، رائي رعد وستان غرائت

افتتحت شبكة CNN الدولية مكتباً في أبوظبي يعد أحدث توسِّم للشبكة في النطقة. وللمرة الأولى في تاريخها ، سيتم بث برنامج «بريزم» من المنطقة ويقدمه سقان غرائت.

شارك في الافتتام الدير التنفيذي طوفي مادوكس ورئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة «تيرنر بروداكستنغ سيستمرن الشقيقة لشبكة CNN فيل كينت وكبيرة المراسلين الدوليين كريستيان أمانبور، ومقدم البرامج ريتشارد كويست، ومديرة البرامج للشبكة كاثرين غرين ونائب الرئيس التنفيذي لشؤون الإعلانات والمبيعات رائي رعد، إلى جانب عده من كبار السؤولين التنفيذيين في الشبكة.

وقال مادوكس: وإن إنشاء CNN كمركز دائم للبث والإنتاج في الشرق الأوسط هو خطوة تعطينا قاعدة قوية نستطيع من خلالها التنسيق بين سبعة مكاتب إقليمية هي: بغداد، بيروت، القاهرة، بيى، القدس، كابول، إسلام أباد، وكذَّلك إطلاق برنامج يومى جديد من الشرق الأوسط».

## a مالح المطوع

مينه «السنك السعودى البريطاني» (سباب)کمندپرعآم للخزيئة، وذلك اعتباراً

من أول أكتوبر 2009. وجاء تعين المطوع خلفاً لـ ولعد خوري الذي تم تعسنه مبيراً عاماً تنفيذياً في شيركة HSBC العربية السعودية المحدودة.

وقدتم اختيار المطوع لشغل هذا المنصب فالبنك نظر ألكفاءته ويرجة تأهيله العلمية، إلى جانب خبرته العملية التي اكتسبها في مجال إدارة الخزينة، وتدرجه في سلَّم الترتيب الوظيفي خلال فترة عمله في البنك والتي تمتدلفترة تزيد على 18 عاماً.

## تشارلز نبل



عينتهشركة «لاندمارك للعقارات» كرئيس تنفيذي للشركة. ويتمتعنيل بخبرة واسعة تمتد لأكثر من

25 عاماً في أسواق الشرق الأوسط، وكان قد انضم الى الشركة في العام 2008 بعد عمله لدى ممركن دبي المالي العالمي»، حيث شغل عدداً من الناصب التنفيذية المهمة، بالإضافة إلى كونه أحدأوا ثل التنفيذيين الذين أسسوا المركز.

عينته شركة قطر الوطنية للفنادق رئيساً تنفيذياً للموارد البشرية والشؤون الإدارية في الشركة، ويتمتع الملا بخبرة 18 عاماً في قطاع القنادق، حيث عمل في عدد من القنادق والمرافق المرموقة من ضمنها «شسير اتون» و «مساريوت»، وكنان أنهى دراسته في إدارة الفنائق والسياحة من جامعة «سالزبورغ» في النمسا.

#### ■ وليد الخشتي

عُـنَ مِن قِدل شيركة زين الكويت في منصب مدير إدارة العلاقات والاتصالات، علماً أنه كان بشغل منصب مدير علاقات العملاء في الشركة خلال الفترة الماضية. وتنقّل الخشتي، خلال السنوات العشر التي أمضاها في الشركة، بين مناصب عدة بدءاً من إدارة المبيعات وإدارة الاعتمان والتحصيل، الى إدارة علاقات العملاء.

#### ■ محمد بن عبد الله اليحيي



عينه «بنك البلاده مديراً تنفيذياً للعمليات ف هبنك السلاد». ويحمل المحمى نرجة البكالوريوساق

علوم الحاسب الآلي، ألى جانب العديد من الخبرات في الجانب المصر في وخبراته الفنية والعملية التي تمتد لأكثر من 18 عاماً. وقد عمل البحيي سابقاً قبل التحاقه بالعمل لدى البنك في «شركة أكواباور» الدولية ناثباً للرئيس التنفيذي،

# 🗷 حسين فينزي



تمن ترقيته من قبل شركة فنابق الربتز-كارلتون الى منصب مدير عام فنادق الريتز-

كارلتون في قطر، حيث سيجمع بين المنصب الجديد ومنصبه الحالى كمدير عام فندق فريج ومنتجع شرق. ويتمتع فعترى بخبرة واسعة في قطاع الضيافة، وكان قديدا حياته المهنية مع الشركة ف فندق الريتز -كارلتون سان فرانسيسكو في العام 1992 كمدير للمرافق.

## 🗷 باتریك هیوز عبنته المحموعة



اعمار للضيافة » في منصب مدير التشغيل فيها. وكان هيوزيشغل قبل توليه منصبه الجديد منصب مدير أول

لقسم إدارة وتطوير العقارات الفندقية في شركة وإعمار العقارية، وقبل انضمامه إلى المحموعة، منصب نائب رئيس وسائلاند للفنادق والمنتجعات» في جزر المالديف.

#### ■ زينب كوفايشي مينتهاثركة



وإنقيسكوه الإدارة الأصول المحدودة عديرة حسابات مؤسسية لعملياتها في منطقة الشرق الأوسماء ومقرها

ديى، وانتقلت كوفايشي إلى دبي قادمة من الملكة التّحدة حدث عملت لصالح شركة «فيدليتي إنتر ناشيو نال» لدة 4 أعوام، وهي تحمل شهادة جامعية في الاقتصاد والدراسات الدولية.

#### # عبد الرحيم باوزير



عنته شركة «SAP» العالمة مدبيراً عاماً للشركة في الملكة العربية السعوينة، ويحمل باوزير درجة البكالوربوس في علوم الكمبيوتر والهندسة من

جامعة الملك فهد للبترول والمعادن. وشغَّل العديد من المناصب التنفيذية العليا ف الملكة طوالُ العشرين عاماً الماضية، كان آخرها منصب مدير عام «ديل الشرق الأوسط» في السعوبية لأربعة أعوام،

#### ت افتخار حمدانی



تم تعيينه من قبل فندق وأجنحة درمادا عجمان مديرأ حبيداً للمبتعات والتسويق ويتمتع حمداني بخبرة طويلة فقطاع الضيافة والفندقة تزيد

على 15 عاماً، حيث بدأ عمله في هذا المجال لدى سلسلة فنادق «بيرل كونتيننتال» في باكستان. وقبل توليه النصب الجديد، عمل حمد انى لدى مجموعة فنادق عكورال الدة 10 أعد أم.

#### ت سبستنان نوات



3 أعرام. وهو يتمتع بخبرة واسمعة في قطاع الفندقة والمضيافة، إذ شغل العديد من المناصب المهمة في عدد من الفنادق، كان آخرها منصب مدير المأكولات والمشروبات في فندق «شنغريللا» - دبي،

#### 🗷 آبی لیندنیرج تمنت ترقبتها من قبل دأوكسمفورديزنسغروب



الى منصب المديرة الإقليمية لعملياتها في منطقة الخليج، لتتولى الإشمراف على إصدار التقارير الاقتصادية عن دول المنطقة. وحصلت ليندنبيرج على شهادة ف التاريخ واللغة الإسبانية من جامعة روتجيرن، قبل أن تكمل ساستها في الأرجنتين وإسبانيا.

#### OFFICES AND REPRESENTATIVES

Al-Iktissad Wal-Aamal Offices

#### ----

Minkura Center, Mine Curie St. P.O.BOX: 113/6194 Hamra, BEIRUT 1103 2100 LEBANON TEL: + 961 1 780200 - 353577 FAX: + 961 1 780206 - 354952 E-MAII: info@lktiswad.com

#### SAUDI ARABIA

#### RIYADH

Al Olays str., Al Nemr Center (B), 3<sup>st</sup> Flr., Office 8 302. TEL: +966 1 293 2769 FAX: +966 1 293 2769 FAX: +966 1 293 1837 JEDDAH Adhan Trade Center, Al Madinah Rd 1º Flr. Office # 105

## TEL & FAX: +966 2 651 9465 +966 2 614 1855

P.O.BOX: 55034 Deira - DUBAI TEL: + 971 4 294 1441 FAX: + 971 4 294 1035 E-MAIL: info@iktissnd.com

#### KUWAIT

P.O.BOX: 22955 SAFAT 13090 KUWAIT TEL; + 965 2409552 FAX: + 965 2409553 MOBILE: + 965 7835500

#### QATAR

MOBILE: + 9745112279 E-MAIL: med.chehaib@iktissad.com

# TURKEY 1, E. MURAT EFE

J. E. MURAT EFE Emlak Bankasi Bloklari C-4 No. 15 34330 J. Levent - ISTANBUL TURKEY TEL: +9 02 12 281 31 69 FAX: +90 212 281 31 66 MOBILE: +90 33 212 5444 E-MAIL: unfav@ilklissad.com

#### International Media Representative

#### FRANCE

Mrs. VICTORIA TOWNSEND 85 Ave. Charles De Gautte 92200 Neullly Sur Seine FRANCE TEL: + 33 (40883574 FAX: + 33 ) 40883574 EAMAIL: 422/26/wanadoo.fr

#### JAPAN

#### Ms. MAYUMI KOBAYASHI

SHINANO INT'L Akasaka Kyowa Bidg, 2F 1-16-14 Akasaka Minato - Ku, TOKYO 107-0052 JAPAN TEL: + 813 35846420

#### PAX: +813 35055628 E-MAIL: mayumi@bunkoh.com

SHALLIE CHENG
PUBLICITAS INT'L SDN BHD
S105, 2nd Floor, Contropolini,
Lebuh Bandar Ulann, Bendar Ulann,
47800 Peahlig Jaya, SELANGOR,
MALAYSIA.
TEL: +603 7729 7022
PAX: +603 7729 7115
MOBILE: +6012 287 3092
E-MAIL: -801

#### RUSSIAN FEDERATION CIS

Mr. YURI A. LASKIN
LAGUK CO.
Krasnokholmskaya Noberezhnaja
Dom 11/15, App. 132
109172 MGSCOW.
RUSSIAN FEDERATION
TEL: +7 495 912 1260, 261 1367
FAX: +7 495 912 1260, 261 1367

#### SOUTH KOREA

Mr. Y S JO BISCOM Rooss 1232, Kvanghwamoon Officia Bldg, 163, Shinmoonto - I ga, Jongno-gu, SEOUL. 110-999 - KOREA TEL: + 82-2 739 7840 PAX:+ 82-2 732 3662 EAMALL - biteconfolupiate on kr.

#### SWITZERLAND

LEADER MEDIA S.A Cace Postnic 166, Route d'Oron 2 CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE TEL: + 21 654 40 00 FAY: + 21 654 40 04

# UNITED KINGDOM

PUBLICITAS LTD.
Gordon House, 10 Greencoat Place
LONDON SWIP 1PH
TEL; + 44 20 7592 8300
FAX; + 44 20 7592 8301
E-MAIL: maria.novielle@publicitas.com
E-MAIL: johanna.krantz@publicitas.com

# U.S.A, CANADA, PUERTO RICO

AD/MARKET INTERNATIONAL 136 East 36th Street. NEW YORK, NY 10016 TBL: + 1 212 213 8408 PAX: + 1 212 779 9651 E-MAIL: info@indmarketlitl.com WEBSITE: admarketintLcom

#### The Marcom Bidg, 105 Woodrow Ave, SOUTHPORT, CT 06490 TEL; + 1 203 319 1000 FAX; + 1 203 319 1004

#### ADVERTISERS' INDEX

ALINMA BANK9
AFRICEL161
AKBANK69
AL BUSTAN RESIDENCE
AL DEFAIYA MAGAZINE147
AL MUTLAQ HOTEL RIYADH115
ALGERIA ECONOMIC FORUM
ARAB INT'L INDUSTRY FORUM109
ARAMEX INTERNATIONAL 123
BLOM BANK25
BRIDGESTONE29
BURGAN BANK53
CAIRO FESTIVAL CITY/ORIANA51
CAIRO INVESTMENT FORUM
CAPITAL BANK97
CHEVRON 57
CLERC WATCHES
CPC CONSTRUCTION "F.C. 18#19"
DAVIDOFF79
DU TELECOM45
DUBAI INVESTMENT99
DUNHILL 67
EBEL \$1
EFG HERMES"31,33"
FACONNABLE
FIKR FORUM KUWAIT
GIRARD PERREGAUX95
GULF SAT83
HARRY WINSTON5
HSBC87
HYUNDAI 61
IHG/HOLIDAY INN
ITS 103
JAEGER- LECOULTRE 13
JAGUAR
LONGINES 27
MAGREB BUSINESSMEN FORUM
MASTER CARD INTERNATIONAL
MEA
MEDGULF
MIDA
MIFC
MIMAR INVESTMENT
NBK BC
NESMA 93
NTV/AL JADEED
OMEGAIFC
PANASONIC
PICTET & CO
ROOTS GROUP85
ROTANA HOTELS
SAMBA7
SAUDI OGER
SHUAA SECURITIES65
THURAYA159
TOSHIBA73
UNICORN INVESTMENT BANK77
VACHERON CONSTANTIN37
WARED LOGISTICS11

# ف العالم العربي

# GLOBAL FINANCE names the World's 50 Safest Banks 2009

- Calsse des Depots et Consignations (CDC) 1.
- Bank Nederlands Gemeenten (BNG) overheitends Landwirtschaftliche Rentenbank (Germany)
  - Zuercher Kantonalbank (Switzerland)

  - Landeskreditbank Baden-Wuerttemberg-Foerderbank (Germiny)
  - NRW. Bank (Germany)
  - BNP Paribas 10. Royal Bank of Canada (Canada)
  - National Australia Bank
  - Commonwealth Bank of Australia
  - 13. Banco Santander (Spain)
  - Toronto-Dominion Bank
  - Australia & New Zealand Banking Group (Australia)
  - 16. Westpac Banking Corporation (Australia)
  - ASB Bank Limited

- 26. Caisse centrale Desjardins (Canada)
- 27. Pohjola Bank
  - Deutsche Bank AG (Germany)
    - Intesa Sanpaolo
  - Caja da Ahorros y Pensiones de Barcelona (la Calxa) Epiani
  - The Bank of New York Mellon Corporation (United States) 31. Bank of Montreal
    - 33. OnB NOR Bank
    - 34. Caixa Geral de Depositos
    - United Overseas Bank
      - Oversea-Chinese Banking Corp.
    - 38. National Bank Of Kuwait
      - (Kuwait)
      - 39. J.P. Morgan Chase & Co. United States) UBS AG (Switzerland)
        - Societe Generale (SG)
        - 42. Wells Fargo & Co. (United States)
        - 43. Credit Suisse Group u Credit Mutuel (BFCM)





## PIAGET POLO

FORTY FIVE

Piaget Manufacture movement 880P Mechanical self-winding chronograph

Flyback, dual time 100 meter water resistant Titanium, sapphire case-back

Rubber stra

# PIAGET

www.piagetpolo.com

